

# Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der  
Wandel in der Automobilzulieferindustrie?

Mittwoch, 29. März 2023 · Nürnberg

# Dokumentation

Gemeinsam mit starken  
Partnerinnen und Partnern:

# Inhaltsverzeichnis

Impressionen	3
TeilnehmerInnen	8
Statistische Auswertung	9
TeilnehmerInnen der Zukunftswerkstatt	11
<b>Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit</b>	<b>14</b>
Elektronische Voreinladung	15
Postalische Einladung	16
Faltblatt	17
Programm der Zukunftswerkstatt 2023	18
Digitaler Content	19
<b>Presseinformationen</b>	<b>23</b>
Pressemappe zur Pressekonferenz am 6. März 2023	24
Presseinformation zur Zukunftswerkstatt am 29. März 2023	41
<b>Medienspiegel</b>	<b>45</b>
Vorberichte   Print	46
Vorberichte   Online	51
Vorberichte   Bildmedien	54
Nachberichte   Print	55
Nachberichte   Online	61
Social Media	65
<b>Umfrage</b>	<b>73</b>
Einstiegsfragen	74
Fragen zur Programmgestaltung	76
Fragen zur Besucheransprache	80
Statistische Angaben zu den UmfrageteilnehmerInnen und Abschlussfragen	81
<b>Ergebnisse</b>	<b>82</b>
Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg	83
Nachhaltige und digitale Produktion	84
Gute Arbeit in der Metropolregion	85
Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung	86
Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik	87
<b>Kontakt</b>	<b>88</b>

832.64

274.15

31.54

54.10

834.41

100.15

85.85



# Impressionen

Bildrechte: Günter Laurer / Kulturidee GmbH



## Gruppenbild bei der Eröffnung der Zukunftswerkstatt 2023



Dr. Ronald Künneth (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Stefan Obermeyer (Fraunhofer IISB), Dr. Bernd Fischer (Fraunhofer IISB), Prof. Dr. Martin März (Fraunhofer IISB), Oliver Fuhrmann (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Prof. Dr. Jörg Franke (Lehrstuhl FAPS der FAU), Anna Werner (Medical Valley EMN e. V.), Fabian Hartner (Lehrstuhl FAPS der FAU), Prof. Dr. Tim Hosenfeldt (Schaeffler AG), Melanie Strauß (transform\_EMN), Tim Raffin (Lehrstuhl FAPS der FAU), Patricia Ruppert (transform\_EMN), Thomas Deffner (Oberbürgermeister der Stadt Ansbach), Dr. Romy Hofmann (transform\_EMN), Dr. Robert Schmidt (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Dr. Michael Fraas (Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg / Forum Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion), Richard Reisinger (Landrat des Landkreises Amberg-Weilburg), Dr. Silvia Kuttruff (Wirtschaftsförderung Nürnberg), Thomas Regnet (Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH), Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst (Europäische Metropolregion Nürnberg), Stephan Doll (DGB Mittelfranken / Forum Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion), Dr. Christa Standecker (Europäische Metropolregion Nürnberg), Prof. Dr. Siegfried Balleis (Kuratorium des Fördervereins Wirtschaft der Metropolregion Nürnberg), Sylvia Stieler (IMU Institut GmbH), Benedikt Rösch (IMU Institut GmbH), Laura Will (transform\_EMN), MDg Dr. Klaus-Peter Potthast (Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft), MDg Marion Frisch (Bayerisches Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr), Robert Lanig (transform\_EMN)

## Eröffnung, Keynotes und Talk



Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst, Wirtschaftsvorsitzender der Metropolregion Nürnberg, eröffnet die Zukunftswerkstatt.



Dr. Michael Fraas, Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg und Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion Nürnberg, begrüßt die Gäste.



Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG, fragt in seiner Keynote „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“.



Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH zeigt in seiner Keynote Perspektiven und Strategien auf: „Transformieren bedeutet Zukunft AKTIV gestalten“.



Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst diskutierte mit Thomas Deffner, Oberbürgermeister der Stadt Ansbach, und Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weilheim, wie sich der Wandel der Zulieferindustrie in der Metropolregion in den betroffenen Regionen auswirkt.

## Parallele Sessions



Hanno Kempermann von der Institut der deutschen Wirtschaft Köln Consult GmbH umreißt die „Wirtschaftliche Bedeutung regionaler Automobilnetzwerke in Deutschland“ in der Session der IHK Nürnberg für Mittelfranken „Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“.



Benjamin Gutwald (Lehrstuhl FAPS der FAU Erlangen-Nürnberg) erläutert im interaktiven Teil der Session „Nachhaltige und digitale Produktion“ aktuelle Herausforderungen und zukünftige Potenziale der Ressourceneffizienz und Digitalisierung in der Produktion.



Im JOSEPHS erarbeitet das IMU Institut, wie „Gute Arbeit in der Metropolregion“ bei allen Chancen und Risiken im Kontext der Automotive-Transformation gewahrt werden kann.



In themenspezifischen Workshops fokussiert das Team von Fraunhofer IISB die Arbeitskreise, die in der „Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung“ geplant sind.



Anna Werner (Medical Valley EMN e. V.) spricht mit KMU-VertreterInnen über deren Erfahrungen mit der „Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik“.

## Resümee & Ausblick



Projektleiter Robert Lanig blickt gemeinsam mit TeilnehmerInnen der fünf Sessions auf die erste Zukunftswerkstatt zurück (von links nach rechts): Prof. Dr. Martin März (Fraunhofer IISB), Christopher Boss (Medtec Life / NürnbergMesse), Thomas Lax (Betriebsrat der Bühler Motor GmbH), Michael Frieß (HEITEC AG), Prof. Dr. Silke Christiansen (Fraunhofer IKTS).

## Get-together und Informationsstände der Projektpartner in der Ehrenhalle



Netzwerken am Infostand des Lehrstuhls FAPS der FAU Erlangen-Nürnberg ...



... und bei Medical Valley in der Ehrenhalle im Nürnberger Rathaus.



Die Europäische Metropolregion Nürnberg und transform\_EMN informierten die Gäste am gemeinsamen Infostand.



Großen Andrang gab es bereits beim Netzwerken in der Mittagspause und abends beim Get-together in der Ehrenhalle des Alten Rathauses.



3141

37.14

33.144

333.11

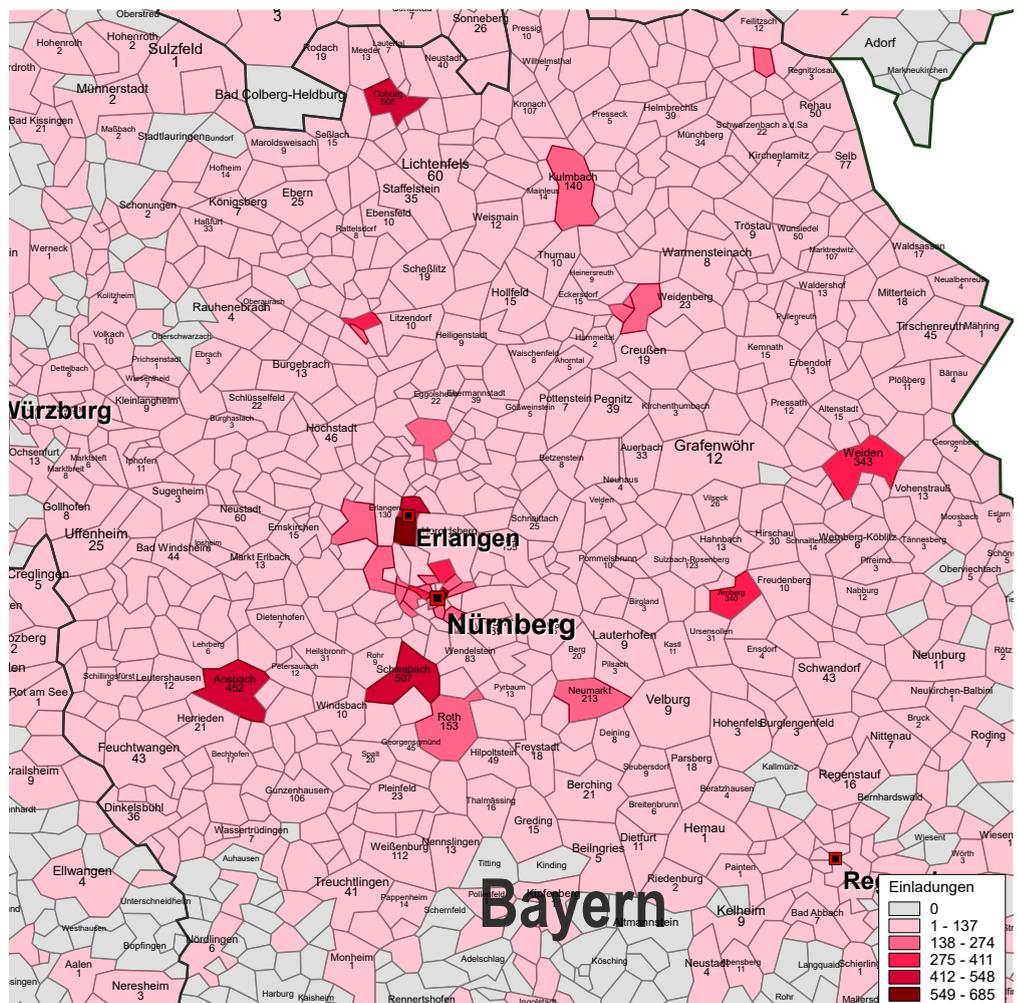
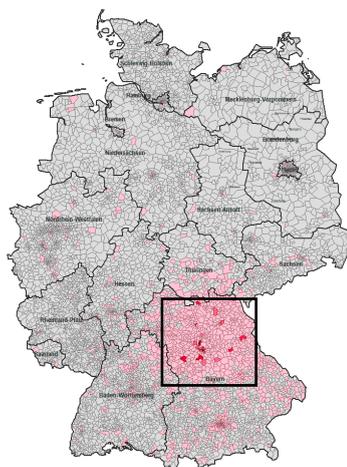
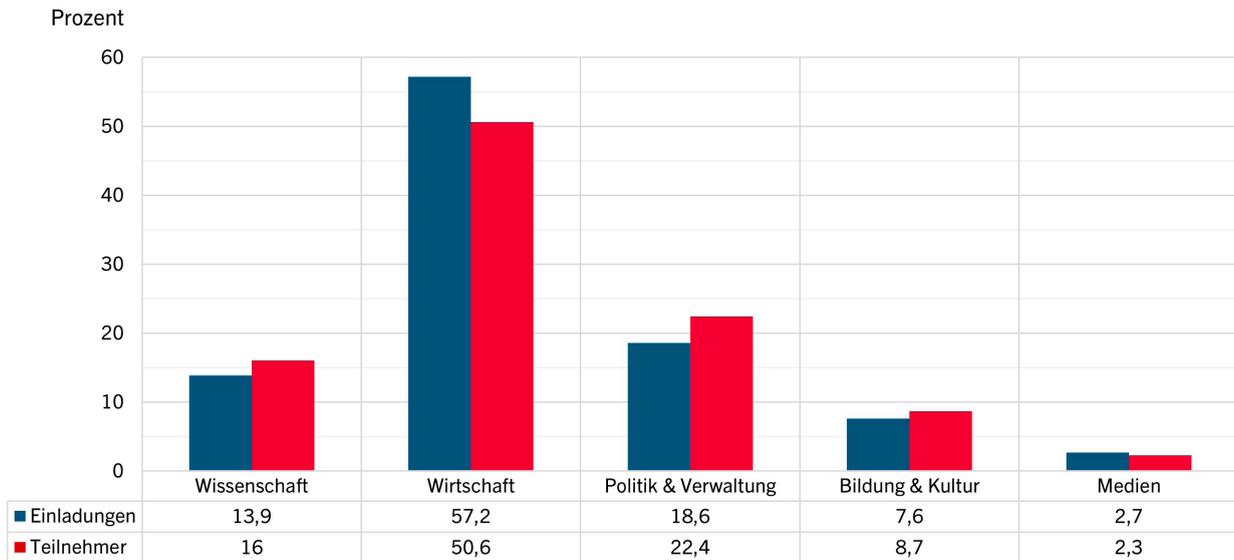
# TeilnehmerInnen

Statistische Auswertung | Liste der TeilnehmerInnen der Zukunftswerkstatt 2023

355.32

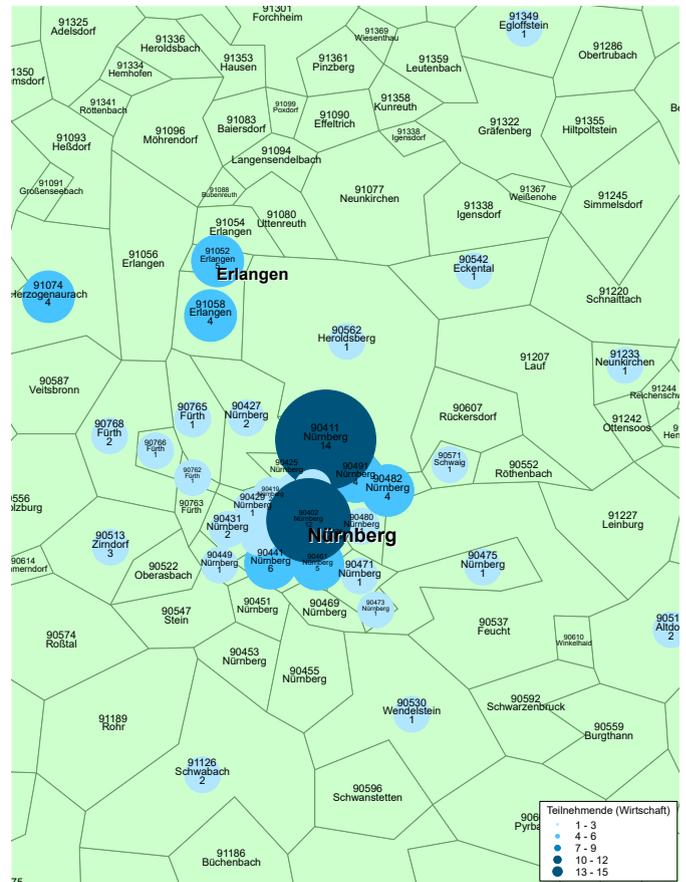
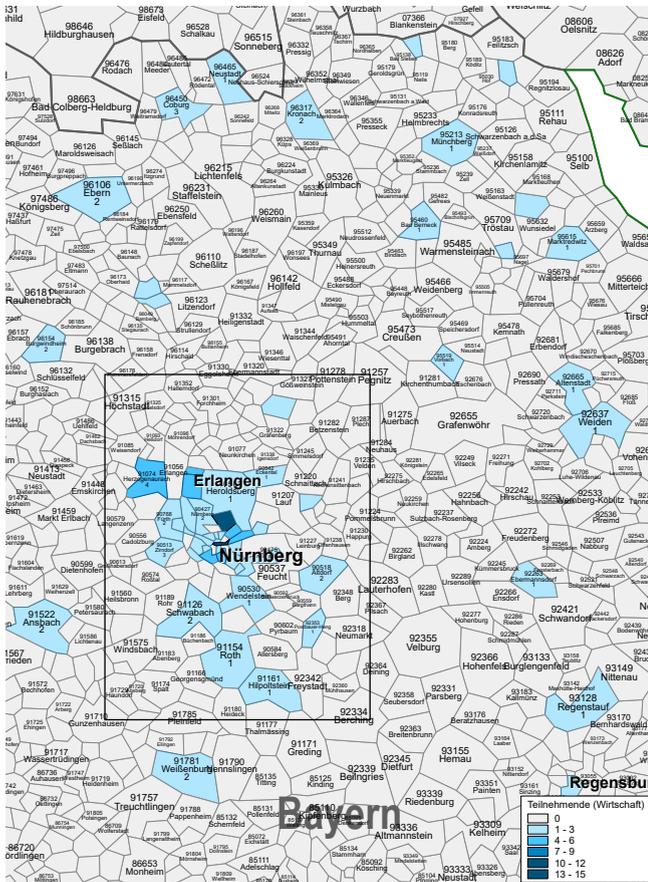
# Statistische Auswertung

Relative Verteilung von Einladungen (n= 23.114) und TeilnehmerInnen (n= 344) nach Branchen



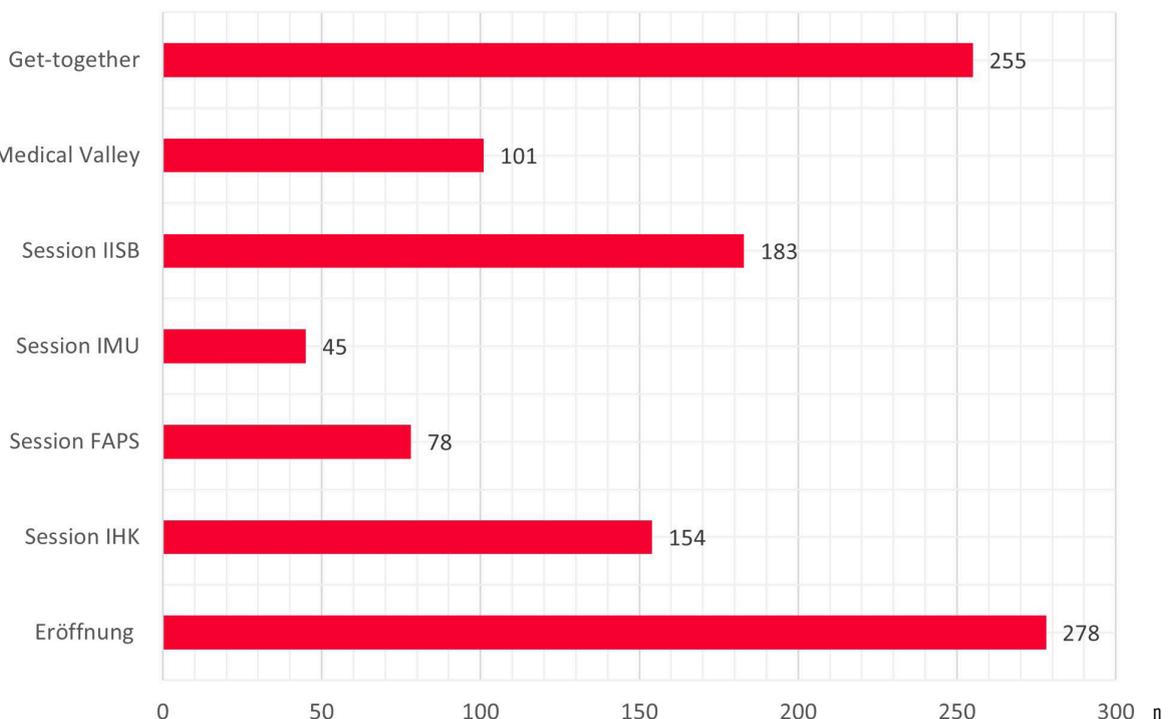
Farblich skalierte Darstellung der geografischen Herkunft der Einladungen (n= 23.114) nach Postleitzahl

Geografische Herkunft der TeilnehmerInnen aus der Wirtschaft (n= 139, nach Postleitzahl)



10

TeilnehmerInnen (n= 344) pro Programmpunkt



## TeilnehmerInnen der Zukunftswerkstatt

Die in dieser Liste aufgeführten TeilnehmerInnen haben einer Veröffentlichung ihrer Daten im Vorfeld zugestimmt.

