

Session 5

Kompetenzen nutzen – neue Geschäftsfelder erschließen. Betriebsräte geben einen Anstoß zur Diversifizierung

IMU Institut GmbH

 *2. OG, Konferenzraum 1 + 2*

VALEO THERMAL SYSTEMS BAD RODACH

[Image/Film](#)

Feb 2025



Our Site Bad Rodach within the Valeo Group

POWER



- ELECTRIFICATION ACCELERATION (HEV, PHEV, EREV, BEV)
- GLOBAL ELECTRICAL & THERMAL ENERGY MANAGEMENT
- EFFICIENCY & PERFORMANCE SOFTWARE ENABLER FOR DIFFERENTIATION



BRAIN



- ADAS ACCELERATION
- SOFTWARE DEFINED VEHICLE
- REINVENTION OF INTERIOR EXPERIENCE
- SOFTWARE



LIGHT



- LIGHTING EVERYWHERE FOR STYLE & INTERACTION
- COMMUNICATION & CLEANING FOR SAFETY & AUTOMATION
- SOFTWARE



THE SITE

1938 Start of Operations

75M€ Investment last 10 years (<3M€/y last 3 years)

28 000 m² Industrial surface

43 000 m² constructed area

178 000 m² OVERALL surface



History Site Bad Rodach (1)

Siemens buys
the site (320
employees)



