



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung am Beispiel Bosch Bamberg

Volker Lax
Fachreferent für den Betriebsrat Bamberg

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Bosch Bamberg



- Bosch Werk seit 1939
- Klassik Erzeugnisse:
 - Zündkerze; Benzin- & Dieseleinspritz-Injektoren
 - Sensorelement für die Lambda-Sonde
- Unser bisheriges Geschäftsmodell:
 - Innovations- & Anlaufwerk für neue Verbrenner-Produkte
 - Leitwerk im internationalen Fertigungsverbund
- Beschäftigung
 - 2005: ca. 9.000 Mitarbeiter
 - 2025: ca. 5.700 Mitarbeiter (-40% in 20 Jahren)

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Warum engagiert sich der Betriebsrat für Innovation?

- Kostensteigerung/Zielverfehlung im Bamberger Werk Mitte der 2010er Jahre



- Geschäftsmodell mit Verbrennermotoren ist endlich



**Geschäftsmodell und Beschäftigung im Bamberger Bosch Werk massiv gefährdet !
Sicherung der Beschäftigung ist ein gesetzlicher Auftrag des Betriebsrates.**

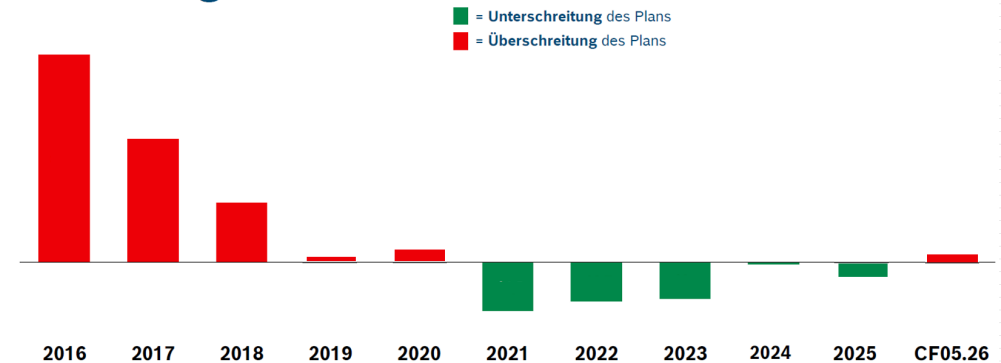
Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Rolle des Betriebsrates in der Transformation I

- Mitarbeiterkommunikation/
konstruktiver Sozialpartner &
Androhung von „Klassenkampf“
- Aktiver Part, um Wettbewerbsfähigkeit
& Flexibilität in Klassik-Erzeugnissen
zu verbessern



Erreichung Zielkosten



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Rolle des Betriebsrates in der Transformation II

- Lobbyarbeit in der Politik/ Öffentlichkeit für neue Produkte



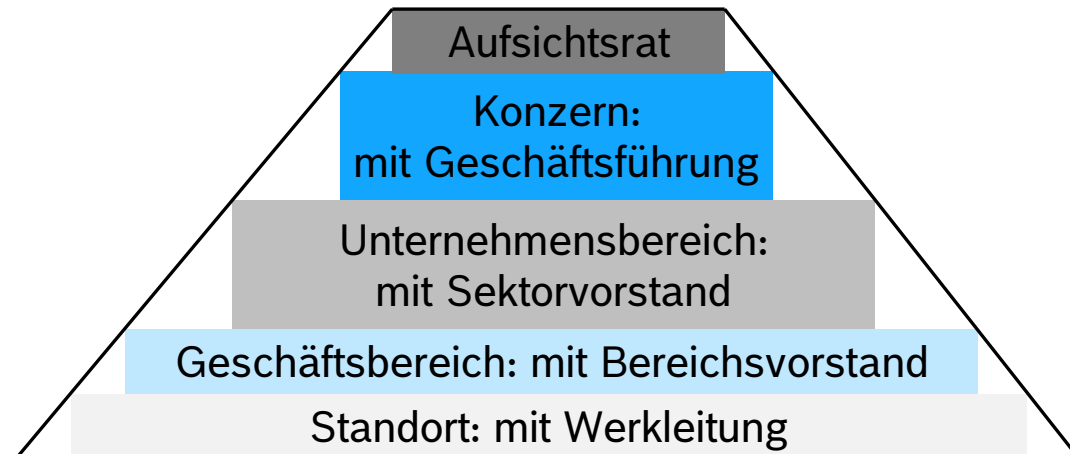
Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Zusammenarbeit mit Werk- & Geschäftsleitung