Bilal Abu Nasir (AbuTq), Nürnberg · Tahir Aksu (Do-it IT & Softwaremanagement), Roth · Christoph Albrecht (Stadt Ansbach), Ansbach · Christian Baeder (ffw GmbH), Nürnberg · Helmut Bähr (BÄHR.), Nürnberg · Prof. Dr. Siegfried Balleis (Kuratorium des Fördervereins Wirtschaft der Metropolregion Nürnberg), Erlangen · Nadine Ballenberger (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Andree Barth (FORMEOTEC GmbH & Co. KG), Bad Berneck · Nicola Barthelme (Josef Barthelme GmbH & Co. KG), Nürnberg · Reinhard Bauer (Landratsamt Hof), Hof · Jürgen Bayreuther (Iprotex GmbH & Co. KG), Münchberg · Anja Beckord (Umweltcluster Bayern), Augsburg · Wolfgang Berndt (Stadtrat), Sulzbach-Rosenberg · Prof. Berthold Best (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Sabine Betz-Ungerer (OHM Professional School), Nürnberg · Konrad Beugel (Stadt Erlangen), Erlangen · Laura Bierbaum (Clear Systems GmbH), Egloffstein/OfR. · Oliver Birkholz (e:fs TechHub GmbH), Erlangen · Mike Bock (Stadtrat), Nürnberg · Franziska Böhm (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Volker Böhm (Schultze & Braun), Nürnberg · Stephan Bösl (Agentur für Arbeit Weiden), Weiden i.d. OPf. · Victoria Bohn (Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V.), Aalen · Christopher Boss (NürnbergMesse GmbH), Nürnberg · Jürgen Brand (Landesbank Baden-Württemberg), Nürnberg · Michael Brehm (Landratsamt Haßberge), Haßfurt · Thorsten Brehm (Stadtrat), Nürnberg · Jochen Breitenbach (BayBG), München · Anton Brunner (Stettler Kunststofftechnik), Burgwindheim · Karin Bucher (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Ansbach · Anastasia Buglov (Stadt Erlangen), Erlangen · Andre Burkovski (evosoft GmbH), Nürnberg · Peter Busche (Ingenieurbüro für Arbeitssicherheit), Weiden i.d. OPf. · Prof. Dr. Silke Christiansen (Fraunhofer IKTS), Forchheim · Agnes Conrad (Schaeffler AG), Schweinfurt · Sascha Crizeli (Murata Electronics Europe), Nürnberg · Christoph Cusumano (Region Mainfranken GmbH), Würzburg · Thomas Dann (Richard Bergner Holding), Schwabach · Yvonne Dauer (Medical Valley EMN e. V.), Erlangen · Volker David (ffw GmbH), Nürnberg · Sabrina De Martino (Elektrobit Automotive GmbH), Erlangen · Thomas Deffner (OBM Stadt Ansbach), Ansbach · Dr. Andreas Demleitner (PricewaterhouseCoopers GmbH), Nürnberg · Christoph Dereser (Stadt Amberg), Amberg · Lena Detel (IHK Ostwürttemberg), Heidenheim · Matthias Dietz (Dietz GmbH), Neustadt b. Coburg · Johanna Dietz-Henning (Handwerkskammer für Mittelfranken), Nürnberg · Ursula Dietzel, Hilpoltstein · Harald Dix (Stadtrat), Nürnberg · Lars Döring (Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH), Nürnberg · Stephan Doll (Deutscher Gewerkschaftsbund), Nürnberg · Nunzio Drago (IHK Ostwürttemberg), Heidenheim · Elena Dürschinger (Bündnis 90/Die Grünen), Puschendorf · Jonas Dumler (Fraunhofer IPA), Bayreuth · Dr. Elfriede Eberl (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Ernst Ebert (Ebert Ingenieure GmbH), Nürnberg · Rainer Ehrsam (Walther Wolf GmbH), Wendelstein · Lutz Eigenhüller (IAB), Nürnberg · Günter Elsbett (Günter Elsbett Technologie), Hilpoltstein · Dr. Heiko Enderlein (Vitesco Technologies GmbH), Limbach-Oberfrohna · Maren Evers (ffw GmbH), Nürnberg · Laura Fees (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Dr. Andrea Fehrmann (IG Metall), München · Martin Feistle (Fraunhofer IGCV), Augsburg · Prof. Martin Feldmann (FELDMANN media group AG), Nürnberg · Willi Josef Ferfers (Stahl- und Drahtwerk Röslau GmbH), Röslau · Dr. Bernd Fischer (Fraunhofer IISB), Erlangen · Martin Fischer (Schaffer & Collegen GmbH), Nürnberg · Torsten Förtsch (Dr. Schneider Kunststoffwerke GmbH i. Ins.), Kronach-Neuses · Norbert Forster (IFG Ingolstadt AöR), Ingolstadt · Dr. Michael Fraas (Stadt Nürnberg), Nürnberg · Prof. Dr. Jörg Franke (FAU Erlangen-Nürnberg), Erlangen · Jan Frankowski (KONTEXT public relations GmbH), Fürth · Michael Frieß (HEITEC AG), Erlangen · Marion Frisch (Bay. Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr), München · Corinna Frühwald (Stadt Fürth), Fürth · Oliver Fuhrmann (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Mark Furtwängler (Bühler Motor GmbH), Nürnberg · Wolfgang Gallbrecht (HUK-Coburg), Coburg · Dr. Susanne Gebauer (Berufsförderungswerk Nürnberg gGmbH), Nürnberg · Anna Gerkens (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Horst Göbbel (Haus der Heimat Nürnberg), Nürnberg · Michael Gottschalk (Landratsamt Neumarkt), Neumarkt i.d.OPf. · Dr. Thomas Grethlein (medienIdesign AG), Nürnberg · Anja Groß (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Stefan Güntner (OBM Stadt Kitzingen), Kitzingen · Daniela Gutmann (BTV Nürnberg), Nürnberg · Benjamin Gutwald (FAU Erlangen-Nürnberg), Erlangen · Michael Haas (LABGEIST GmbH), Fürth · Raheleh Hadjian (evosoft GmbH), Nürnberg · Inga Hager (Stadträtin), Nürnberg · Andreas Harrer (NÜRNBERGER Versicherung), Nürnberg · Fabian Hartner (FAU Erlangen-Nürnberg), Erlangen · Rainer Hauenstein (Robert Bosch GmbH), Nürnberg · Kristin Hecker (Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH), Nürnberg · Dr. Gerald Heimann (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Dr. Martin Held (movum), Tutzing · Christian Hellermann (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Andreas Hertel (Cyberport IT-Services), Altenstadt a.d. Waldnaab · Felix Hess (OECHSLER AG), Ansbach · Prof. Dr. Kai Hiltmann (Hochschule Coburg), Coburg · Andreas Hoffmann (Professio GmbH), Ansbach · Nicole Hofmann (Valeo Powertrain Systems Driveline), Ebern · Romy Hofmann (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Jens Holze (Valeo Powertrain Systems Driveline), Ebern · Viktoria Horn (FAU Erlangen-Nürnberg), Nürnberg · Prof. Dr. Tim Hosenfeldt (Schaeffler AG), Herzogenaurach · Juan Huang (Changzhou National Hi-Tech District), Bad Homburg · Franz Ipfelkofer (UniCredit Bank AG), Nürnberg · Martin Jahna (Bundesagentur für Arbeit), Nürnberg · Andrea Janssen (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Dr. Ralf Jenning (Richard Bergner Verbindungstechnik), Schwabach · Walter Jeschke (Aha Magazin), Fürth · Judith Jochmann (Stadt

Herzogenaurach), Herzogenaurach · Andreas Kätzel (Handwerkskammer für Oberfranken), Bayreuth · Emine Karakaya (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Andreas Karl (Novem Car Interior Design GmbH), Vorbach · Marcel Kaspar (Bayern Innovativ GmbH), Steinach · Andreas Katzer (AKA Management Excellence), Nürnberg · Peter Keller (Cleantech Innovation Park), Hallstadt · Sabine Kellermann (Formenbau Kellermann GmbH), Postbauer-Heng · Hanno Kempermann (Institut der deutschen Wirtschaft Köln Consult GmbH), Köln · Christian Kipfelsberger (IHK für Oberfranken Bayreuth), Bayreuth · Julius Kirfel (iSyst Intelligente Systeme GmbH), Nürnberg · Wolfgang Klaus (HSBC Trinkaus & Burkhardt AG), Nürnberg · Björn Knurr (PETROFER Chemie H. R. Fischer GmbH + Co. KG), Hildesheim · Marlies Koch (ESS Engineering Software Steyr GmbH), Steyr · Robert Koch (CRO - Corona Restructuring Office UG & Co. KG), Nürnberg · Bjorn Koetz (Luxoft a DXC Technology Company), Nürnberg · Emilija Kohls (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Stephan Koller (Dr. Robert Eckert Schulen AG), Regensburg · Martin Kommer-Hasenest (Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH), Nürnberg · Dr. Oliver Kreis (FAU Erlangen-Nürnberg), Erlangen · Franziska Kreß (Schaeffler Technologies AG & Co. KG), Herzogenaurach · Klaus-Rudolf Krestel (Stadtrat), Nürnberg · Dieter Kruschel (Pressebüro für Industriekommunikation), Nürnberg · Dr. Ronald Künneth (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Dr. Kai Kuhlmann (Robert Bosch GmbH), Nürnberg · Tom Kunkel (KYOCERA Automotive and Industrial Solutions GmbH), Dietzenbach · Dr. Silvia Kuttruff (Stadt Nürnberg), Nürnberg · Jasmin Lang (Wirtschaftsregion Heilbronn-Franken), Heilbronn · Robert Lanig (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Rüdiger Laß (LfA Förderbank Bayern), Hof · Dietmar Leibße-Schacher (Kienzle Automotive GmbH), Nürnberg · Pierre Leich (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Patricia Leistner (Landratsamt Bamberg), Bamberg · Monika Leng (Stadt Nürnberg), Nürnberg · Rainer Lohfeld (Leuchtturm Akquise), Lichtenberg · Mike Lorenz (Brose Fahrzeugteile SE & Co. KG), Bamberg · Marc Ludescher (Bank für Tirol und Vorarlberg AG), Nürnberg · Klaus Ludwig (Vitesco Technologies GmbH), Nürnberg · Michael Maderer (Bezirk Mittelfranken), Fürth · Prof. Dr. Martin März (Fraunhofer IISB), Erlangen · Hans-Georg Manns (VDI - Verein Deutscher Ingenieure), Nürnberg · Gerlinde Mathes (CSU-Bezirksverband Nürnberg-Fürth-Schwabach), Nürnberg · Nicole Mause-König (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Christian Meister (ofraCar - Automobilnetzwerk e. V.), Bayreuth · Oliver Meschkat (Handwerkskammer für Mittelfranken), Nürnberg · Evelyn Meyer (Bündnis 90/Die Grünen), Langenzenn · Matthias Meyer (page one GmbH), Nürnberg · Vilém Minarík (Trigama International s.r.o.), Prag · Achim Mletzko (Stadtrat), Nürnberg · Lisa Möller (be-on-Quality GmbH), Neukirchen am Sand · Ute Möller (Regionalbüro Dr. Sabine Weigand, MdL), Schwabach · Martin Muckelbauer (Powerlyze GmbH), Nürnberg · Dr. Andreas Musiol (NÜRNBERGER Versicherung), Nürnberg · Viktor Naumann (Stadt Forchheim), Forchheim · Florian Neumann (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Dr. Grit Nickel (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Jan Niehuis (Siemens AG), Nürnberg · Henning Nürnberg (Aha Magazin), Erlangen · Stefan Obermeyer (Fraunhofer IISB), Erlangen · Andreas Obstoß, Nürnberg · Dr. Richard Öchsner (Fraunhofer IISB), Erlangen · Gregor Ohnemüller (Universität Bayreuth), Bayreuth · Lutz Christian Olbrich (Siemens AG), Erlangen · Prof. Dr. Frank Opferkuch (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Thomas Oppelt (Ströer Deutsche Städte Medien GmbH), Bamberg · Carlos Pando (evosoft GmbH), Nürnberg · Florian Paul (BRANDAD Solutions GmbH), Fürth · Werner Penkert (Kennametal Shared Services GmbH), Fürth · Eberhard Petri (VDI Bezirksverein Bayern Nordost e. V.), Nürnberg · Juliane Pfuhrer (Schaeffler Technologies AG & Co. KG), Herzogenaurach · Thomas Pirner (Handwerkskammer für Mittelfranken), Nürnberg · Florian W. Pittroff (Finanzarchitektur Nürnberg Pittroff GmbH & Co. KG), Nürnberg · Dr. Klaus-Peter Potthast (Bay. Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie), München · Carsten Präger (Brose Fahrzeugteile SE & Co. KG), Bamberg · Judith Praetorius (Meritor Electric Vehicles Germany GmbH), Nürnberg · Robert Pretzl (Mypegasus-Nürnberger Gesellschaft für Personalentwicklung und Qualifizierung mbH), Nürnberg · Ludwig Preusch (Stadtrat), Forchheim · Florian Pröbster (MAN Truck & Bus SE), Nürnberg · Kristina Proskurin (Geschäftsstelle Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Rolf Rabenstein (Stadt Nürnberg), Nürnberg · Tim Raffin (FAU Erlangen-Nürnberg), Nürnberg · Marius Raubacher (I. K. Hofmann GmbH), Nürnberg · Dr. Marcus Rauch (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Michael Rauh (roots GmbH), Hallerndorf · Thomas Regnet (SCHERDEL INNOTECH Forschungs- und Entwicklungs-GmbH), Marktredwitz · Simon Reichenwallner (EnergieRegion Nürnberg e. V.), Nürnberg · Kurt Reinelt (Diözese Eichstätt), Nürnberg · Jennifer Reinz-Zettler (Women in Mobility HUB Nürnberg), Nürnberg · Richard Reisinger (Landrat des Landkreises Amberg-Weizsach), Amberg · Peter Reiß (OBM Stadt Schwabach), Schwabach · Sven Reißig-Höfer (ThyssenKrupp Schulte GmbH), Nürnberg · Thomas Reitmeier (Staatliches Berufliches Schulzentrum Hof II), Hof · Alexander Reuter (HELIRO Steuer- und Regelungstechnik GmbH), Ilmenau · Frank Richartz (Landratsamt Nürnberger Land), Lauf a.d. Pegnitz · Lisa Richter (Wirtschaftsregion Heilbronn-Franken GmbH), Heilbronn · Nele Richter (Cluster Mobility & Logistics), Regensburg · Paul Richter (Siemens Healthineers), Erlangen · Yvonne Rieder (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Dr. Nico Riemann (Bavarian Research Alliance), Nürnberg · Fabienne Riesel (Technische Hochschule Würzburg-Schweinfurt), Schweinfurt · Patrick Rietl (WAE Technologies Deutschland GmbH), Bad Dürkheim · Dr. Andreas Rösch (Landratsamt Forchheim), Forchheim · Benedikt Rösch (IMU Institut GmbH), Nürnberg · Eric Rösner (Wirtschaftsförderungsgesellschaft