1938

1961

First
automotive
project

1974

First HVAC unit
delivered to
Opel &
First VW
project



1986

First BMW
project



1988

First MB
project



Mercedes-Benz

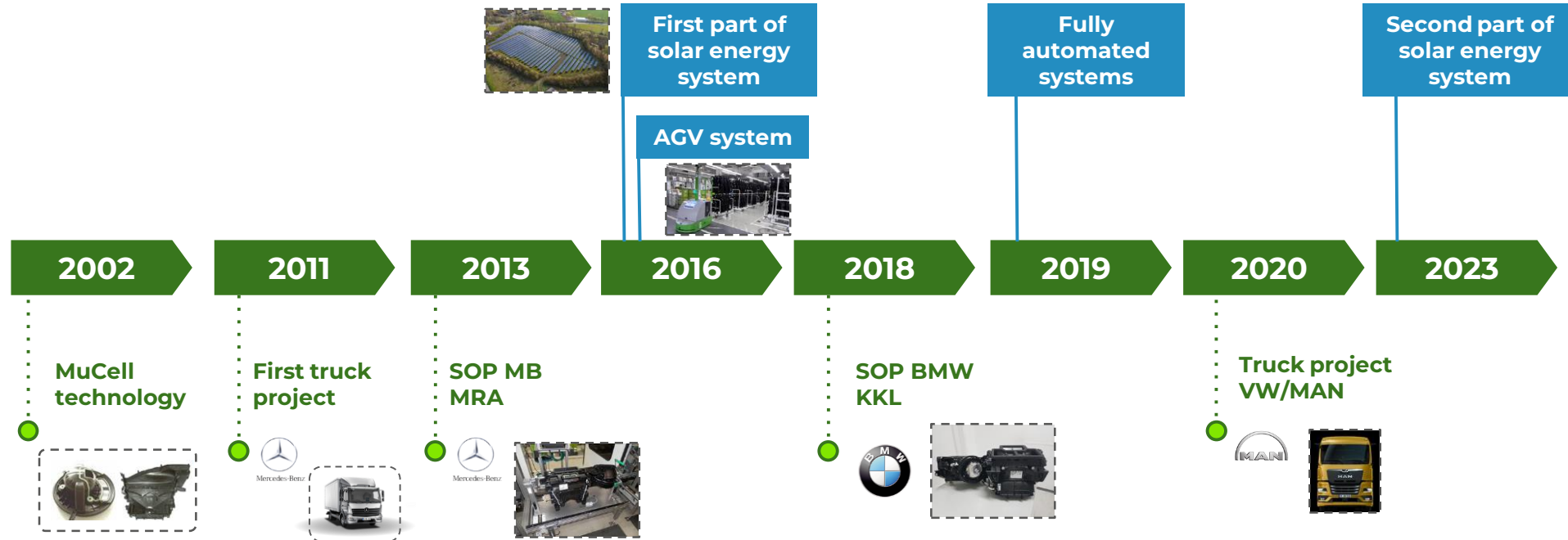


100% Valeo

Valeo

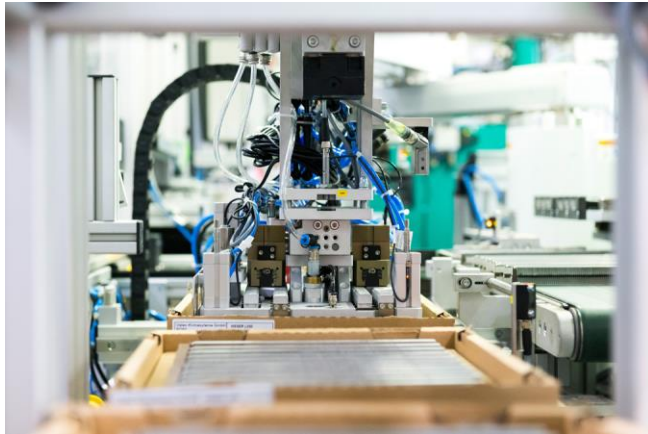
1998

History Site Bad Rodach (2)



Valeo Bad Rodach strategy focussed on two axes

OPERATIONAL EXCELLENCE



Continuous improvement
Automation and digitalization excellence
Cap 50 green energy oriented

TRANSFORMATION



Ensure site activity by catching electrification wave with innovation products & being margin oriented on current product while continuously reduce our costs

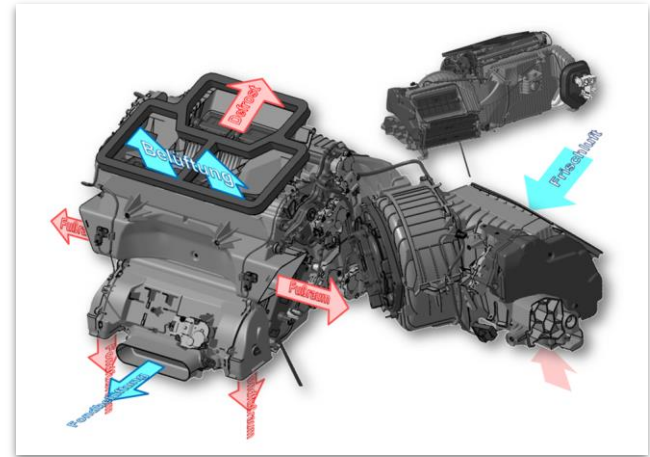
Valeo Bad Rodach R&D focussed on two axes

Full autonomy in development

- P2 pre-development
- P1 global platform leadership

Full autonomy in testing

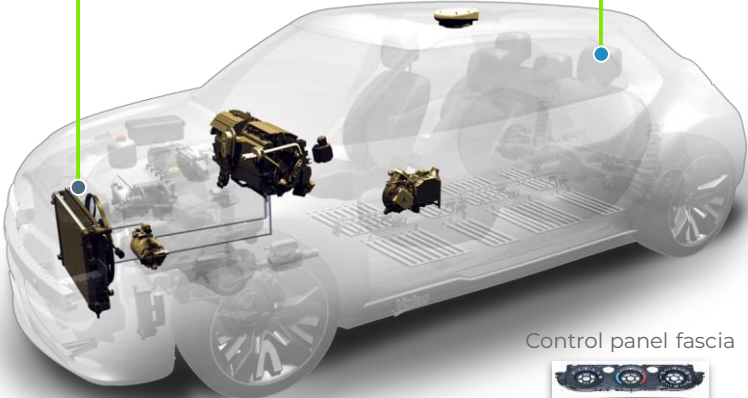
- Thermal system testing
- Customer simulation (vibration, wind tunnel)



Bad Rodach product portfolio

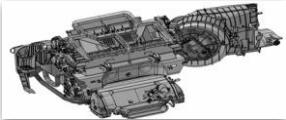
VEHICLE PERFORMANCE

Heat Pump Systems



PASSENGER THERMAL COMFORT

HVAC



PTC Heater



Brushless motor - decoupling



A/C loop



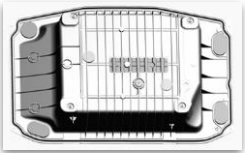
Control panel fascia



TFE parts



Absorber (overmoulded)