- Regelmäßiger Austausch mit Werkleitung
Vertrauensbasis schaffen
gemeinsames Auftreten



- konstruktiver Sozialpartner auf
allen Ebenen im Konzern

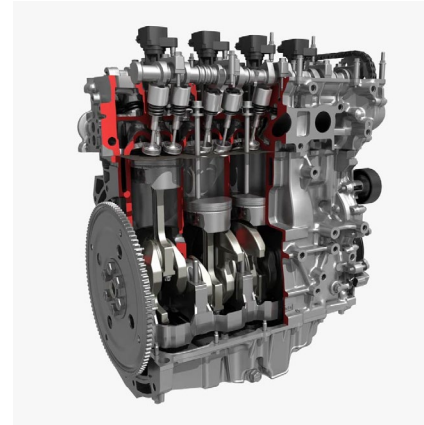


Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

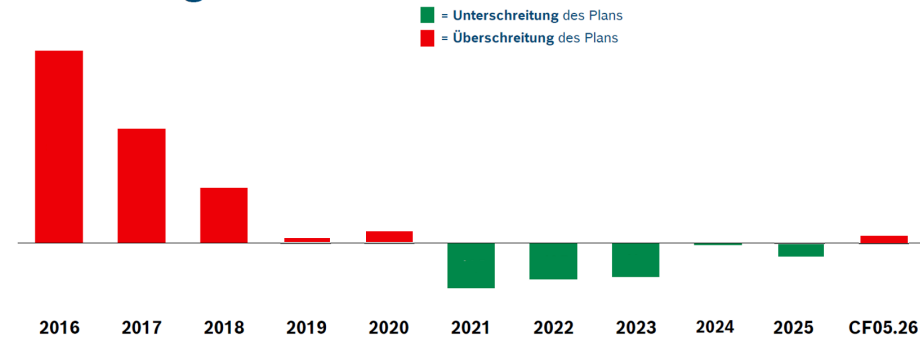
Zielbild für die Transformation bei Bosch Bamberg

Strategie Bosch Bamberg

- Last man standing im Verbrenner
- Wettbewerbsfähigkeit



Erreichung Zielkosten



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Transformation bei Bosch Bamberg

Strategie Bosch Bamberg

- Industrialisierungswerk



- Zukunft in H₂-Wirtschaft



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Erfolgsfaktoren

- Belegschaft steht hinter Zukunftskonzept des BR & der Werkleitung
- BR als aktiver Partner anerkannt