der Stadt Coburg mbH), Coburg · Vanessa Rosa (KONTEXT public relations GmbH), Fürth · Ingrid Rossmeier (Port of Rotterdam), Nürnberg · Dr. Alexander Rüstig (RWS GmbH), Fürth · Patricia Ruppert (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Sava Savchev (Medical Valley EMN e. V.), Erlangen · Dr. Renate Schäuble (HTO Consulting engineering), Zirndorf · Rüdiger Scheel (Murata Electronics Europe), Nürnberg · Georg C. Scheiber (von Rundstedt & Partner GmbH), Nürnberg · Ralf Scheid (Scheid & Partner), Zirndorf · Hans-Joachim Scheler (Morphologisches Institut Scheler), Weitramsdorf · Karin Scherer (Scherer GmbH), Nürnberg · Stefan Schinke (Sparkasse Nürnberg), Nürnberg · Linda Schlesinger (Universität Bayreuth), Bayreuth · Thomas Schley (Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH), Nürnberg · Simon Schlirf (Schaeffler Technologies AG & Co. KG), Herzogenaurach · Julia Schlögl (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Günter Schmid (Berufsförderungswerk Nürnberg gGmbH), Nürnberg · Herbert Schmid (Arbeit und Leben in Bayern gGmbH), Weiden i.d. OPf. · Michael Schmid (ISCUE GmbH & Co. KG), Nürnberg · Alexander Schmidt (I.K. Hofmann GmbH), Nürnberg · Dr. Robert Schmidt (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Dmitrij Schmiegel (IHK Nürnberg für Mittelfranken), Nürnberg · Siegmund Schnabel (IHK zu Coburg), Coburg · Anke Schneider (Geschäftsstelle Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Thomas Schneider (Lorenz Personal GmbH & Co. KG), Nürnberg · Roland Schöffel (stv. Landrat des Landkreises Wunsiedel i. Fichtelgebirge), Wunsiedel · Karina Schöler (Thüringer Innovationszentrum Mobilität), Ilmenau · Dr. Walter Schoger (comweit - com.munication), Burgwindheim · Karl-Heinz Schork (Energieberater), Weißenburg · Caroline Schultheiss (Schultheiss sci), Nürnberg · Eva Schweigard-Kahn (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Antje Schweinfurth (Bayerische Staatszeitung und Bayerischer Staatsanzeiger), München · Veronika Seidler (Geschäftsstelle Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Franz Seuling (Dr. Schneider Kunststoffwerke GmbH i. Ins.), Kronach-Neuses · Rico Seyd (IHK zu Coburg), Coburg · Prof. Dr. Christina Singer (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Kathrin Singer (Bayern Innovativ GmbH), Nürnberg · Bernhard Sippel (Stadt Bayreuth), Bayreuth · Erwin Sobiella (KfZ-Sachverständiger), Ebermannsdorf · Sascha Spahic (Stadt Schwabach), Schwabach · Dr. Christa Standecker (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Rose Stark (Bürgermeisterin a.D.), Pretzfeld · Sylvia Stieler (IMU Institut GmbH), Nürnberg · Dietmar Storz (Bundesagentur für Arbeit), Nürnberg · Melanie Strauß (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Joachim Ströber (TÜV Rheinland LGA Products GmbH), Nürnberg · Stefan Stroheker (IMU Institut GmbH), Nürnberg · Franka Struve-Waasner, Forchheim · Andrea Takamatsu (Hokko Europe GmbH), Erlangen · Heizo Takamatsu, Erlangen · Marlise Teichgräber (I.K. Hofmann GmbH), Nürnberg · Maximilian Tenner (noris plastic GmbH & Co. KG), Altdorf · Ralf T. Tenner (noris plastic GmbH & Co. KG), Altdorf · Sabine Tragl (Berufsförderungswerk Nürnberg gGmbH), Nürnberg · Holk Traschewski (HTO Consultant Engineering), Zirndorf · Prof. Dr. Peter Trommler (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Sabine Unterlandstaettner (Zukunftsinitiative altmühlfranken), Weißenburg · Alexandra Unziker (Landesbank Baden-Württemberg), Nürnberg · Freddy Lopez Villafuerte (evosoft GmbH), Nürnberg · Michael Vogler (REM CAPITAL AG), Nürnberg · Prof. Dr. Kai-Ingo Voigt (FAU Erlangen-Nürnberg), Nürnberg · Prof. Dr. Alexander von Hoffmann (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Chriska Wagner (ART & Friedrich e. V.), Nürnberg · Sina Wagner (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Christoph Wallnöfer (Verkehrsclub Deutschland), Nürnberg · Doris Wedel (Kulturidee GmbH), Nürnberg · Stefan J. Weigert (SW Consulting Kempten), Kempten · Marianne Weinhold (Bildungswerk der Bay. Wirtschaft gGmbH), Nürnberg · Anna Werner (Medical Valley EMN e. V.), Erlangen · Dr. Konrad Weßner (puls Marktforschung GmbH), Schwaig b. Nürnberg · Yvonne Wetsch (Hochschule Ansbach), Ansbach · Laura Will (Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Prof. Dr. Sven Winkelmann (Technische Hochschule Nürnberg), Nürnberg · Marco Wirth (GAUDLITZ GmbH), Coburg · Christel Wirzberger-Camacho (Staatliches Berufliches Schulzentrum), Rothenburg o.d.T. · Thomas Wittmann (Gemeinde Schwaig b. Nürnberg), Schwaig · Martin Wolff (Intellectual Property IP-GÖTZ), Nürnberg · Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst (Förderverein Wirtschaft für die Europäische Metropolregion Nürnberg), Nürnberg · Jörg Wüstner (Murata Electronics Europe), Nürnberg · Roland Wurm (Vitesco Technologies Germany GmbH), Nürnberg · Dr. Nicola Zanolla (BorgWarner PowerDrive Systems), Nürnberg · Gabriele Zapf (Stadträtin), Fürth · Ronald Zehmeister (ISCUE GmbH & Co. KG), Nürnberg · Lukas Ziefer (Universität Bayreuth), Bayreuth · Thomas Zilk (Zilk Ingenieure GmbH), Kalchreuth · Roland Zöbelein (hl-studios GmbH), Erlangen ·



# Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Elektronische Voreinladung | Postalische Einladung | Faltblatt |  
Programm | Digitaler Content

## Elektronische Voreinladung

Versand am 10.01.2023



Sehr geehrte Damen und Herren,

wir laden Sie herzlich zur "Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023" ein. Beim Auftakt der jährlichen Veranstaltungsreihe des Projekts transform\_EMN stehen am Mittwoch, 29. März 2023, die Herausforderungen und Chancen der regionalen Automobilzulieferindustrie im Mittelpunkt.

Sie erhalten in interaktiven Workshops Impulse und Kontakte für eine erfolgreiche Ausrichtung hin zu alternativen Antrieben, digitalen und nachhaltigen Fertigungsverfahren, datenbasierten Geschäftsmodellen, Angeboten zur Weiterqualifizierung der nötigen Fachkräfte bis hin zu Erschließungsmöglichkeiten neuer Märkte.

Gemeinsam mit unseren Projektpartnern - der Wirtschaftsförderung Nürnberg, der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB, der IMU Institut GmbH und dem Medical Valley EMN e.V. - freuen wir uns auf Ihre Teilnahme.

Die interaktiven Workshops der Zukunftswerkstatt befassen sich mit folgenden Themen:

### Parallele Sessions I

*Zukunft Automotive - Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg*, IHK Nürnberg für Mittelfranken

*Nachhaltige und digitale Produktion*, Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der FAU Erlangen-Nürnberg

*Gute Arbeit in der Metropolregion*, IMU Institut GmbH

### Parallele Sessions II

*Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung*, Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB

*Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik*, Medical Valley EMN e.V.

Die Teilnahme an der Veranstaltung im Historischen Rathaussaal, im Haus der Wirtschaft (IHK) und im Innovationslabor JOSEPHS in Nürnberg ist kostenfrei. Sie können sich bereits jetzt [hier](#) anmelden.

Die Veranstaltung findet im Rahmen des Projekts "transform\_EMN", gefördert vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK), statt. Das regionale Transformationsnetzwerk unterstützt Automobilzulieferunternehmen dabei, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Näheres zu transform\_EMN erfahren Sie unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de).

Ihr Input aus den Workshops wird in die Ausgestaltung von weiteren Angeboten zu Vernetzung, Technologietransfer und Qualifizierung sowie in ein regionales Branchenzielbild einfließen.

Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen

Forum Wirtschaft und Infrastruktur der Europäischen Metropolregion Nürnberg



Thomas Deffner  
Politischer Sprecher



Markus Löttsch  
Fachlicher Sprecher



Stephan Doll  
Fachlicher Sprecher



Dr. Michael Fraas  
Geschäftsführer

Wenn Sie keine Einladung zur Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg erhalten möchten, schicken Sie uns bitte einen kurzen Hinweis an [zukunftswerkstatt-automotive@kulturidee.de](mailto:zukunftswerkstatt-automotive@kulturidee.de).

Gemeinsam stark:



[www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

Geschäftsstelle Europäische Metropolregion Nürnberg

Projekt transform\_EMN

Robert Lanig

Projektleiter transform\_EMN

Theresienstraße 9 | 90403 Nürnberg

Tel. 0911 231-70381

[transform-emn@metropolregion.nuernberg.de](mailto:transform-emn@metropolregion.nuernberg.de) | [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

## Postalische Einladung

mit dem Faltblatt zur Zukunftswerkstatt



Stadt Nürnberg - 070 - 90403 Nürnberg

### Dr. Michael Fraas

Geschäftsführer des Forums für  
Wirtschaft und Infrastruktur  
der Europäischen Metropolregion Nürnberg  
Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent  
der Stadt Nürnberg

Theresienstraße 9  
90403 Nürnberg

Telefon (0911) 2 31-22 70  
Telefax (0911) 2 31-38 28  
E-Mail: [wirtschaftsreferat@stadt.nuernberg.de](mailto:wirtschaftsreferat@stadt.nuernberg.de)

Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion  
Nürnberg 2023

Nürnberg, 09.02.2023

Sehr geehrte Damen und Herren,

hiermit laden wir Sie sehr herzlich ein zur „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023: Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?“ am **Mittwoch, 29. März 2023, 11:00 – 17:00 Uhr, im Historischen Rathaussaal, Altes Rathaus, Rathausplatz 2, 90403 Nürnberg**. Die Teilnahme ist kostenfrei.

Die Zukunftswerkstatt bringt Wirtschaft, Politik, Verwaltung, Wissenschaft und Gesellschaft vor dem Hintergrund der Transformation der Fahrzeugzulieferindustrie zusammen. Wir diskutieren die Herausforderungen der Unternehmen vor Ort, zeigen Perspektiven auf und geben Impulse für die Ausrichtung hin zu alternativen Antrieben, zukunftsfesten Fertigungsverfahren, Qualifizierung bis hin zur Erschließung neuer Geschäftsfelder. Der Input aus den Workshops wird im Rahmen des Großprojektes transform\_EMN in die Ausgestaltung von neuen Angeboten von Vernetzung, Technologietransfer und Qualifizierung sowie in ein regionales Branchenzielbild einfließen.

Die Teilnahme an der Veranstaltung findet in drei fußläufigen Locations in der Nürnberger Innenstadt statt – nämlich im Alten Rathaus, im Haus der Wirtschaft der IHK Nürnberg für Mittelfranken und im Innovationslabor JOSEPHS. Eine Übersicht über das Programm und die Tagungsorte finden Sie im beiliegenden Faltblatt. Eine Anmeldung ist noch bis zum 20. März möglich.

Die Zukunftswerkstatt Automotive findet im Rahmen des Projekts transform\_EMN statt, das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK) gefördert wird. Das regionale Transformationsnetzwerk unterstützt Automobilzulieferunternehmen dabei, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Näheres erfahren Sie unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de).

Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen und verbleiben mit freundlichen Grüßen

Thomas Deffner  
Politischer Sprecher

Markus Löttsch  
Fachlicher Sprecher

Stephan Doll  
Fachlicher Sprecher

Dr. Michael Fraas  
Geschäftsführer

Forum Wirtschaft und Infrastruktur der Europäischen Metropolregion Nürnberg

Faltblatt

Auflage 10.000



EINLADUNG

Das Nürnberger Transformationsprogramm wird in den kommenden Monaten und Jahren die Zukunft einer der wichtigsten Industriebranchen der Metropolregion Nürnberg gestalten...

Mit dieser ersten Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg – insgesamt wird es in Rahmen des Projekts transform.EMN zwei weitere große Transformationsveranstaltungen geben...

Johann Kalb Landrat des Landkreises Bamberg, Koordinator der Europäischen Metropolregion Nürnberg

Die Automobilwirtschaft ist eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg, die sich – neben einigen Großunternehmen – vor allem durch die rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetriebe in der Region auszeichnet...

Prof. Dr. Klaus L. Willbrenhorst Wissenschaftler an der Europäischen Metropolregion Nürnberg

transform.EMN

Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automobilzulieferbranche. Hier können diese Probleme mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel...

Technologische Neuentwicklung und Qualifizierung stellen bei der Mobilitätswende gerade für KMU eine große Herausforderung dar. Deshalb schaffen wir die Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung...

Wir müssen unsere Unternehmen sowie unseren Standort fit machen für die digitale und nachhaltige Transformation im Bereich der Automobilindustrie...

Die Automobilwirtschaft wandelt sich – und die Beschäftigten werden sich mit dem Wandel des Arbeitsumfelds und dem automatisierten Fahren müssen die Unternehmen gemeinsam mit den Beschäftigten anpassen...

Noten der Automobilwirtschaft zeichnet die Region auch eine Vernetzung in der Medizintechnik, einer stark wachsenden Branche, aus. Schon heute gibt es in der Europäischen Metropolregion sowohl bei KMU als auch bei großen Konzernen viele Beispiele für Diversifizierung...

Anna Werner Geschäftsführerin, Vorstandin Medical Valley ERN e.V.

Sessio ZUKUNFT AUTOMOTIVE – TRANSFORMATIONSSTRATEGIE FÜR DIE METROPOLREGION NÜRNBERG

Die Automobilwirtschaft ist ein zentraler Wirtschaftszweig der Metropolregion Nürnberg und stellt einen wesentlichen Teil der regionalen Wertschöpfungskette dar...

Ein besonderer Blick auf die Stärken der Region ist dabei der Ausgangspunkt. Name Kernpersonnel von der Institut für deutschen Wirtschaft Köln Konrad Gnath geht in seinen Vortrag über...

Die WIK Nürnberg für Mittelbetriebe gibt anschließend einen Überblick auf den Prozess der Strategiewerkstatt, dementsprechend mit Ihnen und der Expertin Ines Grottel diskutiert die WIK – ausgehend vom Leitbild für Wachstum und Beschäftigung (WIK) – die Stärken der Metropolregion Nürnberg...

Was steht die Region in der Automobilwirtschaft? Was brauchen die Unternehmen der Region für eine digitale und nachhaltige Zukunft? Welche langfristigen Strategien lassen sich daraus für die Metropolregion ableiten?



Sessio NACHHALTIGE UND DIGITALE PRODUKTION LEHRSTUHL FÜR FERTIGUNGSSYSTEMATISIERUNG UND PRODUKTIONSSYSTEMIK (FAPS) DER FAU ERLANGEN-NÜRNBERG

Der Lehrstuhl FAPS übernimmt im Projekt transform.EMN den Aufbau der Innovationsplattform „Produktionsgerechte Produktion – Hochleistungs- und digitale Produktion“...

Als Einführung in die Session werden in einem Inputvortrag von Prof. Dr.-Ing. Jörg Franke zukünftige Trends einer ressourceneffizienten und digitalen Fertigung aufgegriffen...

Die Brücke zwischen der Forschung am Lehrstuhl und der praktischen Anwendung im Unternehmen zu schlagen, werden die Inhalte jeweils sowohl mit Blick auf technologische als auch ökonomische Aspekte diskutiert...

Wie sieht die nachhaltige und digitale Produktion von morgen aus? Wie können digitale Technologien und KI in KMU genutzt werden? Wie können Unternehmen ihre Produktion CO2-neutral gestalten?



Sessio GUTE ARBEIT IN DER METROPOLREGION IMU INSTITUT GMBH

Der Wandel der Automobilindustrie betrifft nicht nur die Unternehmen der Branche, sondern auch die Beschäftigten. Sie müssen sich auf neue Aufgaben und Tätigkeiten einstellen und ihre Kompetenzen erweitern...

Wie qualifizieren den Wandel unterstützen kann, stellt die Fw GmbH, die Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung, vor. Hier vertritt sich das Projekt transform.EMN der Europäischen Metropolregion Nürnberg...

Welche Chancen und Risiken bringt die Transformation in der Metropolregion mit sich? Was können Beschäftigte den Wandel unterstützen? Wie erhalten wir gute Arbeit in der Metropolregion?



PROGRAMM

Table with 2 columns: Time and Event Name. Includes registration, keynote by Klaus L. Willbrenhorst, Michael Frass, Markus Heß, Dr.-Ing. Thorsten Nagel, Johann Kalb, Richard Reisinger, and networking sessions.

INNOVATIONSPLATTFORM FAHRZEUGELEKTRIKISATION FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR INTEGRIERTE SYSTEME UND BAUELEMENTECHANOLOGIE IISB



Die Session beginnt mit einem Inputvortrag, der die Ziele und Angebote der Innovationsplattform sowie die Kompetenzen des Fraunhofer IISB vorstellt. Ein Kern der Plattform ist der Aufbau von offenen Innovationsnetzwerken...

Welchen Qualifizierungsbedarf haben Sie? Welche neuen Technologien gibt es für Ihre Produkte? Wie können Sie Ihr Know-how für die Elektromobilität generieren?

DIVERSIFIKATION FÜR ZULIEFERER-CHANCEN IN DER MEDIZINTECHNIK MEDICAL VALLEY ERN E.V.

Innerhalb der Transformationsstrategie der Diversifikation vor allem eines Baustein zur Risikominimierung dar, aber auch neue Chancen für Wachstum können durch die Erweiterung von Märkten ergeben...

Welche Chancen bietet die Medizintechnik für Zulieferer in der Region? Wie könnten bereits andere KMU diese Diversifikation vollziehen? Welche Risiken gibt es und wie können diese überwunden werden?



VERANSTALTUNGSORT



Das Rahmengerüst der Zukunftswerkstatt und die interaktiven Sessions finden im Nürnberger Rathaus, im Haus der Wirtschaft (KH) und im Innovationslabor IISB/PHS statt...

ANMELDUNG Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt ist kostenfrei. Eine Anmeldung ist bis Montag, 20. März möglich...

Veranstalter: Geschäftszentrale Europäische Metropolregion Nürnberg, Projekt transform.EMN, Robert Lang, Projektleiter transform.EMN...

Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023



Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie? Mittwoch, 29. März 2023 - Nürnberg

Gemeinsam mit starken Partnern und Partnern: Fraunhofer, FAU, FAPS, MEDICAL VALLEY, IISB, IISB/PHS, IISB/PHS/FAU, IISB/PHS/FAU, IISB/PHS/FAU...