Battery case (Carbon overmoulded)

Valeo in Germany

● Production Sites

● Customer Interface Offices



	Valeo Germany
Production sites	17
R&D centres	10
Headcount	8,800



	THS Germany
Production sites	4
R&D centres	3
Headcount	885



Sustainability Site Bad Rodach



EFFICIENCY
ISO 50001

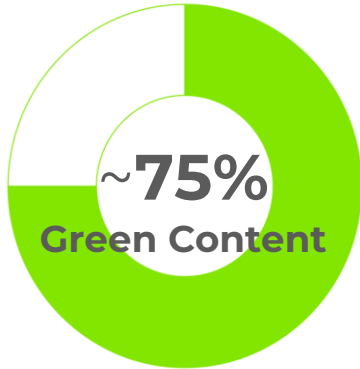


SOURCING
ISO 14001

Sustainability Site Bad Rodach - Sourcing

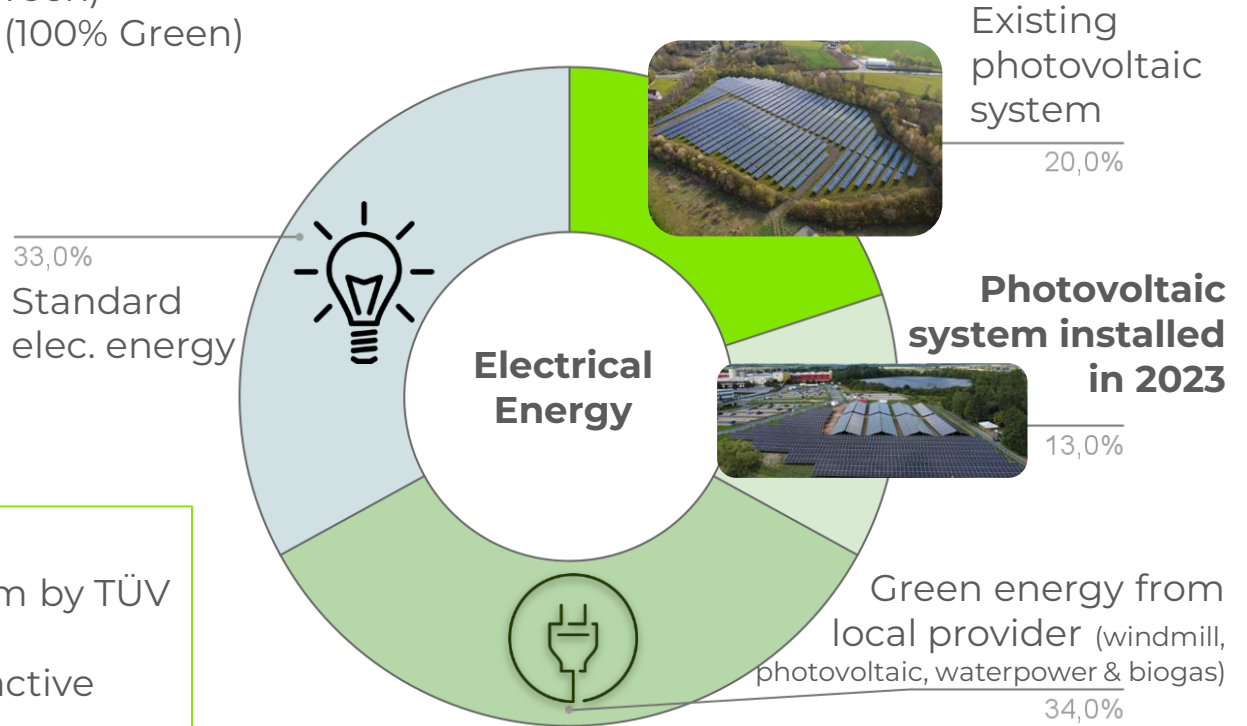
Total annual energy consumption: **13 GWh (75% Green)**

- 10 GWh Electricity (67% Green)
- 3 GWh Wooden-Heating (100% Green)



- **Q4 2024**
Certification of the system by TÜV
- **Q1 2024**
E-charging stations are active now (60 loading points)