Im Augenblick werden wir **noch gebraucht !**

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Hindernisse

- Weltwirtschaft



Leitmarkt China



Überkapazität/ Kostendruck
durch China



US Zölle

=> Massiver Wettbewerbsdruck auf Bosch und die EU OEMs

- H₂-Politik EU & De

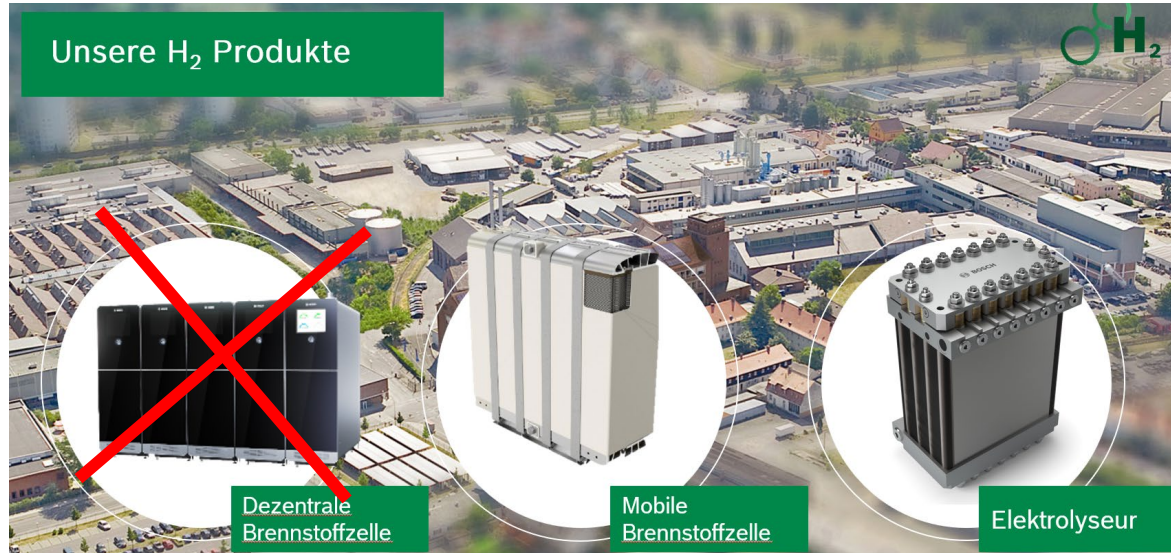


Keine spürbare Unterstützung durch Politik
=> kein Interesse bei den Herstellern
kein Interesse bei den Kunden
kein Markt
keine Beschäftigung

Im Gegensatz zu China kein ganzheitliches
Konzept

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Auswirkung auf Zukunftsprojekte



Projektstopp

Für mobile Anwendung:
Winterschlaf bis in die
2030er Jahre
neu: jetzt auch stationäre
Anwendungen

Transformationsstory von Bosch Bamberg ist ernsthaft in Gefahr

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Was brauchen wir von der Politik?

Klare Strategie für die H2 in der Mobilität



- Förderung von H2-Lkws & Tankstellen
- Durchbrechen des Henne-Ei-Problems



Technologieoffenheit

- Elektromobilität
- Hybride, range extender
- H2 mit Verbrennern / Brennstoffzellen
- erneuerbare Kraftstoffe
- Verbrenner



Verschiebung Verbrenner-Aus bis Alternativen am Markt akzeptiert sind



Faire Wettbewerbsbedingungen mit China & den USA



IAA (Industrial Acceleration Act)

- local content & Förderung von „Made in the EU“
- Schutz vor subventionierten chinesischen Wettbewerbern
- fairer Wettbewerb mit USA
- Rahmenbedingungen damit EU OEMs wieder Innovationstreiber werden

Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Was brauchen wir vom Unternehmen?

Mutiges Unternehmertum
statt Sparen & Personalabbau



Aktive Zusammenarbeit mit
OEMs und Politik, um wieder
Innovationsführer zu werden

Bekenntnis zum Standort
Deutschland



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Was brauchen wir von der IG-Metall?

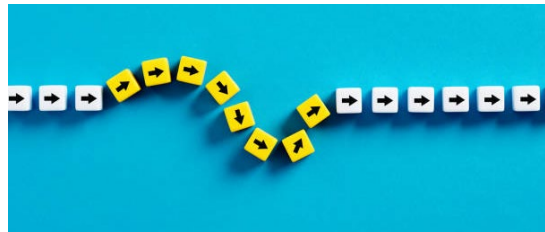
Unterstützung bei
Lobbyarbeit



Moderaten Tarifabschluss



Flexible Lösungen für
den jeweiligen Betrieb



Betriebsräte aktiv für Innovation und Beschäftigung

Was ist unser Beitrag?

- Konstruktiver Sozialpartner
- Wir tragen schwierige Entscheidungen mit und übernehmen unseren Teil der Kommunikation an die Belegschaft.



... wenn es eine nennenswerte Zukunft für Bosch in Deutschland gibt !!!