## Programm der Zukunftswerkstatt 2023

11.00 Uhr Eröffnung im Historischen Rathaussaal

Eröffnung: **Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst**, Wirtschaftsvorsitzender der Metropolregion Nürnberg

Begrüßung: **Dr. Michael Fraas**, Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg und Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur

Grußwort: **Ministerialdirigent Markus Heß**, Unterabteilungsleiter Zukunft der Industrie, Mobilität, Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz

Keynote: *Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?* | **Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt**, Leiter Zentrale Technologie, Schaeffler AG

Keynote: *Transformieren bedeutet Zukunft AKTIV gestalten* | **Thomas Regnet**, Geschäftsführer, SCHERDEL INNOTECH Forschungs- und Entwicklungs-GmbH

**Wandel der Zulieferindustrie in der Metropolregion** | Thomas Deffner, Oberbürgermeister der Stadt Ansbach, und Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weilburg

12.00 Uhr Netzwerken in der Mittagspause

13.00 Uhr Beginn der parallelen Sessions

### **Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg**

IHK Nürnberg für Mittelfranken (Historischer Rathaussaal)

### **Nachhaltige und digitale Produktion**

Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der FAU Erlangen-Nürnberg (Feuerbachsaal, IHK Nürnberg für Mittelfranken)

### **Gute Arbeit in der Metropolregion**

IMU Institut GmbH (JOSEPHS)

14.30 Uhr **Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung**

Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB (Historischer Rathaussaal)

### **Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik**

Medical Valley EMN e. V. (Feuerbachsaal, IHK Nürnberg für Mittelfranken)

16.10 Uhr Resümee und Ausblick

Impulse aus der Zukunftswerkstatt 2023

16.20 Uhr Get-together

# Digitaler Content

## Website

www.transform-emn.de



- AKTUELLES
- LEBEN
- ARBEITEN
- ÜBER UNS
- DATEN & FAKTEN
- FÜR UNTERNEHMEN
- PROJEKTE
- PLATZ FÜR

< Laufende Projekte |er Metropolregion Nürnberg > Symposien zur Kultur- und Kreativwirtschaft > **transform\_EMN** > Wissenschaftstag > Zusatzschilder an den Autobahnen

transform\_EMN



### Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?

29. März 2023 · Nürnberg



#### Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?

Mittwoch, 29. März 2023, 11-17 Uhr in Nürnberg

Programm Download

**JETZT ANMELDEN**

Rund 100.000 Beschäftigte in der Metropolregion Nürnberg arbeiten bei Zulieferunternehmen der Fahrzeugindustrie. Viele der Jobs sind vom Verbrennungsmotor abhängig und durch die Transformation der Branche gefährdet. Das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderte Großprojekt **transform\_EMN** mit einem Volumen von 6,6 Millionen Euro unterstützt Unternehmen unter anderem bei der Entwicklung neuer Geschäftsideen und beim Technologietransfer. Es zielt auf die Beschäftigungssicherung in der Region. Das Projekt verantwortet die Geschäftsstelle der Metropolregion Nürnberg zusammen mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB und dem gewerkschaftsnahen IMU-Institut GmbH. Die fachliche Leitung übernimmt die Wirtschaftsförderung Nürnberg.



#### Aufbau eines Transformationsnetzwerks

Im Rahmen von transform\_EMN wird ein Transformationsnetzwerk für die kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) der Automotive-Branche in der Metropolregion Nürnberg aufgebaut. Die Unternehmen werden durch neue Angebote zur Vernetzung, zum Wissens- und Technologietransfer, zur Qualifizierung und zur Bestimmung des eigenen Transformations-Reifegrads unterstützt. Die Projektbeteiligten erarbeiten zusammen mit den Unternehmen ein Zielbild für die Fahrzeugzulieferindustrie in der Region. Belegschaften werden auf die Transformation der Automotive-Branche vorbereitet und motiviert, diese mitzugestalten.

#### Drei Zukunftsthemen im Fokus

Das Projekt fokussiert drei Zukunftsthemen: Fahrzeugelektrifizierung, transformationsgerechte Produktion sowie Zulieferer-Diversifikation. Um die Bevölkerung für den Transformationsbedarf der Automobilindustrie zu sensibilisieren, wird eine Informationskampagne zu Beispielen einer gelungenen Transformation aufgesetzt; weiter sind Ausstellungen und interaktive Formate an verschiedenen Transformationsorten in Kooperation mit dem Zukunftsmuseum Nürnberg geplant. Jährliche Großveranstaltungen unter dem Titel **"Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg"** sollen die relevanten Akteure der Transformation aus Kommunen, Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Verwaltung über die regionalen Herausforderungen informieren sowie den Austausch fördern.

[Download Projektflyer](#)

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

#### Aktuelles

News

[Pressemitteilung Projektstart](#)

Events

[29.03.2023: Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023](#)

#### Perspektiven für Automobil-Zulieferer in der Europäischen Metropolregion Nürnberg durch ein starkes Netzwerk

#### Werden Sie Teil des Netzwerks!

Sie sind für ein Unternehmen, Netzwerk, eine Verwaltungs- oder Forschungseinrichtung, Kammer, einen Verband oder als politischer Akteur tätig? Sie möchten sich über die Teilnahmemöglichkeiten und Maßnahmen in Ihrer Region informieren? Sie möchten sich zu Themen wie Fahrzeug-Elektrifizierung, datenbasierte und energieeffiziente Produktion sowie Diversifikation in der Automobil-Zulieferindustrie vernetzen?

Dann melden Sie sich und werden Teil von transform\_EMN!

Kontakt: [transform-emn@metropolregion.nuernberg.de](mailto:transform-emn@metropolregion.nuernberg.de)

www.transform-emn.de/  
zukunftsworkstatt/



## Plattform für die Automobilzulieferindustrie

Home > Zukunftswerkstatt

### Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg

#### Großveranstaltungen des Projekts transform\_EMN

Einmal im Jahr bringt die „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg“ Akteure der Transformation aus Kommunen, Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Verwaltung an wechselnden Orten in der Region in den Austausch. Die kostenfreien Großveranstaltungen des Projekts transform\_EMN stellen die Herausforderungen für die regionale Branche in den Mittelpunkt, zeigen Chancen für die Wettbewerbsfähigkeit der Automobilzulieferindustrie in der Metropolregion Nürnberg auf und bieten die Möglichkeit zur Vernetzung.

#### Ideen und Impulse für die Zulieferindustrie: Gelungener Auftakt mit der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Rund 350 TeilnehmerInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik diskutierten am Mittwoch, 29. März 2023 in Nürnberg, wie der Wandel des Automotive-Sektors gelingen kann und wie traditionelle Automobilzulieferunternehmen der Region zukunfts- und wettbewerbsfähig bleiben. Die Keynotes von Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeld, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, und von Thomas Ragnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH, zeigten exemplarisch, dass die Unternehmen der Automotive-Branche chancenorientiert sind und innovative Strategien und Technologien mitbringen, gleichzeitig aber entsprechende Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Wandel brauchen.

Anschließend entwickelten die Projektpartner von transform\_EMN gemeinsam mit den TeilnehmerInnen in interaktiven Sessions verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation. Der rote Faden in den fünf Sessions waren die Aspekte Qualifikation, die vorhandenen Kompetenzen in den Unternehmen sowie die langfristige strategische Ausrichtung. Die Projektpartner setzten dabei unterschiedliche Schwerpunkte: Der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der FAU Erlangen-Nürnberg und das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB nahmen die technologischen Innovationen der Mobilitätswende und ihre Umsetzung in den Unternehmen in den Blick. Das IMU Institut fokussierte in der Session „Gute Arbeit in der Metropolregion“ die Beschäftigten als weiteren Stakeholder im Transformationsprozess. Die IHK Nürnberg für Mittelfranken spannte einen größeren Rahmen und erarbeitete mit den TeilnehmerInnen eine „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“, während Medical Valley EMN e. V. den Unternehmen der Zulieferindustrie Möglichkeiten der Diversifikation und die Chancen in der Medizintechnik aufzeigte.

**Zukunftswerkstatt Automotive  
Metropolregion Nürnberg 2023**  
PROGRAMM

**Programm der Zukunftswerkstatt**  
Die Zukunftswerkstatt bietet ein Forum für alle TeilnehmerInnen, sich intensiv auszutauschen und beantwortet die Frage wie der Wandel in der Automobilzulieferindustrie gelingen kann.

[Download](#)

**Zukunftswerkstatt Automotive  
Metropolregion Nürnberg 2023**  
PROGRAMMFLYER

**Programmflyer der Zukunftswerkstatt**  
Der Wandel der Automobilzulieferindustrie gemeinsam gestalten. Weitere Informationen im Programmflyer.

[Download](#)

### Save the Date: Die Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2024

Die nächste Zukunftswerkstatt findet am **Mittwoch, 10. April 2024**, in Amberg statt.

#### Impressionen der letzten Veranstaltung



Folgen Sie uns



[Impressum](#) | [Datenschutz](#) | [Downloads](#) | [Kontakt](#)

20

# Veranstungs- kalender der Europäischen Metropolregion Nürnberg

www.metropolregionnuernberg.de/  
aktuelles/veranstaltungen



**VERANSTALTUNGEN**  
EVENT. KONZERT. VERANSTALTUNG.

Aktuelles | > Nachrichten und Ereignisse > **Veranstaltungen** > Newsletter > Mitmachkampagne > Schilder für Kommunen

## Europäische Metropolregion Nürnberg

Aktuelle Veranstaltungen aus Kultur, Wirtschaft, Tourismus, Verkehr, Klimaschutz und eigene Veranstaltungen

<p><b>22. März 2023</b></p> <p>Forum BahnTechnik Bayern 2023 People for Change in Tech</p> <p>📅 22.03.2023 📍 Nürnberg 🗂️ Veranstaltungen Verkehr &amp; Planung</p> <p><b>Forum BahnTechnik Bayern 2023</b> Am 22. März 2023 lädt der CNA e.V. mit dem Cluster BahnTechnik Bayern zum „Forum BahnTechnik Bayern“ nach Nürnberg.</p>	<p><b>25.03. - 26.03.2023</b></p> <p>Deutsche Meisterschaften im Tischtennis</p> <p>📅 25.03. - 26.03.2023 📍 Kia Metropol Arena, Nürnberg 🗂️ Veranstaltungen Sport</p> <p>2023 können sich begeisterte Fans des Tischtennis auf erstklassige Spiele in Nürnberg freuen. Am 25. und 26. März 2023 lädt der diesjährige...</p>	<p><b>29. März 2023</b></p> <p>Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023</p> <p>📅 29.03.2023 📍 Historischer Rathaussaal, Rathausplatz 2, 90403 Nürnberg 🗂️ Veranstaltungen</p> <p>Impuls- und Diskussionsveranstaltung des Projekts transform_EMN zur Transformation der regionalen Automobilzulieferindustrie.</p>
--	---	---

21

📅 29.03.2023 📍 Historischer Rathaussaal, Rathausplatz 2, 90403 Nürnberg 🗂️ Veranstaltungen

## Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Impuls- und Diskussionsveranstaltung des Projekts transform\_EMN zur Transformation der regionalen Automobilzulieferindustrie.

Die **Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023** stellt am Mittwoch, 29. März 2023, von 11 bis 17 Uhr die Herausforderungen und Chancen für die regionale Automotive-Branche in den Mittelpunkt. Wir laden Sie ein, Impulse und Perspektiven für die Wettbewerbsfähigkeit der Automobilindustrie in der Europäischen Metropolregion Nürnberg zu diskutieren und sich zu vernetzen.

### Impulse und Perspektiven für die Automotive-Branche

Eröffnet wird die **Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023** durch zwei Keynotes: Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeld, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG, beantwortet die Frage „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“. Im Anschluss fokussiert auch Thomas Regnet, Geschäftsführer der SCHERDEL INNOTECH Forschungs- und Entwicklungs-GmbH, die Potenziale des Transformationsprozesses: „Transformieren bedeutet Zukunft aktiv gestalten“.

Anschließend erhalten Sie in interaktiven Workshops Impulse und Kontakte für eine erfolgreiche Ausrichtung hin zu alternativen Antrieben, digitalen und nachhaltigen Fertigungsverfahren, datenbasierten Geschäftsmodellen, Angeboten zur Weiterqualifizierung der nötigen Fachkräfte bis hin zu Erschließungsmöglichkeiten neuer Märkte. Der Input wird anschließend in die Ausgestaltung von weiteren Angeboten zu Vernetzung, Technologietransfer und Qualifizierung sowie ein regionales Branchenzielbild einfließen.

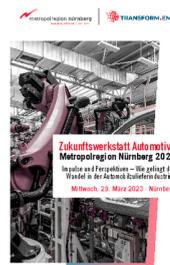
### Anmeldung zur Zukunftswerkstatt Automotive

Gemeinsam mit unseren Projektpartnern – der Wirtschaftsförderung Nürnberg, der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl FAPS der FAU Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer IISB, der IMU Institut GmbH und dem Medical Valley EMN e. V. – freuen wir uns auf Sie. Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt im Historischen Rathaussaal, im Haus der Wirtschaft (IHK) und im JOSEPHS – Das Offene Innovationslabor ist kostenfrei. Bis Montag, den **20. März** können sich [hier](#) zur Teilnahme anmelden.

Die **Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023** ist der Auftakt einer jährlichen Veranstaltungsreihe des Projekts **transform\_EMN**. Das regionale Transformationsnetzwerk unterstützt Automobilzuliefererunternehmen dabei, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Weitere Informationen zum vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderten Projekt transform\_emn gibt es unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

Verwandte Links

[Pressemittlung Projektstart transform\\_EMN](#)



Faltblatt mit Programm der Zukunftswerkstatt

# LinkedIn

## Fokussseite transform\_EMN



### transform\_EMN

Perspektiven für Automobilzulieferer in der Europäischen Metropolregion Nürnberg durch ein starkes Netzwerk

Fördermittel und Stiftungen · 208 Follower:innen

✓ Follower:in Website besuchen Mehr

Start Info Beiträge Events Videos

Die Fokussseite des Projektes transform\_EMN bietet aktuelle Informationen und Beiträge.



### Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Event von transform\_EMN

Mi, 29. März 2023, 11:00 (Ihre Ortszeit) Zum Kalender hinzufügen

Historischer Rathaussaal Nürnberg, Rathausplatz 2, Nürnberg, Bayern, DE, 90403

Event-Link <https://www.kulturidee.de/events/zukunftswerkstatt-automotive-metropolregion-nuernberg-2023/>

Nadine Ballenberger und 16 weitere Personen nehmen teil

Teilen

Details Kommentare Networking

#### Info

Wir möchten Sie herzlich einladen, Impulse und Perspektiven für die Wettbewerbsfähigkeit der Automobilindustrie in der Metropolregion Nürnberg zu diskutieren und sich zu vernetzen. Die „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023“ stellt am Mittwoch, 29. März 2023, die Herausforderungen und Chancen für die regionale Branche zum Auftakt der jährlichen Veranstaltungsreihe des Projektes transform\_EMN in den Mittelpunkt.

Sie erhalten in interaktiven Workshops Impulse und Kontakte für eine erfolgreiche Ausrichtung hin zu alternativen Antrieben, digitalen und nachhaltigen Fertigungsverfahren, datenbasierten Geschäftsmodellen, Angeboten zur Weiterqualifizierung der nötigen Fachkräfte bis hin zu Erschließungsmöglichkeiten neuer Märkte.

Gemeinsam mit unseren Projektpartnern – der Wirtschaftsförderung Nürnberg, der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB, der IMU Institut GmbH und dem Medical Valley EMN e.V. freuen wir uns auf Ihre Teilnahme.

Die interaktiven Workshops der Zukunftswerkstatt sind fußläufig vom Historischen Rathaussaal erreichbar und befassen sich mit folgenden Themen:

Programm:

11:00 – 13:00 Uhr: Eröffnung, Keynotes und Netzwerken in der Mittagspause

13:00 – 14:30 Uhr: Parallele Sessions I

- „Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“, IHK Nürnberg für Mittelfranken
- „Nachhaltige und digitale Produktion“, Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der FAU Erlangen-Nürnberg
- „Gute Arbeit in der Metropolregion“, IMU Institut GmbH
- 14:30 – 16:00 Uhr Parallele Sessions II
- „Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung“, Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB
- „Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik“, Medical Valley EMN e. V.

16:00 – 17:00 Uhr: Get-together

Die Teilnahme an der Veranstaltung im Historischen Rathaussaal, im Haus der Wirtschaft (IHK) und im Innovationlabor JOSEPHS in Nürnberg ist kostenfrei. Sie können sich bereits jetzt unter <https://www.kulturidee.de/events/zukunftswerkstatt-automotive-metropolregion-nuernberg-2023/> anmelden.

Die Veranstaltung findet im Rahmen des Projektes „transform\_EMN“, gefördert vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK), statt. Das regionale Transformationsnetzwerk unterstützt Automobilzuliefererunternehmen dabei, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Näheres zu transform\_EMN erfahren Sie unter [www.transform-emn.de](https://www.transform-emn.de). Ihr Input aus den Workshops wird in die Ausgestaltung von weiteren Angeboten zu Vernetzung, Technologietransfer und Qualifizierung sowie ein regionales Branchenzielbild einfließen. **Weniger anzeigen**

## Veranstaltung auf LinkedIn



transform\_EMN  
194 Follower:innen  
6 Tage ·

Im Zentrum der #Zukunftswerkstatt #Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 am 29. März 2023 steht die Frage „Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?“

Wir freuen uns, dass Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeld, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG, eben solche Impulse und Perspektiven aus der Praxis eines Unternehmens mitten in der Europäische Metropolregion Nürnberg einbringt: Seine Keynote „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“ ist Teil der Eröffnung der Zukunftswerkstatt ab 11 Uhr im Alten Rathaus in #Nürnberg.

Das gesamte Programm der Zukunftswerkstatt gibt es unter <https://lnkd.in/e/wi-V3Gg>



Die Metropolregion Nürnberg verfügt über eine starke Basis und zeichnet sich durch ein partnerschaftliches Netzwerk aus Industrie, Forschung und Universitäten aus. Gemeinsam können wir mit innovativen Technologien eine nachhaltige Zukunft gestalten.

Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeld  
Leiter Zentrale Technologie, Schaeffler AG

## Programmankündigungen im Vorfeld der Zukunftswerkstatt



transform\_EMN  
194 Follower:innen  
1 Tag ·

Bei der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 kommen heute Gäste aus Wissenschaft, Unternehmen der Automobilzuliefer-Branche und aus der Politik in Nürnberg zusammen. Bei der Eröffnung wurde in den Keynotes von Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeld (Leiter Zentrale Technologie, Schaeffler) und Thomas Regnet (Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH, SCHERDEL) deutlich, wie wichtig es ist, Transformation aktiv und gemeinsam zu gestalten.