~33% PV



Sustainability Site Bad Rodach: CO2 evolution

6,200t
CO2 in 2009

2010

Heating system source converted from oil to wood waste
CO2 savings 705 tons annually

2014

Changeover to LED lighting system in Production area
CO2 savings 6 tons annually

2015

Recovery unit of cooling water for injection
CO2 savings 39 tons annually

Solar system 2.3 MWp (at greenfield+roofs)
CO2 savings 1,150 tons annually

2016

2017

Electrical energy provider deliver 30% green energy
CO2 savings 360 tons annually

Insulation of WiP hall and heating with waste heat
CO2 saving 150 tons annually

2019

2021

Air compressor with energy saving
CO2 savings 64 tons annually

Change to LED light system outdoors & R&D
CO2 savings 3.3 tons annually

2023

Extension of Solar system + 2.0 MWp+battery
CO2 savings 1.000 tons annually
30 E-Chargers for cars (60 charging points)

2023/2024

~2000t
CO2 in 2024

Sustainability Site Bad Rodach – current status



Photovoltaic power plant



4.3 MWp
in total

(3.5 MWp
open area)

Photovoltaic panels on Production roofs



0.8 MWp

Electric charging points



30 e-charging
stations with
60 loading points
(22 kW)

Long-distance heating



3 GWh
annually

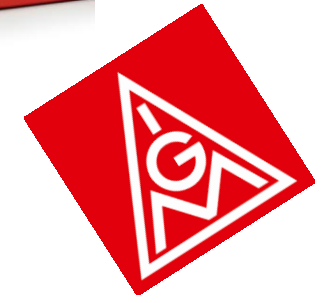


Gemeinsam Zukunft gestalten

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Gemeinsam Zukunft gestalten





Globale Vernetzung durch EBR

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Globale Vernetzung



BETRIEBSRAT DER EUROPÄISCHEN GESELLSCHAFT

 Stéphane Carron Stellv. Sekretär F - Nogent-le-Rotrou	 Markus Geflitter Sekretär D – Bad Rodach	 Milos Kral CZ - Humpolec
 Yann Le Pecheur F - Cergy	 Bernd Schneid D - Wemding	 Mauro Esposito IT - Santena
 Loic QUEHEN F - Créteil	 Viktor KURUCZ HU - Veszprém	 Florin Brad RO - Timisoara
 David Cahuzac F - Angers	 Julio Perez-Almagro SP – Martos	 Rajkumar Ranganathan IRL - Tuam
	 Sebastian Pajak PL - Chrzanów	 Patrice Busiau BE – Le Hainaut
	 Marcin Krupa PL - Skawina	 Maria Krasii SK - Prešov





Challenges “Förderung”

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Zukunft Valeo Bad Rodach? BR Initiative!

Wir benötigen einen finanziellen Köder, um Valeo Frankreich zu angeln!

Das Geld ist knapp und es wird mehr denn je auf Entwicklungs- und Produktionskosten geschaut!



Betriebsratsvorsitzender M. Geflitter in Kontakt mit M. Söder bei "jetzt red i"



Einladung in das Bundeskanzleramt am 04.09.2024 erhalten. Gespräch mit dem Staatssekretär und persönlichen Wirtschaftsberater des Kanzleramts Dr. Jörg Kukies zur "Situation der Oberfränkischen Automobilzulieferindustrie" January 2025 | 20

Was hat das Land Bayern davon?



Tatkräftige, sinnvolle und nachhaltige Beteiligung an der weltweiten Klimapolitik!

Nachhaltige CO2-Reduzierung durch Entwicklung, Produktion, deren Lieferkette in und aus Bad Rodach.

Langfristige Sicherung der Arbeitsplätze in Oberfranken.

Förderung des Technologiewandels in der Automobilzulieferindustrie.

Ansiedlung von Entwicklung und Produktion einer Schlüsselkomponente in Bayern.

Motor- und Getriebebau gibt es zukünftig nicht mehr. Was ist unsere zukünftige Kernkompetenz und Best in Class in der deutschen Automobilbranche?

Einfluss auf die Landtagswahl in Bayern, da direkt spür- und sichtbar.

Politik vom Betrieb, den Beschäftigten aus denken, leben und unterstützen.

Ein breites Grinsen, alles richtig gemacht zu haben und die Zukunft dahome :-).