Wir freuen uns, dass die erste Zukunftswerkstatt so viel Zuspruch erfährt und dass die Teilnehmer:innen zeigen, wie viel Innovationskraft und -kompetenz in der Europäische Metropolregion Nürnberg stecken!

Im vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderten Projekt transform\_EMN unterstützen wir insbesondere kleine und mittlere Automobilzuliefererunternehmen aus der Metropolregion Nürnberg dabei, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich zukunftsfähig aufzustellen.

Unsere Partner sind:

- Wirtschaftsförderung Nürnberg
- IHK Nürnberg für Mittelfranken
- Lehrstuhl FAPS
- Fraunhofer IISB
- IMU Institut GmbH
- Medical Valley EMN e. V.

#automotive #transformation #mobilitätswende #metropolregionnuernberg



## Live-Berichte während der Zukunftswerkstatt

832.64

274.15

31.54

54.16

834.41

103.15



# Presse- informationen

Pressemappe zur Pressekonferenz am 6. März 2023 | Presseinformation zur Zukunftswerkstatt am 29. März 2023



## Pressemappe zur Pressekonferenz am 6. März 2023



### Inhaltsverzeichnis

#### Presseinformationen

Europäische Metropolregion Nürnberg / transform\_EMN

Wirtschaftsförderung Nürnberg

Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der FAU Erlangen-Nürnberg

IHK Nürnberg für Mittelfranken

IMU Institut GmbH

Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB

Medical Valley EMN e. V.

#### Informationen zu den Keynote-Speakern

Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt (Schaeffler AG)

Thomas Regnet (SCHERDEL INNOTECH Forschungs- und Entwicklungs-GmbH)

#### Pressekontakt

Veranstaltungsmanagement Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg

Dr. Grit Nickel

Singerstraße 26

90443 Nürnberg

Tel. 0911 81026-25

Mail: [grit.nickel@kulturidee.de](mailto:grit.nickel@kulturidee.de)

[www.kulturidee.de](http://www.kulturidee.de)

## METROPOLNEWS



Nr. 10 / 06.03.2023

## Pressemitteilung

**Den Wandel der Automobilzulieferindustrie gemeinsam gestalten: Die Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023**

Wie gelingt es den Automobilzulieferern in der Metropolregion, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich wettbewerbsfähig aufzustellen? Diese Frage steht im Fokus der ersten Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg am 29. März 2023 von 11 bis 17 Uhr in Nürnberg. Die erste von drei Großveranstaltungen des Projekts transform\_EMN bietet AkteurInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik eine Plattform, um Herausforderungen und Chancen der automobilen Transformation zu diskutieren, Lösungsansätze auszutauschen und sich zu vernetzen.

Nicht erst das jüngst beschlossene Aus des Verbrennungsmotors bis 2035 in der EU macht deutlich, dass sich die Automobil- und damit auch die Automobilzulieferindustrie in einem fundamentalen Wandel befindet. Mit 100.000 Beschäftigten in einigen Groß- und rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetrieben ist die Automotive-Branche eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg. Das Projekt transform\_EMN nimmt insbesondere die Zukunft der kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick. Ziel ist es, ein regionales Transformationsnetzwerk aufzubauen, das die Unternehmen dabei unterstützt, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen: indem neue Geschäftsideen entwickelt werden, der Technologie- und Wissenstransfer in den Bereichen Fahrzeug-Elektrifizierung, Digitalisierung und ressourceneffiziente Produktion gefördert und die Beschäftigung in der Region durch Qualifizierung gesichert wird. Die Zukunftswerkstatt Automotive am 29. März 2023 in Nürnberg ist in diesem Prozess ein wichtiger Baustein. Sie ist nicht nur Branchen- und Netzwerktreffen, sondern teilt erste Ergebnisse der transform\_EMN-Teilprojekte mit den AkteurInnen der Transformation aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik und bindet diese in den weiteren Projektverlauf ein.

**Innovation und Transformation als Kernkompetenz der Region**

Dass der Wandel der Automotive-Industrie längst in der Region angekommen ist und die hiesigen Unternehmen Strategien und innovative Technologien entwickelt haben, um ihm zu begegnen, illustrieren zwei Keynotes im Eröffnungsteil ab 11 Uhr: Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, fragt in seiner Keynote „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“. Die Keynote „Transformieren bedeutet Zukunft aktiv gestalten“ von Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH in Marktredwitz, ergänzt die Perspektive eines mittelständisch geprägten, inhabergeführten Familienunternehmens. Im Anschluss an die Keynotes aus der unternehmerischen Praxis fokussiert ein Talk mit Johann Kalb, Landrat des Landkreises Bamberg und Ratsvorsitzender der Europäischen Metropolregion Nürnberg, und Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weilheim, wie sich der Wandel der Zulieferindustrie in den betroffenen Regionen bemerkbar macht und welche Strategien die Politik sieht, um den Wandel gemeinsam zu gestalten und gleichzeitig den Standort zu stärken.

## Zukunftsfähig in fünf Transformationsfeldern

Ab 13 Uhr präsentieren die Projektpartner von transform\_EMN verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation in fünf interaktiven Sessions: von der Ausarbeitung einer „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“ (IHK Nürnberg für Mittelfranken) über „Nachhaltige und digitale Produktion“ (Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg) bis zur Frage, wie „Gute Arbeit in der Metropolregion“ bei allen Beschäftigungschancen und -risiken der Automotive-Transformation gewährleistet werden kann (IMU Institut GmbH). In der zweiten Session-Phase ab 14:30 Uhr stellt das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB die „Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung“ vor und Medical Valley EMN e.V. zeigt Möglichkeiten der „Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik“ auf. Anschließend bietet das Get-together im Alten Rathaus Gelegenheit zum Austausch und Netzwerken.

Der Input der Session-TeilnehmerInnen, ihre spezifischen Erfahrungen und Problemstellungen werden im Nachgang zur Zukunftswerkstatt 2023 für die Ausgestaltung weiterer Vernetzungsangebote genutzt. Des Weiteren entwickeln die Projektpartner Angebote zum Wissens- und Technologietransfer, zur Qualifizierung sowie ein regionales Branchenzielbild.

Verantwortet wird das Projekt transform\_EMN von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem FAU-Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS), dem Fraunhofer IISB und der gewerkschaftsnahen IMU Institut GmbH. Gefördert wird das Projekt über drei Jahre vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK).

Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt ist kostenfrei. Eine Anmeldung ist bis Montag, 20. März möglich. Das Rahmenprogramm der Zukunftswerkstatt und die interaktiven Sessions finden im Nürnberger Rathaus, im Haus der Wirtschaft (IHK) und im Innovationslabor JOSEPHS statt und sind fußläufig erreichbar. Weitere Informationen zu transform\_EMN, das Programm der Zukunftswerkstatt 2023 und die Anmeldung finden sich unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de).

### Stimmen zum Projekt transform\_EMN und zur Zukunftswerkstatt Automotive:

„Die Automotive-Industrie ist in der Metropolregion Nürnberg von enormer Bedeutung. Mit insgesamt 100.000 Beschäftigten plus weiteren 60.000 im Maschinenbau haben wir mehr Fachleute in dieser Branche als Wolfsburg. transform\_EMN ist daher eines der großen Zukunftsprojekte der Metropolregion. Mit dieser ersten Zukunftswerkstatt Automotive gehen wir die anstehende Mobilitätswende entschlossen an.“

*Johann Kalb, Ratsvorsitzender der Europäischen Metropolregion Nürnberg und Landrat des Landkreises Bamberg*

„Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automobilzulieferbranche. Hinzu kommen akute Probleme mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel. Mit dem Projekt transform\_EMN geben wir Impulse für kleine und mittlere Unternehmen. Wir wollen technologisch weiterhin an der Spitze bleiben, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Die Zukunftswerkstatt Automotive ist das

Leitevent, um alle Akteure zusammen zu bringen und für das Projekt zu begeistern.“

*Dr. Michael Fraas, Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion Nürnberg und Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg*

„Nachdem die Fertigung zunächst auf niedrige Kosten getrimmt, danach die Bedeutung der Qualität erkannt und zuletzt die Flexibilität erhöht wurde, ist zudem die Verbesserung der Nachhaltigkeit ultimative Zielsetzung. Dazu müssen wir die Umweltauswirkung aller Produktionsprozesse über die gesamte Lieferkette transparent machen sowie den Material- und Energieeinsatz minimieren. Die Digitalisierung birgt immenses Potential, die Abläufe in Echtzeit zu überwachen und effizient zu regeln. Transform\_EMN unterstützt die Zulieferindustrie der Region auf dem Weg zu einer CO2-freien Produktion.“

*Prof. Dr.-Ing. Jörg Franke, Leiter des FAU-Lehrstuhls für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS)*

„Technologische Weiterentwicklung und Qualifizierung stellen bei der Mobilitätswende gerade für KMU eine große Herausforderung dar. Deshalb schaffen wir die Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung, welche als offenes Netzwerk Informationen zu aktuellen Technologietrends bietet, den Austausch zwischen Forschung und Unternehmen anregt und gemeinsame Maßnahmen ableitet. Werden Sie Teil dieses Netzwerks und nutzen Sie die Möglichkeit, die Zukunft aktiv mitzugestalten.“

*Prof. Dr. Martin März, Wissenschaftlicher Direktor Leistungselektronische Systeme des Fraunhofer-Instituts für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB*

„Die Herausforderungen für die Automobil-Zulieferbranche sind enorm. Zahlreiche Anpassungs- und Innovationsaufgaben sind auch in der EMN zu bewältigen. Als innovationsstarke Region verfügen wir über gute Voraussetzungen, die Chancen in den Zukunftsfeldern zu nutzen. Unsere IHK koordiniert im Projekt die Erarbeitung eines Leitbildes der regionalen Automotive-Branche und bietet den Unternehmen einen Transformations-Kompass, der als ‚Readiness-Check‘ Fortschritte im automobilen Wandel misst und Handlungshilfen ableitet. Im engen Kontakt mit Wirtschaft und Wissenschaft befördern wir die fachliche Vernetzung sowie den Wissens- und Technologietransfer. Ein im Aufbau befindlicher Kompetenz-Atlas will die Akteure in der Region bei Orientierung und Markttransparenz unterstützen.“

*Dr. Robert Schmidt, Leiter des Geschäftsbereichs Innovation | Umwelt, IHK Nürnberg für Mittelfranken*

„Wir müssen den Wandel mit Beteiligung aus Wissenschaft, Politik, Kammern, Gewerkschaften und Arbeitgebern gemeinsam gestalten und dabei die Beschäftigten mitnehmen. Chancen müssen genutzt und zukunftsfähige Qualifikation gefördert werden, um gute Arbeitsplätze in der Region zu sichern.“

*Stephan Doll, Fachlicher Sprecher des Forums Wirtschaft und Infrastruktur, Geschäftsführer des Deutschen Gewerkschaftsbundes der Region Mittelfranken*

„Wir stehen vor einem großen Strukturwandel, der Chancen und Risiken birgt. Risiken, wie eine starke regionale Abhängigkeit vom Verbrennungsmotor, der aus rund 1.400 Teilen besteht, während für einen E-Motor nur noch 200 Teile benötigt werden. E-Mobilität und Wasserstoff bieten aber auch Chancen und Entwicklungsmöglichkeiten für deutsche Automobilzulieferer.“

Dabei sind jedoch auch die Arbeitgeber gefordert, vorhandene Kompetenzen in der Belegschaft zu analysieren und zu nutzen.“

*Martin Feder, 1. Bevollmächtigter der IG Metall Bamberg*

„Neben der Automobilwirtschaft zeichnet die Region auch eine Vorreiterstellung in der Medizintechnik, einer stark wachsenden Branche, aus. Schon heute gibt es in der Europäischen Metropolregion sowohl bei KMU als auch bei großen Konzernen viele Beispiele für Diversifizierungen. Der transdisziplinäre Austausch von Automotive und Healthcare und somit die Integration von Medizinprodukten und Gesundheitsdienstleistungen in das „Auto der Zukunft“ bietet weitere Potenziale.“

*Anna Werner, Geschäftsführende Vorständin von Medical Valley EMN e. V.*

Die Veranstaltung in Kürze:

### **Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023**

Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?

Mittwoch, 29. März 2023, 11-17 Uhr

Rathausplatz 2, 90403 Nürnberg

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



#### **Ansprechpartner:**

Geschäftsstelle Europäische Metropolregion Nürnberg

Robert Lanig

Projektleiter transform\_EMN

Theresienstraße 9

90403 Nürnberg

Tel.: 0911 - 231 70381

[robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de](mailto:robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de)

[www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

#### **Pressekontakt:**

Veranstaltungsmanagement

Zukunftswerkstatt Automotive

Metropolregion Nürnberg

Dr. Grit Nickel

Kulturidee GmbH

Singerstraße 26, 90443 Nürnberg

Tel.: 0911 81026-25

[grit.nickel@kulturidee.de](mailto:grit.nickel@kulturidee.de)

### **Über die Metropolregion Nürnberg**

Metropolregion Nürnberg, das sind 23 Landkreise und 11 kreisfreie Städte – vom thüringischen Landkreis Sonneberg im Norden bis zum Landkreis Weißenburg-Gunzenhausen im Süden, vom Landkreis Kitzingen im Westen bis zum Landkreis Tirschenreuth im Osten. 3,6 Millionen Einwohner erwirtschaften ein Bruttoinlandsprodukt von 148 Milliarden Euro jährlich – das entspricht in etwa der Wirtschaftskraft von Ungarn. Eine große Stärke der Metropolregion Nürnberg ist ihre polyzentrale Struktur: Rund um die dicht besiedelte Städteachse Nürnberg-Fürth-Erlangen-Schwabach spannt sich ein enges Netz weiterer Zentren und starker Landkreise. Die Region bietet deshalb alle Möglichkeiten einer Metropole – jedoch ohne die negativen Effekte einer Megacity. Bezahlbarer Wohnraum, funktionierende Verkehrsinfrastruktur und eine niedrige Kriminalitätsrate machen die Metropolregion Nürnberg für Fachkräfte und deren Familien äußerst attraktiv. [www.metropolregion.nuernberg.de](http://www.metropolregion.nuernberg.de)



## PRESSEINFORMATION

### Wirtschafts- und Wissenschaftsreferat der Stadt Nürnberg

Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent Dr. Michael Fraas ist Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Europäischen Metropolregion Nürnberg. Die Geschäftsstelle des Forums ist im Geschäftsbereich des Wirtschafts- und Wissenschaftsreferats bei der Wirtschaftsförderung Nürnberg angesiedelt.

Die Wirtschaftsförderung Nürnberg hat die fachliche Leitung des Projekts transform\_EMN inne. Hierzu zählt die Verantwortung für die Projektinhalte und den Aufbau des Transformationsnetzwerks ebenso wie die Zielgruppenansprache und die Abstimmung mit den weiteren bayerischen Transformationsprojekten transform.by, transform.10, transform.r und transform.RMF.

Dr. Michael Fraas, Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion Nürnberg und Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg:

„Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automobilzulieferbranche. Hinzu kommen akute Probleme mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel. Mit dem Projekt transform\_EMN geben wir Impulse für kleine und mittlere Unternehmen. Wir wollen technologisch weiterhin an der Spitze bleiben, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Die Zukunftswerkstatt Automotive ist das Leitevent, um alle Akteure zusammen zu bringen und für das Projekt zu begeistern.“

### Profil Wirtschaftsförderung Nürnberg

Die Wirtschaftsförderung Nürnberg ist Partnerin für Unternehmen und wissenschaftliche Einrichtungen sowie Zukunftsgestalterin für den Wissenschafts- und Wirtschaftsstandort Nürnberg. Sie fördert Beschäftigung, Wachstum und Lebensqualität. Als Partnerin bietet sie Services in den Phasen Gründung, Wachstum, Veränderung und Krise. Als Zukunftsgestalterin entwickelt sie Wirtschaftsräume und das Innovations-Ökosystem bedarfsgerecht weiter. Sie setzt dabei auf Kooperation und Vernetzung der Wirtschafts- und Wissenschaftsakteure am Standort, auf Digitalisierung und Nachhaltigkeit.

## Transformationsgerechte Produktion Sustainable and Digital Manufacturing



*„Nachdem die Fertigung zunächst auf niedrige Kosten getrimmt, danach die Bedeutung der Qualität erkannt und zuletzt die Flexibilität erhöht wurde, ist zudem die Verbesserung der Nachhaltigkeit ultimative Zielsetzung. Dazu müssen wir die Umweltauswirkung aller Produktionsprozesse über die gesamte Lieferkette transparent machen sowie den Material- und Energieeinsatz minimieren. Die Digitalisierung birgt immenses Potential, die Abläufe in Echtzeit zu überwachen und effizient zu regeln. Transform\_EMN unterstützt die Zulieferindustrie der Region auf dem Weg zu einer CO<sub>2</sub>-freien Produktion.“ Prof. Dr.-Ing. Jörg Franke*

### Langjährige Erfahrung in digitalen und nachhaltigen Technologien

Die Industrie in Deutschland steht an einem Wendepunkt hin zu einer nachhaltigeren und digitalen Produktion. Der stetig zunehmende Energiebedarf bei gleichzeitig begrenzten fossilen Ressourcen, eine unsichere Versorgungslage sowie volatile regenerativen Energien führen zwangsläufig zu weiter steigenden Aufwendungen und Versorgungsunsicherheiten für Energie in produzierenden Unternehmen. Zusätzlich stehen insbesondere kleine und mittlere Unternehmen vor der Herausforderung, die digitale Transformation in ihrer Produktion umzusetzen, um im globalen Konkurrenzkampf wettbewerbsfähig zu bleiben.

Als anerkannte Lehr- und Forschungseinrichtung für Automatisierungstechnik und mechatronische Systeme bringt FAPS sein Know-how in den Bereichen ressourceneffiziente Produktionsprozesse, intelligente Automatisierungstechnik und Anwendung maschineller Lernverfahren in transform\_EMN ein. Die Erfahrung aus einer Vielzahl einschlägiger nutzenorientierter Forschungsprojekte sowie die enge Verzahnung mit der regionalen Automobilzulieferindustrie gewährleisten einen effektiven Transfer der grundlagenorientierten Innovationen aus der Forschung in die industrielle Praxis.

### Industriennahe Demonstratoren ermöglichen praxisnahen Transfer

Der Lehrstuhl FAPS übernimmt im Transferprojekt transform\_EMN den Aufbau der Innovationsplattform „Transformationsgerechte Produktion – Nachhaltige und digitale Produktion“. KMU der Automotive- und Zulieferindustrie erhalten damit die Möglichkeit, neue Technologien für eine digitale, energieeffiziente und klimaschonende Produktion gemeinsam mit Wissenschaftler\*innen zu evaluieren und weiterzuentwickeln. Ziel ist

## IHK-Aktivitäten bei „transform\_EMN“

# Leitbild, „Readiness-Check“ und Kompetenz-Atlas

**Nürnberg** – Die IHK Nürnberg für Mittelfranken ist einer von fünf Konsortialpartnern von „transform\_EMN“ und verantwortet diese Bausteine des Projekts:

**Leitbild „Zukunft transform\_EMN 2035“:** Die IHK koordiniert die Erarbeitung eines Leitbildes der regionalen Automotive-Branche. Damit wird das „Leitbild für Nachhaltiges Wachstum und Beschäftigung“ (WaBe) der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN) weiterentwickelt und eine regionale „Transformationsstrategie Automotive“ erarbeitet.

Bei der „**Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023**“ (Mittwoch, 29. März, 11 bis 17 Uhr, Historischer Rathaussaal) wird es einen ersten Einblick in die Strategieentwicklung geben: Bei der Session „Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“ (13 Uhr, Historischer Rathaussaal, organisiert von IHK und Bayern Innovativ) geht es um die Stärken der Metropolregion sowie um wirtschaftliche und technologische Chancen für den Automotive-Sektor. Außerdem stellt Hanno Kempermann (Geschäftsführer IW Köln Consult) eine 2021 publizierte IW-Studie vor, die auf Kreisebene die Risiken und Chancen der Transformation der Fahrzeugindustrie aufzeigt.

### **Befragung von Zulieferunternehmen und „Readiness-Check“ für Automotive-Unternehmen:**

Die IHK entwickelt gemeinsam mit dem Institut der Deutschen Wirtschaft (IW) eine Art „Readiness-Check“ für die Branche. Darauf aufbauend führt IW Consult in Zusammenarbeit mit der IHK eine Umfrage durch. Im Rahmen dieses „Transformationskompasses“ wird gemessen, wie weit der Wandel in den Betrieben schon fortgeschritten ist und welche Potenziale bzw. welchen Unterstützungsbedarf sie noch sehen. Die teilnehmenden Betriebe erhalten eine kostenfreie Einschätzung ihres „Reifegrads“ – im Vergleich mit dem Transformationsfortschritt anderer Unternehmen aus der Branche. Ein individueller Zugangslink zur Teilnahme an der Befragung, die noch bis Ende März läuft, kann bei der IHK per E-Mail angefordert werden ([transform-automotive@nuernberg.ihk.de](mailto:transform-automotive@nuernberg.ihk.de)).

Weitere IHK-Projekte sind ein „**Kompetenz-Atlas**“ (Datenbank zur Vernetzung der regionalen Automotive-Industrie) und **neue Veranstaltungsformate**, die dem Erfahrungsaustausch und dem Technologietransfer der Branchen dienen.

„Die Herausforderungen für die Automobil-Zulieferbranche sind enorm. Zahlreiche Anpassungs- und Innovationsaufgaben sind auch in der EMN zu bewältigen. Als innovationsstarke Region verfügen wir über gute Voraussetzungen, die Chancen in den Zukunftsfeldern zu nutzen. Unsere IHK koordiniert im Projekt die Erarbeitung eines Leitbildes der regionalen Automotive-Branche und bietet den Unternehmen einen Transformations-Kompass, der als ‚Readiness-Check‘ Fortschritte im automobilen Wandel misst und Handlungshilfen ableitet. Im engen Kontakt mit Wirtschaft und Wissenschaft befördern wir die fachliche Vernetzung sowie den Wissens- und Technologietransfer. Ein im Aufbau befindlicher Kompetenz-Atlas will die Akteure in Region bei Orientierung und Markttransparenz unterstützen.“

(Dr. Robert Schmidt, Leiter des Geschäftsbereichs Innovation | Umwelt; IHK Nürnberg für Mittelfranken)

*Information: IHK, Dr.-Ing. Robert Schmidt, Leiter Geschäftsbereich Innovation | Umwelt*

*Tel. 0911 1335-1299, [robert.schmidt@nuernberg.ihk.de](mailto:robert.schmidt@nuernberg.ihk.de)*



IMU Institut GmbH

## Regionales Empowerment für **Gute Arbeit in der Metropolregion!**

Elektroantrieb, Wasserstoff oder automatisiertes Fahren sind vordergründig technologische Fragen. Doch dahinter stecken Beschäftigte in Unternehmen, die die neuen Produkte herstellen, die die Transformation unterstützen müssen. Deshalb schließt das Projekt die Beschäftigungsperspektive ein und bietet einen umfassenden Handlungsansatz.

Gerade bei Arbeitsplätzen im Antriebsstrang des Verbrenners ist die Beschäftigungsperspektive unsicher. Mit dem „regionalen Empowerment“ werden die Stakeholder in der Region befähigt, den Wandel zu gestalten. Zentral dafür ist der Dialog: mit „regionalen Steckbriefen“ beginnt der Dialog dazu, welche Teilregionen und Beschäftigtengruppen besonders vom Wandel der Zulieferindustrie betroffen sind und was das für die Beschäftigung in der Region bedeutet. Unstrittig ist, dass die Unternehmen neue Strategien brauchen, die in der Folge alle Beschäftigten im Unternehmen auf den Wandel der Produkte, auf die digitale Fabrik und auf agile Arbeitsweisen vorbereiten. Für die neuen Fahrzeuge müssen sich auch die Beschäftigten mit ihren Kompetenzen neu aufstellen und qualifizieren.

Das „regionale Empowerment“ setzt auf einen breiten Dialog: Das Wissen über die Transformation der Automobilindustrie und die Betroffenheit in der Metropolregion bildet die Grundlage, gemeinsam mit allen Stakeholdern werden dann Beschäftigungsperspektiven und Wege für eine Beschäftigungs-Transformation erarbeitet. Am Ende soll ein breiter Schulterschluss regionaler Akteure für „Gute Arbeit in der Metropolregion“ entstehen. Deshalb haben sich die IG Metall und der DGB für das Projekt eingesetzt.

Die Unternehmen stecken bereits mitten im Wandel: Bosch Bamberg ist das Leitwerk für Diesel-Einspritzventile und -düsen im globalen Konzern. Die Wertschöpfung mit der Diesel-Technologie schrumpft, so dass hier in den letzten vier Jahren etwa 1.000 Stellen verloren gegangen sind. Es gibt Aktivitäten zur Brennstoffzellentechnologie, aber noch hängt ein großer Umsatzanteil und damit ein großer Teil der Beschäftigten an den Produkten für den Verbrennungsmotor. Insgesamt stellt sich der Konzern auf die Elektromobilität ein, aber die Umstellung auf neue Produkte der Elektromobilität ist für einzelne Standorte wie Bamberg kein Selbstläufer.

MAN in Nürnberg ist in der Transformation schon einen Schritt weiter: Der Standort wird zum Leitwerk für alternative und konventionelle Antriebstechnologien ausgebaut. Im letzten Jahr begann der Bau für die Serienfertigung von Hochvolt-Batterien, außerdem hat das Werk bereits Wasserstoff-Antriebe im Portfolio. Hier sehen wir eine klare Perspektive für die mehr

IMU Institut GmbH

als 3.000 Beschäftigten bei MAN und weitere Arbeitsplätze in den kleinen und mittleren Unternehmen der Zulieferindustrie. Und bei MAN setzen sich Betriebsrat und Beschäftigte offensiv für den Wandel ein – wie die vom Betriebsrat initiierte Veranstaltung mit Andrea Nahles, der Leiterin der Bundesagentur für Arbeit, im Februar 2023 zeigte.

Die beiden Beispiele zeigen, dass die Transformation gestaltet werden muss, um die Chancen zu heben und um Risiken für Beschäftigte **und** Unternehmen zu minimieren.

Welche Perspektive haben Produktionsbeschäftigte, aber auch Entwickler:innen oder Sacharbeiter:innen in der Metropolregion? Welche Beschäftigungschancen, aber auch welche Beschäftigungsrisiken bestehen in der Zulieferindustrie, in anderen Branchen? Was bedeutet ein möglicher Branchenwechsel für Beschäftigte, die in der Zulieferindustrie gute Arbeitsbedingungen in tarifgebundenen, mitbestimmten Unternehmen haben? Hierfür ist eine breite Unterstützung aller Stakeholder, ein regionales Empowerment nötig!

Die Beschäftigungsperspektive ist ein zentrales Thema für die Zukunftswerkstatt am 29. März 2023, die in der Session „Gute Arbeit“ alle Stakeholder anspricht. Zu zwei Schlüsselthemen finden Workshopphasen mit ersten Impulsen statt:

- Ein Fokus liegt auf der **regionalen Vernetzung**: Wie ist die Metropolregion in der Fläche aufgestellt, wie sind Chancen und Risiken verteilt? „Regionale Steckbriefe“ sprechen alle Beteiligten am Arbeitsmarkt an. Gemeinsam wird formuliert, wie zukünftig gute Arbeit in der Metropolregion erhalten bleibt, die gleichzeitig eine nachhaltige Mobilität vorantreibt.
- Der zweite Fokus greift die **betriebliche Perspektive** auf: Mit welchen Strategien begegnen die Unternehmen dem Wandel, wie bereiten sie sich und ihre Beschäftigten auf neue Produkte und neue Technologien vor? Welche Qualifikationen sind in der Transformation erforderlich? Hierzu gibt es erste Erkenntnisse, die in der gemeinsamen Diskussion ergänzt werden.

Regionales Empowerment und Qualifizierung sind zentrale Bausteine, um Unternehmen und Beschäftigte im Wandel gut aufzustellen.

Benedikt Rösch & Sylvia Stieler, IMU Institut GmbH: "Die Automobilindustrie wandelt sich – und die Beschäftigten wandeln sich mit! Den Wandel des Antriebsstrangs und zum automatisierten Fahren müssen die Unternehmen gemeinsam mit den Beschäftigten meistern. Wir diskutieren Chancen und Risiken und unterstützen mit regionalem Empowerment."

Zur **IMU Institut GmbH**:

Das unabhängige Forschungs- und Beratungsinstitut verbindet wissenschaftliche Perspektiven mit betrieblicher Praxis und regionaler Entwicklung. Ein Fokus liegt auf regionalen Beschäftigungs- und Standortperspektiven der Automobilindustrie, die seit über 20 Jahren in Projekten für unterschiedlichste Auftraggeber:innen durchgeführt werden. Sie ergänzen sich mit der Beratungstätigkeit für Betriebsräte zu Standortperspektiven und Zukunftsstrategien.

Die IMU Institut GmbH hat ein Büro in Nürnberg, der Hauptsitz ist in Stuttgart. Im Projekt „transform\_EMN“ ist es Konsortialpartner für das **regionale Empowerment**.

Kontakt: Benedikt Rösch, Büro Nürnberg ([broesch@imu-institut.de](mailto:broesch@imu-institut.de) oder 0152 020 460 91)  
Sylvia Stieler, Büro Stuttgart ([sstieler@imu-institut.de](mailto:sstieler@imu-institut.de) oder 0171 712 68 36)  
[www.imu-institut.de](http://www.imu-institut.de)

## Pressemitteilung, 06. März 2023

### transform\_EMN – Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung

Das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB ist eine der führenden Forschungseinrichtungen für Leistungselektronik in Europa. Dabei deckt es die komplette Wertschöpfungskette von der Materialentwicklung über die Halbleitertechnologie bis hin zur Entwicklung komplexer Antriebs- und Energiesysteme ab. Es begleitet seit mehr als 20 Jahren die Fahrzeug- und Zulieferindustrie als Technologie- und Innovationstreiber bei der Elektrifizierung von Antriebssträngen. Wegweisende Entwicklungen des Instituts sind hocheffiziente Leistungswandler, mechatronische Integrationslösungen von Leistungselektronik in Antriebseinheiten, Innovationen in der Ladetechnik oder für das Energiemanagement in brennstoffzellenbasierten Antriebssträngen. Das IISB setzt regelmäßig weltweite Benchmarks in Sachen Leistungsdichte und Energieeffizienz, u.a. auch im Rennsportbereich. Es verfügt zudem über eine umfassende, anwendungsorientierte Systemexpertise zu mobilen und stationären Wasserstoff- und Energiemanagementsystemen. Solche sind auch in die Reallabor-Infrastruktur zur Energietechnik eingebunden, die das IISB betreibt. Das eigene Institutsgebäude dient hier als Forschungs- und Demonstrationsplattform sowie auch als Blaupause für die Versorgung von Industrieanlagen kleiner und mittlerer Unternehmen.

Das IISB ist bestens in der Region vernetzt, sei es mit Unternehmen, Forschungspartnern oder Verbänden. Als Kernpartner im Leistungszentrum Elektroniksysteme (LZE) hat das IISB eine langjährige Erfahrung mit organisationsübergreifenden, regional ausgerichteten Transferinitiativen. Auch in der strategischen Gremienarbeit ist das Institut sehr aktiv. Zusammen mit Partnern wie ECPE oder Cluster Leistungselektronik richtet das IISB regelmäßig Weiterbildungsveranstaltungen für die Zielgruppe der Unternehmen aus. Vor diesem Hintergrund übernimmt das Fraunhofer IISB im Rahmen von transform\_EMN die wissenschaftliche Themenpatenschaft sowie die Umsetzung der Innovationsplattform zum Zukunftsthema „Fahrzeugelektrifizierung“, ruft Arbeitskreise zu fachlichen Fokusthemen aus diesem Bereich ins Leben und entwickelt ein spezifisches Qualifizierungs- und Weiterbildungsangebot für Unternehmen zur Fahrzeugelektronik und Wasserstofftechnik.

Ziel der Arbeitskreise ist die effiziente und nachhaltige Durchführung von Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch im regionalen Maßstab. Hier sollen alle interessierten Akteure aus Unternehmen, Forschung und Verbänden zu Austausch und Kooperation zusammenkommen. Durch intensive Netzwerkarbeit, die Fokussierung auf konkrete, zentrale Themenbereiche sowie die Definition und Umsetzung gemeinsamer Aktivitäten wird insbesondere die regionale, stark KMU-geprägte Automobilzulieferindustrie dabei unterstützt, die technologischen, strukturellen und personellen Herausforderungen des Transformationsprozesses zu bewältigen. Dies fördert die langfristige Sicherung der technologischen Vorreiterrolle, des Know-hows, der globalen Wettbewerbsfähigkeit und der Technologieautarkie im Bereich der Fahrzeugindustrie.

In der Fahrzeugelektrifizierung generell sowie in den Arbeitskreisthemen spielen neben dem grundsätzlichen Technologiewandel insbesondere die Aspekte Kosten, Personalqualifizierung und Nachwuchsgewinnung, Effizienz und Nachhaltigkeit, Zuverlässigkeit und Gesamtsystemintegration eine besondere Rolle. Diese Aspekte werden in den Arbeitskreisen gezielt adressiert. Speziell für KMU ist die Vermittlung und Erleichterung des Zugangs zu Technologien, Know-how, Transfer- und Forschungsleistungen eine zentrale, bisher oft nicht verfügbare Voraussetzung für eine erfolgreiche Transformation und damit ebenfalls mehrwertschaffende

Aufgabe der Innovationsplattform. Die Konzentration auf jeweils einen spezifischen Aspekt der Fahrzeugelektrifizierung pro Arbeitskreis ermöglicht durch eine adäquate Teilnehmerzusammensetzung eine effektive Arbeit des Arbeitskreises, die Ableitung gezielter Maßnahmen sowie die Erfassung der jeweiligen besonderen Anforderungen der Unternehmen.

Neben der Erfüllung der zentralen fachlichen Ansprechpartnerfunktion auf regionaler wie bayerischer Ebene werden über die Innovationsplattform auch dedizierte Qualifizierungsmaßnahmen bereitgestellt. Kern der inhaltlichen Umsetzung des Angebots ist eine zielgruppengerechte Aufbereitung des Know-hows für Qualifizierung und Umschulung unter Einbeziehung der Kompetenzen aller Konsortial- und Netzwerkpartner dar, die auf einen effizienten und unkomplizierten Zugang angewiesen sind.

Im Rahmen der Session des Fraunhofer IISB bei der Zukunftswerkstatt Automotive am 29.03.2023 werden die Ziele und Angebote der Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung sowie die Kernkompetenzen des Institutes kompakt vorgestellt. In anschließenden Workshops erörtern die TeilnehmerInnen in mehreren Themengruppen gemeinsam mit den Experten des Fraunhofer IISB die Bedarfe und Fragestellungen der Unternehmen und diskutieren mögliche Aktivitäten zur Unterstützung durch transform\_EMN. Auf dieser Basis wird die genaue Ausrichtung der Arbeitskreise für deren künftige Arbeit festgelegt. Zum Ende der Session kommen die Gruppen wieder zusammen, präsentieren eine Übersicht der Workshop-Ergebnisse und legen das weitere gemeinsame Vorgehen fest. Anschließend besteht die Möglichkeit zum persönlichen Austausch mit allen Akteuren.