Was hat das Land Bayern davon?





Challenges

“Preisentwicklung vs. footprint”

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Ökologische Betrachtung.

Der Standort in Bad Rodach wird aufgrund der diesjährigen Investitionen bei einer Klimaneutralität von 85% angelangt sein.

Einen wirtschaftlichen Vorteil hat der Standort allerdings nicht dadurch, z.B. im Vergleich mit Presov!

Ganz im Gegenteil, der Preisdruck bestimmt in der Slowakei zu produzieren.

Nachhaltigkeit bei der CO₂-Reduzierung in der Wertschöpfungs- und Lieferkette spielt bei der Auftragsvergabe scheinbar keine Rolle.

Ökologische Betrachtung

Der ökologische Fußabdruck im Vergleich Bad Rodach - Presov.

Der Standort Bad Rodach hat einen durchschnittlichen Entfernungsvorteil zu den BMW Standorten München, Regensburg und Leipzig in Höhe von 590 Kilometer im Vergleich zu Presov.

Diesen Entfernungsvorteil muss man in Verbindung der Stückzahlen in Höhe von 4.011.128 Heiz-Klimaanlagen für die deutschen BMW Standorte bringen.

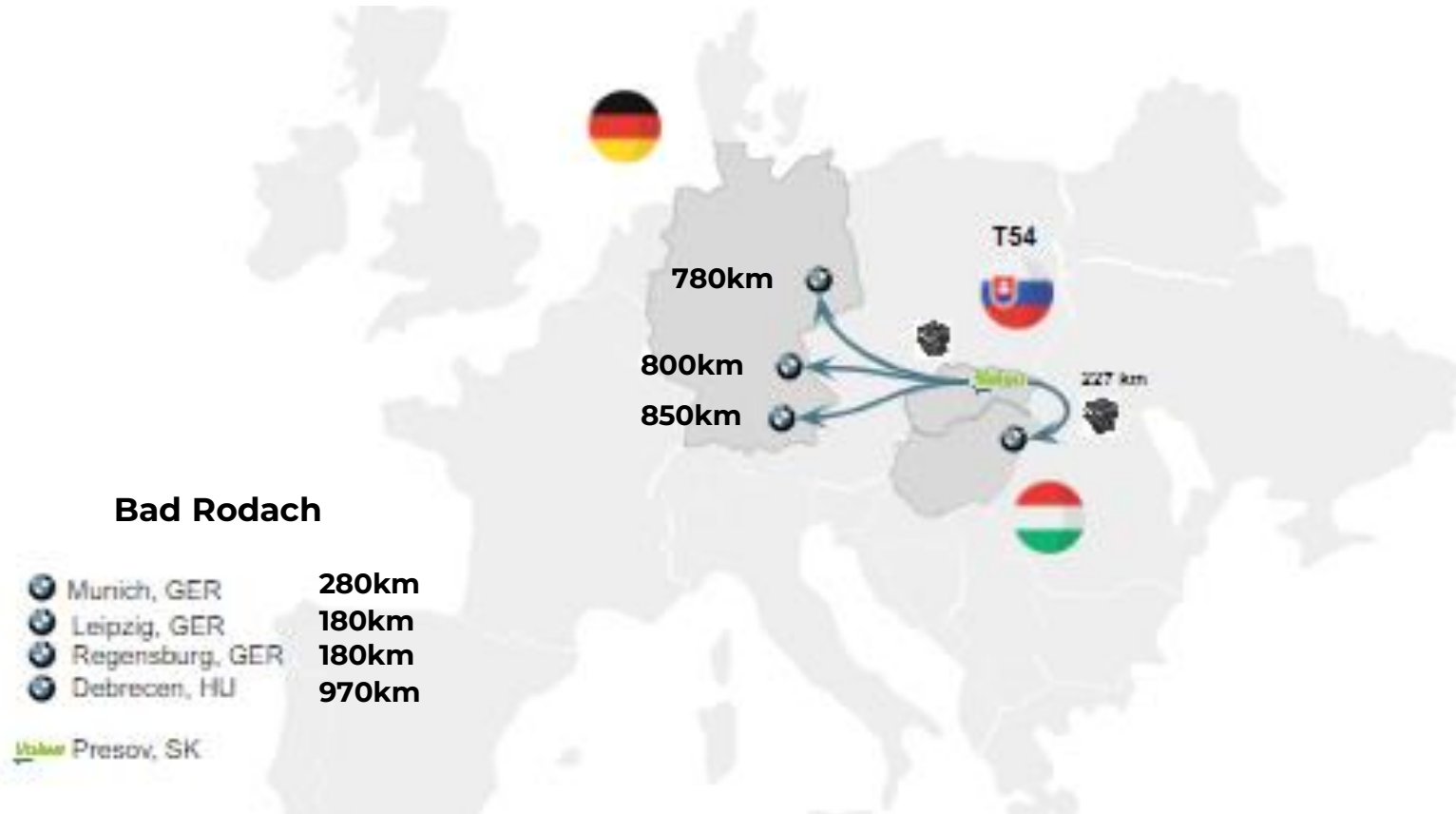
Nach aktuellem Planungsstand passen 192 Stk Heiz- Klimaanlagen auf einen LKW.