### **Prof. Dr. Martin März**

Wissenschaftlicher Direktor Leistungselektronische Systeme des Fraunhofer-Instituts für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB:

„Technologische Weiterentwicklung und Qualifizierung stellen bei der Mobilitätswende gerade für KMU eine große Herausforderung dar. Deshalb schaffen wir die Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung, welche als offenes Netzwerk Informationen zu aktuellen Technologietrends bietet, den Austausch zwischen Forschung und Unternehmen anregt und gemeinsame Maßnahmen ableitet. Werden Sie Teil dieses Netzwerks und nutzen Sie die Möglichkeit, die Zukunft aktiv mitzugestalten.“

### **Kontakt:**

Stefan Obermeyer

Projektmanager

Tel.: +49 9131 761-443

[transform\\_emn@iisb.fraunhofer.de](mailto:transform_emn@iisb.fraunhofer.de)

Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB

Schottkystr. 10

91058 Erlangen

[www.iisb.fraunhofer.de](http://www.iisb.fraunhofer.de)



**Medical Valley EMN e.V.**

Henkestr. 91

91052 Erlangen

Fon: +49 (0) 9131 916 17-0

Fax: +49 (0) 9131 916 17-18

team@medical-valley-emn.de

www.medical-valley-emn.de

## Presseinformation

Erlangen 06.03.2023

### Automotive und MedTech – Durch Diversifikation neue Potenziale erschließen

**Der Medical Valley EMN e. V., nationales Spitzencluster für Medizintechnik sowie Digital Health Hub der Hub-Initiative des BMWK, unterstützt die Realisierung der Innovationsplattform Automotive Health. In diesem Rahmen übernimmt Medical Valley EMN die Planung und Umsetzung verschiedener Netzwerk- und Fachveranstaltungen, die sowohl einen effektiven Know-How-Transfer wie auch die Entwicklung nachhaltiger Innovationsstrukturen ermöglichen sollen. Die Zukunftswerkstatt am 29. März bildet hierfür den Auftakt.**

- Welche Chancen bietet die Medizintechnik für Zulieferer in der Region?
- Wie konnten bereits andere KMU diese Diversifizierung vollziehen?
- Welche Hürden gibt es und wie können diese überwunden werden?

Mit diesen Fragen und darüber hinaus beschäftigt sich die Session „Diversifikation für Zulieferer – Chancen in der Medizintechnik“ des Medical Valley EMN im Rahmen der Zukunftswerkstatt.

Innerhalb der Transformation stellt die Diversifikation vor allem einen Baustein zur Risikominderung dar, aber auch neue Chancen für Wachstum können sich durch die Erweiterung von Märkten ergeben. Branchengrenzen können durch die Expertise und den Technologievorsprung, welche aus der Erfahrung innerhalb der Stammmärkte gewonnen wurde, überwunden werden. Durch die außergewöhnlich hohe Dichte an Medizintechnikzulieferern in der Region ergeben sich Synergien und Potenziale, die im Projekt transform\_EMN zum Tragen kommen.

In der Session werden die Vielfalt der Medizintechnik und die Chancen für Automobilzulieferer, diesen Markt zu erschließen, aufgezeigt. Fallbeispiele mit regionalem Bezug veranschaulichen die erfolgreiche Diversifikation in die Medizintechnik. Sie geben Einblicke in verschiedene Herangehensweisen und mögliche Herausforderungen, und beleuchten gleichzeitig neue Perspektiven, die sich innerhalb der Medizintechnik entwickelt haben. In einem weiteren Schritt werden branchenspezifische Markteintrittsbarrieren wie die regulatorischen Anforderungen an Zulieferer aufbereitet und Ansätze zu deren Lösung dargestellt.

Anna Werner, geschäftsführende Vorständin von Medical Valley EMN e. V. betont dabei auch die Synergieeffekte, die durch die Verknüpfung der verschiedenen Gewerke und den branchenübergreifenden Know-How-Transfer gewonnen werden können:

*„Neben der Automobilwirtschaft zeichnet die Region auch eine Vorreiterstellung in der Medizintechnik, einer stark wachsenden Branche, aus. Schon heute gibt es in der Europäischen Metropolregion sowohl bei KMU als auch bei großen Konzernen viele Beispiele für Diversifizierungen. Der transdisziplinäre Austausch von Automotive und Healthcare und somit die Integration von Medizinprodukten und Gesundheitsdienstleistungen in das „Auto der Zukunft“ bietet weitere Potenziale.“*

Pressekontakt:

Yvonne Dauer  
Medical Valley EMN e. V.  
Henkestraße 91  
91052 Erlangen  
Tel. +49 9131-91617-58  
Mobil +49 176-6655374  
[yvonne.dauer@medical-valley-emn.de](mailto:yvonne.dauer@medical-valley-emn.de)

**Medical Valley Europäische Metropolregion Nürnberg e. V.**

Das Medical Valley EMN e. V. ist ein international führendes Cluster im Bereich Gesundheitswirtschaft. Hier sind hochspezialisierte Forschungseinrichtungen, international führende und zugleich auch viele heranwachsende Unternehmen aktiv. Diese kooperieren eng mit weltweit renommierten Einrichtungen der Gesundheitsforschung im Cluster, um gemeinsam Lösungen für die Herausforderungen der Gesundheitsversorgung von heute und morgen zu finden. Nach der Ernennung zum nationalen Spitzencluster 2010 durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) wurde Medical Valley 2017 zu einem von 12 nationalen „Digital Hubs“ vom Bundeswirtschaftsministerium ernannt. Als Clustermanagement-Organisation fungiert Medical Valley EMN e. V. seit 2007 und vernetzt aktuell ca. 250 Mitglieder aus Wirtschaft, Wissenschaft, Gesundheitsversorgung, Netzwerken und Politik.  
[www.medical-valley-emn.de](http://www.medical-valley-emn.de)



## Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

### INFORMATIONEN ZU DEN KEYNOTE-SPEAKERN

#### **Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt**

Leiter Zentrale Technologie, Schaeffler AG



Tim Hosenfeldt studierte Produktionstechnik, Maschinenbau und Verfahrenstechnik und wurde 2000 an der Universität Bremen im Fachbereich Produktionstechnik promoviert. Seit 2001 ist er beim Automobil- und Industrielieferer Schaeffler in Herzogenaurach in verschiedenen Funktionen tätig – seit 2019 als Leiter der Zentralen Technologie der Schaeffler AG.

Tim Hosenfeldt ist seit 2016 Honorarprofessor an der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg am Lehrstuhl für Konstruktionstechnik und gestaltet so die Verbindung zwischen Industrie und Hochschule in Forschung und Lehre. Daneben ist Tim Hosenfeldt als Industrievertreter für Mittelfranken Mitglied im DIHK-Ausschuss für Industrie und Forschung.



## INFORMATIONEN ZU DEN KEYNOTE-SPEAKERN

### Thomas Regnet

Geschäftsführer, SCHERDEL INNOTECH  
Forschungs- und Entwicklungs-GmbH



Thomas Regnet studierte Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für angewandte Wissenschaften Würzburg-Schweinfurt. Nach verschiedenen Stationen in der Automobilindustrie, u. a. bei der norwegischen Kongsberg Automotive Holding, wechselte er 2007 zur Scherdel-Gruppe in Marktredwitz. Dort ist er für den Bereich Geschäfts- und Produktentwicklung verantwortlich und seit 2007 als Geschäftsführer tätig.

Thomas Regnet ist seit 2020 Sprecher des *Cluster Automotive – das Netzwerk für bayerische Automobilhersteller und Automobilzulieferer*, wo er zuvor mehrere Jahr als Beirat tätig war. Daneben engagiert er sich als 1. Vorstand der Arbeitsgemeinschaft der Industrie (AGI Hochfranken plus e. V.).

## Presseinformation zur Zukunftswerkstatt am 29. März 2023

# METROPOLNEWS

 metropolregion nürnberg  
KOMMEN. STAUNEN. BLEIBEN.

Nr. 14 /30.03.2023

### Pressemitteilung

#### Ein starkes Netzwerk – Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 bringt die Automobilzulieferbranche in den Austausch

Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie? Mit dieser Frage im Fokus hat am Mittwoch, 29. März 2023, der jährlich stattfindende Branchentreff Zukunftswerkstatt Automotive des Projekts transform\_EMN gestartet. Mit rund 350 TeilnehmerInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik war die Auftaktveranstaltung ein voller Erfolg.

Die Automobilzulieferindustrie ist ein starkes wirtschaftliches Fundament der Metropolregion. Doch wie bleiben traditionelle Automobilzulieferunternehmen der Region zukunfts- und wettbewerbsfähig? Das Projekt transform\_EMN nimmt insbesondere die zahlreichen kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick, die in der Fläche der Region verwurzelt sind und eine zentrale Rolle für die Wertschöpfung in den betroffenen Kommunen und Landkreisen spielen, wie Johann Kalb, Ratsvorsitzender der Metropolregion und Landrat des Landkreises Bamberg, ausführt: „Wenn in den Landkreisen Ansbach, Coburg, Erlangen-Höchstadt, Haßberge und in der Region Bamberg derzeit jeweils mehr als 10 % der Beschäftigten aus der Automotive-Branche kommen, dann sind die Herausforderungen der Automobilzulieferindustrie vor Ort, in den Familien und in den Kommunen unmittelbar spürbar. transform\_EMN unterstützt die Unternehmen dabei, diesen Wandel zu stemmen, und fördert damit auch die Wirtschaftsstruktur und -attraktivität der Region.“

Die Zukunftswerkstatt Automotive als zentrale Plattform für Netzwerk und Erfahrungsaustausch im Projekt transform\_EMN lieferte Impulse und Perspektiven, damit die hiesigen Zuliefererbetriebe gestärkt in die Zukunft gehen können. „Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automotive-Branche. Hinzu kommen akute Herausforderungen mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel. Die große Resonanz auf die erste Zukunftswerkstatt Automotive zeigt, dass wir die richtigen Themen ansprechen. Das macht Mut die Herausforderungen anzugehen. Denn genau darum geht es: Mit dem Projekt transform\_EMN geben wir Impulse für kleine und mittlere Unternehmen aus der Automotive-Branche in der Region. Wir wollen technologisch weiterhin an der Spitze bleiben, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Es geht um 100.000 Automotive-Arbeitsplätze in der Region – das sind mehr als 10 % der Beschäftigten der deutschen Automobilindustrie“, sagte Dr. Michael Fraas, Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion und Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg.

Gefördert wird das Projekt mit 6,6 Millionen Euro zu 100 % durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK). „Das Nürnberger Transformationsnetzwerk wird in den kommenden Monaten und Jahren die Zukunft einer der wichtigsten Industriebranchen der Metropolregion Nürnberg gestalten. Hierfür braucht es koordinierte, gut vernetzte Transformationsprozesse, in denen alle Beteiligten gemeinsam den Wandel hin zu einer digitalen und nachhaltigen Mobilität vorbereiten und umsetzen. Um die Fahrzeugindustrie als Schlüsselbranche zu stärken, fördert das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz deutschlandweit den

Aufbau regionaler Transformationsnetzwerke mit bis zu 136 Millionen Euro bis 2025“, so Ministerialdirigent Markus Heß, Unterabteilungsleiter Zukunft der Industrie und Mobilität des BMWK.

### **Innovationskraft als Kompetenz der Region und ihrer Unternehmen**

Zwei Keynotes zeigten exemplarisch, dass die Unternehmen der Automotive-Branche chancenorientiert sind und einerseits innovative Strategien und Technologien mitbringen, andererseits aber entsprechende Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Wandel brauchen. Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, betonte die Bedeutung eines regionalen Netzwerks für innovative Technologien, in dem sich Wirtschaft und Forschung gegenseitig nachhaltig voranbringen: „Wir brauchen von der Ausbildung bis zur Entwicklung eine enge Zusammenarbeit von Industrie, Wissenschaft und Politik. Wir sind gut aufgestellt in der Region – nicht nur in der Forschung, sondern auch in der Lehre. Wir brauchen gut ausgebildete Menschen und müssen junge Talente fördern. Vor allem das duale System ist hier ein Wettbewerbsvorteil. Unser Campus Herzogenaurach steht für Forschung, für Zukunft, für Technologie. Das ist ein klares Bekenntnis für die Metropolregion. Und es ist eine Chance für den Standort, dass wir die technologischen Standards setzen, zum Beispiel beim Thema Wasserstoff.“ Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH in Marktredwitz, riet den anwesenden UnternehmerInnen die Zukunft der Mobilitätswende aktiv zu gestalten: „Man muss sich mit der Zukunft beschäftigen, sich der aktuellen Situation des Unternehmens bewusst werden und den eigenen Standpunkt bestimmen. Ganz konkret: Wenn es im Verbrennungsmotor 1.200 bis 1.400 Teile gibt, im Elektromotor aber nur 200, dann besteht Handlungsbedarf. Man muss sich bei Produktpalette und Technologien neu orientieren, neue Bereiche oder Kunden erschließen – zum Beispiel in der Medizintechnik.“

An diesen Gedanken knüpften die interaktiven Sessions im Anschluss an. Die Projektpartner von transform\_EMN entwickelten gemeinsam mit den Teilnehmenden verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation – eine Stärke des Formats Zukunftswerkstatt, wie Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst, Wirtschaftsvorsitzender der Metropolregion Nürnberg, findet: „Es ging nicht darum, den teilnehmenden KMU die überaus wichtigen Impulse und Strategien top-down mitzugeben. Sondern es wurde einander zugehört, um die individuellen Herausforderungen und Bedarfe in der folgenden Projektarbeit berücksichtigen zu können und um gleichzeitig ein belastbares, nachhaltiges Netzwerk aufzubauen.“ Die Projektpartner setzten dabei unterschiedliche Schwerpunkte: Der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der FAU Erlangen-Nürnberg und das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB nahmen die technologischen Innovationen in der Fahrzeug- und Produktionstechnik in den Blick. Das IMU Institut fokussierte in der Session „Gute Arbeit in der Metropolregion“ die Beschäftigten als wichtigen Erfolgsfaktor im Transformationsprozess. „Was wir beim Thema Gute Arbeit nicht vergessen dürfen, ist, dass wir die Menschen mitnehmen müssen. Als Betriebsräte legen wir Wert darauf, dass die Arbeitnehmer mitgenommen werden und sie, genauso wie wir Betriebsräte, aktiv gestalten und aktiv mitmachen können“, resümiert Thomas Lax, Betriebsratsvorsitzender bei der Nürnberger Bühler Motor GmbH.

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken präsentierte regionale Chancenfelder für die automobilen Wertschöpfung und arbeitete mit den TeilnehmerInnen an der „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“, während Medical Valley EMN e. V. den Unternehmen der Zulieferindustrie Möglichkeiten der Diversifikation in der Medizintechnik aufzeigte. Christopher Boss, Lei-

ter der Fachmesse Medtec Life bei der NürnbergMesse, unterstreicht: „81 % der Automobilzulieferer planen eine Diversifikation. Medizintechnik ist hier spannend, da sie hohe Gewinnmargen hat. Es gibt viele Potenziale für Unternehmen, gleichzeitig entstehen in der Region Chancen durch Startups.“

### Nächste Zukunftswerkstatt Automotive am 10. April 2024 in Amberg

Die Zukunftswerkstatt 2023 ist der Ausgangspunkt für weitere Schritte im Projekt transform\_EMN. Hierzu gehören Angebote für Unternehmen zum Wissens- und Technologietransfer, zur Qualifizierung und Beschäftigungssicherung sowie Impulse zur Erschließung neuer Geschäftsfelder. Die Automotive-Branche der Metropolregion trifft sich bei der nächsten Zukunftswerkstatt Automotive am Mittwoch, 10. April 2024, in Amberg. „Wir freuen uns auf die nächste Zukunftswerkstatt. Sie werden vielleicht überrascht sein, etwas vorzufinden, das Sie der Provinz nicht zutrauen“, so Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weizsach, „denn in unserer Region sind wir in Transformation geübt.“

Weitere Informationen zum Projekt finden Sie unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de). Verantwortet wird das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderte Projekt transform\_EMN von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB und der gewerkschaftsnahen IMU-Institut GmbH.

#### **Ansprechpartner:**

EMN Europäische Metropolregion  
 Nürnberg e.V.  
 Robert Lanig  
 Projektleiter transform\_EMN  
 Theresienstraße 9  
 90403 Nürnberg  
 Tel.: 0911 231-70381  
[robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de](mailto:robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de)  
[www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

#### **Pressekontakt:**

Veranstaltungsmanagement  
 Zukunftswerkstatt Automotive  
 Metropolregion Nürnberg  
 Dr. Grit Nickel  
 Kulturidee GmbH  
 Singerstraße 26  
 90443 Nürnberg  
 Tel.: 0911 81026-25  
[grit.nickel@kulturidee.de](mailto:grit.nickel@kulturidee.de)

### **Über die Metropolregion Nürnberg**

Metropolregion Nürnberg, das sind 23 Landkreise und 11 kreisfreie Städte – vom thüringischen Landkreis Sonneberg im Norden bis zum Landkreis Weißenburg-Gunzenhausen im Süden, vom Landkreis Kitzingen im Westen bis zum Landkreis Tirschenreuth im Osten. 3,6 Millionen Einwohner erwirtschaften ein Bruttoinlandsprodukt von 148 Milliarden Euro jährlich – das entspricht in etwa der Wirtschaftskraft von Ungarn. Eine große Stärke der Metropolregion Nürnberg ist ihre polyzentrale Struktur: Rund um die dicht besiedelte Städteachse Nürnberg-Fürth-Erlangen-Schwabach spannt sich ein enges Netz weiterer Zentren und starker Landkreise. Die Region bietet deshalb alle Möglichkeiten einer Metropole – jedoch ohne die negativen Effekte einer Megacity. Bezahlbarer Wohnraum, funktionierende Verkehrsinfrastruktur und eine niedrige Kriminalitätsrate machen die Metropolregion Nürnberg für Fachkräfte und deren Familien äußerst attraktiv. [www.metropolregion.nuernberg.de](http://www.metropolregion.nuernberg.de)

832.64

274.15

31.54

54.10

834.41

103.15

85.85



# Medienspiegel

Vorberichte: Print, Online, Bildmedien | Nachberichte Print, Online | Social Media



## Vorberichte | Print

# Projekt „transform\_EMN“ nimmt Fahrt auf

Automobilzulieferindustrie in der Europäischen Metropolregion Nürnberg soll Wandel erfolgreich bewältigen

**Die Automobil(zuliefer)industrie befindet sich im tiefgreifenden Wandel. Betroffen sind davon auch die rund 500 vor allem mittleren und kleinen Zulieferbetriebe in der Metropolregion Nürnberg.**

Um den Transformationsprozess in den Unternehmen zu unterstützen und damit Wohlstand und Beschäftigung der Region zu sichern, fördert das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz seit Juli dieses Jahres das Projekt „transform\_EMN“ mit 6,6 Millionen Euro. Die Schwerpunkte des „transform\_EMN“-Projekts liegen auf den drei Themen „Fahrzeugelektrifizierung“, „Transformationsgerechte Produktion“ und „Diversifikation der Zulieferer“. Die Projektleitung liegt bei der Geschäftsstelle des Vereins EMN Europäische Metropolregion Nürnberg; die fachliche Leitung obliegt der Wirtschaftsförderung Nürnberg. Die IHK Nürnberg für Mittelfranken, der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Universität Erlangen-Nürnberg (FAU), das Erlanger Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB und das gewerkschaftsnahe IMU-Institut bringen sich als Konsortialpartner mit fachlichem und personellem Input in das Projekt ein.