Um diese Menge an Heiz- Klimaanlagen zu transportieren, sind 20.891 LKW Ladungen/Transporte notwendig, ohne Leergutmanagement.

Bei einem Entfernungsvorteil von 590 km, sind es ohne Rückfahrt 12.325.690 km, die eingespart werden könnten, gegenüber einer Belieferung aus der Slowakei. In der Gesamtheit sind das 24.651.724 km, oder 616 mal die Erde umrunden.

Eine Einsparung an 8.628.103 Liter Diesel (39 l/100km) bei einer Belieferung aus dem Standort Bad Rodach.

Ökologische Betrachtung



Bad Rodach

- 🌐 Munich, GER 280km
- 🌐 Leipzig, GER 180km
- 🌐 Regensburg, GER 180km
- 🌐 Debrecen, HU 970km

 Presov, SK

Ökologische Betrachtung

CO2 Ausstoß Presov

Parameter	Quelle bis zum Rad
Partikel (kilogramme)	0.051
Distanzen (kilometers)	898.532
Stickstoffoxid (kilogramme)	1.785
Nicht-Methanhaltiger Kohlenwasserstoff (kilogramme)	0.499
Primärenergie (megajoule)	25,095.008
Schwefeldioxid (kilogramme)	0.624
Kohlenstoffdioxid (tons)	1.677
CO2-Äquivalente (tons)	1.715

1x Transport Presov - München 1,715 t CO2

CO2 Ausstoß Bad Rodach

Parameter	Quelle bis zum Rad
Partikel (kilogramme)	0.016
Distanzen (kilometers)	291.131
Stickstoffoxid (kilogramme)	0.582
Nicht-Methanhaltiger Kohlenwasserstoff (kilogramme)	0.162
Primärenergie (megajoule)	7,947.871
Schwefeldioxid (kilogramme)	0.2
Kohlenstoffdioxid (tons)	0.544
CO2-Äquivalente (tons)	0.555

1x Transport Bad Rodach - München 0,555 t CO2

Eine Reduzierung des CO2 Ausstoßes könnte in einer Höhe von ca. **48.467 t** mit einer Belieferung aus Bad Rodach realisiert werden - ein unglaublicher Wert!

Die Klimaneutralität des Standortes Bad Rodach ist da noch gar nicht betrachtet!



Kompetenzen nutzen

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Kompetenzen nutzen / fördern

- **Ma in Transformation integrieren**
 - **MA Trainings**
 - **Qualifizierung von MA**
 - **usw**



Valeo in the Future

BAD RODACH SITE T18

SMART TECHNOLOGY FOR SMARTER MOBILITY

Valeo in the Future

**GLOBAL ENERGY MANAGEMENT
CHARGING & DATA CENTER**

NEW MOBILITY



ELECTRIFICATION



Valeo in the Future

NEW MOBILITY

eDrive System

cyclee



eBike



eAccess



CHARGING SOLUTIONS

AC Charging Station



AC wireless charging

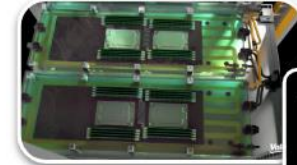


DC Charging Cooling



DATA CENTER COOLING

Advanced Cooling



Diphasic cooling unit



Immersive cooling unit





SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER MOBILITY