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken wird im bis Mitte 2025 laufenden Verbundprojekt eine regionale Transformationsstrategie entwickeln und sich um die breite Einbindung von kleinen und mittleren Unternehmen kümmern. Die IHK zu Coburg und die IHK für Oberfranken Bayreuth unterstützen als assoziierte Projektpartner die Nürnberger Schwesterkammer bei dieser Aufgabe. Gemeinsames Ziel ist es, einen regionalen Maßnahmenplan zu entwickeln, um die Unternehmen in der Metropolregion Nürnberg fit zu machen für die digitale und nachhaltige Transformation. Um dies zu erreichen, sind im Projekt „transform\_EMN“ unter anderem folgende Aktivitäten geplant: Vernetzung und Erfahrungsaustausch der beteiligten Unternehmen, Angebote im



Das Projektteam „transform\_EMN“ mit den IHK-Kollegen aus Bayreuth, Coburg und Nürnberg beim Kickoff-Workshop; v.l.n.r.: Dr. Seray Schmitz, Rico Seyd (IHK Coburg), Franziska Böhm, Emilija Kohls, Dmitrij Schmiegel, Dr. Elfriede Eberl (IHK Nürnberg), Dr. Ronald Künneth (IHK Nürnberg), Oliver Fuhrmann (Projektkoordination), Dr. Dominik Erhard (IHK Bayreuth), Richard Dürr (IHK Nürnberg), Dr. Robert Schmidt (Projektleitung, IHK Nürnberg)

Wissens- und Technologietransfer, Qualifizierung und Bestimmung des eigenen Transformations-Reifegrads.

Die IHK Nürnberg hat ein schlagkräftiges, fünfköpfiges Projektteam zusammengestellt, welches sich ausschließlich um die Realisierung der zuvor genannten Projektziele kümmert. Im nächsten Schritt werden die Automobilzulieferunterneh-

men der Metropolregion Nürnberg kontaktiert, um in direkten Gesprächen die Vorteile und Unterstützungsmöglichkeiten von „transform\_EMN“ für das jeweilige Unternehmen individuell herauszuarbeiten. ■

#### Kontakt

Rico Seyd, Tel.: 09561 7426-46  
E-Mail: rico.seyd@coburg.ihk.de

transform\_EMN

## Projekt für Automobilzulieferer nimmt Fahrt auf

Die Automobil(zulieferer)industrie befindet sich im tiefgreifenden Wandel. Betroffen sind davon auch die rund 500 vor allem mittleren und kleinen Zulieferbetriebe in der Metropolregion Nürnberg. Um den Transformationsprozess in den Unternehmen zu unterstützen und damit Wohlstand und Beschäftigung der Region zu sichern, fördert das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz seit Juli dieses Jahres das Projekt „transform\_EMN“ mit 6,6 Millionen Euro. Die Schwerpunkte des „transform\_EMN“-



Projekts liegen auf den drei Themen Fahrzeugelektrifizierung, transformationsgerechte Produktion und Diversifikation der Zulieferer. Die Projektleitung liegt bei der Geschäftsstelle des Vereins EMN Europäische Metropolregion Nürnberg, die fachliche Leitung bei der Wirtschaftsförderung Nürnberg. Die IHK Nürnberg

für Mittelfranken, der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Universität Erlangen-Nürnberg (FAU), das Erlanger Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB und das gewerkschaftsnahe IMU-Institut bringen sich als Konsortialpartner mit fachlichem und personellem Input in das Projekt ein.



Das Projektteam „transform\_EMN“ mit Delegierten der IHKs aus Bayreuth, Coburg und Nürnberg beim Kickoff-Workshop (v. li.): Dr. Seray Schmitz, Rico Seyd (IHK zu Coburg), Franziska Böhm, Emilija Kohls, Dmitrij Schmiegel, Dr. Elfriede Eberl, Dr. Ronald Küneth, Oliver Fuhrmann (Projektkoordination), Dr. Dominik Erhard (IHK für Oberfranken Bayreuth), Richard Dürr, Dr. Robert Schmidt (Projektleitung, IHK Nürnberg für Mittelfranken).

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken wird im bis Mitte 2025 laufenden Verbundprojekt eine regionale Transformationsstrategie entwickeln und sich um die breite Einbindung von kleinen und mittleren Unternehmen kümmern. Die IHK für Oberfranken Bayreuth sowie die IHK zu Coburg unterstützen als assoziierte Projektpartner die Nürnberger Schwesterkammer bei dieser Aufgabe. Gemeinsames Ziel ist es, einen regionalen Maßnahmenplan zu entwickeln, um die Unternehmen in der Metropolregion Nürnberg fit zu machen für die digitale und nachhaltige Transformation. Um dies zu erreichen, sind im Projekt „transform\_EMN“ unter anderem folgende Aktivitäten geplant: Vernetzung und Erfahrungsaustausch der beteiligten Unternehmen, Angebote im Wissens- und Technologietransfer, Qualifizierung und

Bestimmung des eigenen Transformations-Reifegrads.

Die IHK Nürnberg hat ein Projektteam zusammengestellt, das sich ausschließlich um die Realisierung der zuvor genannten Ziele kümmert. In einem Kickoff-Workshop haben die Mitglieder des „transform\_EMN“-Projektteams zusammen mit den Kolleginnen und Kollegen der IHKs in Bayreuth, Coburg und Nürnberg den Projektauftrag auf einzelne Schwerpunkte heruntergebrochen, die Grundlagen für die gemeinsame Kooperation erarbeitet sowie die ersten Maßnahmen entwickelt.

Im nächsten Schritt werden die Automobilzulieferunternehmen der Metropolre-

gion Nürnberg kontaktiert, um in direkten Gesprächen die Vorteile und Unterstützungsmöglichkeiten von „transform\_EMN“ für das jeweilige Unternehmen individuell herauszuarbeiten.

Weitere Informationen im Internet unter [transform-emn.de](https://transform-emn.de)

### Ihr Ansprechpartner

IHK für Oberfranken Bayreuth  
Dr. Dominik P. Erhard  
Stv. Bereichsleiter  
Innovation, Unternehmensförderung  
0921 886-247  
@erhard@bayreuth.ihk.de

## AUTOMOBILZULIEFERER

# Den Wandel aktiv gestalten

Neue Antriebe, digitale Produktion: Projekt „transform\_EMN“

unterstützt mittelständische Automobilzulieferer.



Foto: garadenkoff/Gettyimages.de

Außerdem stimmt sich die EMN-Geschäftsstelle mit dem bayerischen Dachprojekt „transform.by“ sowie mit den entsprechenden Transformationsprojekten in den Regionen Mainfranken, Regensburg und Ingolstadt ab. In den nächsten Monaten sind insbesondere diese Aktivitäten geplant:

**Befragung von Zulieferunternehmen aus dem Automotive-Bereich:** Die IHK Nürnberg entwickelt gemeinsam mit dem Institut der Deutschen Wirtschaft (IW) eine Art „Readiness-Check“ für die Branche. Darauf aufbauend führt das Kölner Beratungsunternehmen IW Consult in Zusammenarbeit mit der IHK eine Umfrage durch. Im Rahmen dieses „Transformationskompasses“ wird gemessen, wie weit der Wandel in den Betrieben schon fortgeschritten ist und welche Potenziale bzw. Unterstützungsbedarf sie noch sehen. Die teilnehmenden Betriebe erhalten eine kostenfreie Einschätzung ihres „Reifegrads“ – im Vergleich mit dem Transformationsfortschritt anderer Unternehmen aus der Branche. Ein individueller Zugangslink zur Teilnahme an der Befragung, die noch bis Ende März läuft, kann bei der IHK per E-Mail angefordert werden (transform-automotive@nuernberg.ihk.de).

**Leitbild „Zukunft transform\_EMN 2035“:** Die IHK Nürnberg koordiniert die Erarbeitung eines Leitbildes der regionalen Automotive-Branche, das die strategischen Ziele für die nächsten Jahren festlegen soll.

**Innovations-Plattform für Fahrzeugelektrifizierung:** Das Erlanger Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB baut eine Innovationsplattform rund um die Elektromobilität auf. Dabei geht es u. a. um effiziente Leistungselektroniksysteme, inkl. elektrischen Antriebsstrang, Batterien und Ladeinfrastruktur.

Die Auftaktveranstaltung für die Plattform findet am Donnerstag, 16. Februar 2023, 13 bis 18 Uhr, am IISB in Erlangen statt ([www.iisb.fraunhofer.de/transform\\_EMN](http://www.iisb.fraunhofer.de/transform_EMN)).

**Innovations-Plattform für digitale, energieeffiziente und klimaschonende Produktion:** Der

**D**ie Automobilindustrie und deren Zulieferer müssen einen tiefgreifenden Wandel bewältigen: Der Übergang zu klimafreundlichen Antrieben und die Digitalisierung der Produktion werden die Branche in den nächsten Jahren prägen. Davon sind natürlich auch die rund 500 kleinen und mittleren Automobilzulieferer sowie die großen Zulieferbetriebe und Maschinenbauer in der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN) betroffen. Mit dem Projekt „transform\_EMN“ sollen die Unternehmen in der Region bei diesem Wandel unterstützt werden, um Produktionsstandorte und Arbeitsplätze zu sichern. Das Bundeswirtschaftsministerium fördert die Initiative mit insgesamt 6,6 Mio. Euro.

Inhaltliche Schwerpunkte von „transform\_EMN“ sind: Entwicklung einer regionalen Transformationsstrategie, Maßnahmen zu Wissens- und Technologietransfer, Qualifizierung der Beschäftigten sowie Erschließung neuer Geschäftsfelder.

Die Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg steuert das Projekt und koordiniert die Partner. Zu ihnen gehören u. a. die IHKs Nürnberg, Bayreuth und Coburg, die Wirtschaftsförderer aus Städten und Landkreisen der Metropolregion, das Fraunhofer-Institut IISB, die Universität Erlangen-Nürnberg und die IMU Institut GmbH.

### Zukunftswerkstatt Automotive

„Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg“: Unter diesem Titel steht eine Großveranstaltung im Zuge des Projekts „transform\_EMN“ am Mittwoch, 29. März 2023 (11 bis 17 Uhr, im Historischen Rathausaal Nürnberg). Die Themen: mögliche Strategien für die Transformation, nachhaltige und digitale Produktion, Fahrzeug-Elektrifizierung sowie Diversifikation von Kfz-Zulieferern.

Information und Anmeldung: [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)



**Das IHK-Kernteam für das transform-Projekt:**

Dmitrij Schmiegel, Emilija Kohls, Oliver Fuhrmann und Franziska Böhm.

Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) an der Universität Erlangen-Nürnberg bietet über diese Plattform Testmöglichkeiten sowie Qualifizierungs- und Beratungsmaßnahmen für mittelständische Betriebe an. Zudem führt FAPS eine Unternehmensbefragung durch, die den Stand der Digitalisierung in der Produktion zum Gegenstand hat. Darüber hinaus wird ein sogenannter „Demonstrator“ aufzeigen, wo die Unternehmen in der Produktion noch Potenziale für die Digitalisierung haben.

Foto: Kurt Fuchs

**Diversifikation von Kfz-Zulieferern:** Viele Zulieferunternehmen haben umfangreiches Know-how, das sie als Geschäftspartner für weitere

Branchen über die Automobilindustrie hinaus interessant macht. Deshalb sollen sie im Zuge von „transform\_EMN“ dabei unterstützt werden, zusätzliche Geschäftsfelder zu erschließen und sich damit unabhängiger von der Automobilindustrie zu machen. Außerdem sollen medizintechnische Anwendungen in das Auto gebracht werden. Zu diesem Zweck wird eine „Innovationsplattform für Automotive Health“ aufgebaut, bei der die Metropolregion mit der Initiative Medical Valley EMN e. V. zusammenarbeitet.

**Sicherung von Arbeitsplätzen und Qualifizierung der Beschäftigten:**

Die gewerkschaftsnahe IMU Institut GmbH mit Sitz in Stuttgart und Niederlassung in Nürnberg analysiert die aktuelle Beschäftigungssituation in der Region. Außerdem entwickelt sie Maßnahmen, um die Mitarbeiter der Branche durch Qualifizierung für den Wandel in der Automobilwirtschaft fit zu machen.

**Wanderausstellung für die interessierte Öffentlichkeit:**

In den Transformationsprozess soll auch die Bevölkerung mit einbezogen werden. Deshalb wird zusammen mit dem Zukunftsmuseum Nürnberg eine Ausstellung erarbeitet, die an verschiedenen Orten in der Metropolregion präsentiert werden soll. Nach dem Zukunftsmuseum soll Coburg die erste weitere Station der Wanderausstellung sein.

- Projektleitung „transform\_EMN“:  
EMN, Tel. 0911 231-70381  
robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de  
transform-Teilprojekte der IHKs:  
IHK, Tel. 0911 1335-1299  
robert.schmidt@nuernberg.ihk.de  
Tel. 0911 1335-1491  
oliver.fuhrmann@nuernberg.ihk.de  
www.transform-emn.de

# Die Mobilitätswende meistern

**WIRTSCHAFT** Die „Zukunftswerkstatt Automotive“ der Metropolregion Nürnberg befasst sich mit der Autozulieferindustrie. Das jüngst diskutierte Aus des Verbrennungsmotors zwingt zu einem fundamentalen Wandel.

**Höchstadt/Herzogenaurach** – Wie gelingt es den Automobilzulieferern in der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN), die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich wettbewerbsfähig aufzustellen? Diese Frage steht im Fokus der ersten „Zukunftswerkstatt Automotive“ der Metropolregion Nürnberg am Mittwoch, 29. März, von 11 bis 17 Uhr in Nürnberg, wie eine Pressemitteilung der Metropolregion Nürnberg berichtet.

Die erste von drei Großveranstaltungen des Projekts „Transform EMN“ bietet Akteuren aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik eine Plattform, um Herausforderungen und Chancen der automatisierten Transformation zu diskutieren, Lösungsideen auszutauschen und sich zu vernetzen.

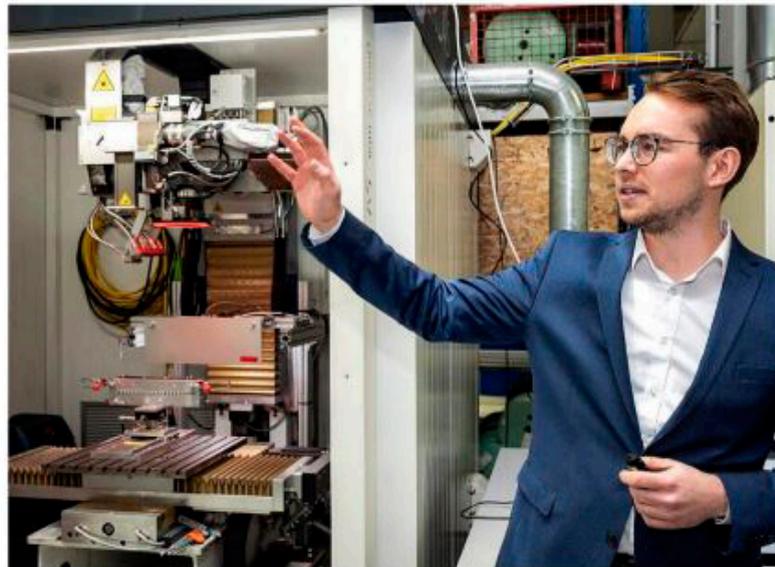
## Kleine und mittlere Unternehmen

Nicht erst das jüngst beschlossene Aus des Verbrennungsmotors bis 2035 in der EU mache deutlich, dass sich die Automobil- und damit auch die Autozulieferindustrie in einem fundamentalen Wandel befindet. Mit 100.000 Beschäftigten in einigen Groß- und rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetrieben ist die Automotive-Branche eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg. Das Projekt „Transform EMN“ nehme insbesondere die Zukunft der kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick.

Ziel sei es, ein regionales Transformationsnetzwerk aufzubauen, das die Unternehmen dabei unterstützen, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen: indem neue Geschäftsideen entwickelt werden, der Technologietransfer in den Bereichen Fahrzeug-Elektrifizierung, Digitalisierung und ressourceneffiziente Produktion gefördert und die Beschäftigung in der Region durch Qualifizierung gesichert wird.

## Referent der Schaeffler AG

Die „Zukunftswerkstatt Automotive“ soll nicht nur Branchen- und Netzwerktreffen sein, sondern teile erste Ergebnisse mit den Akteuren der Transformation aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik und binde diese in den weiteren Projektverlauf ein. Dass der Wandel der Auto-



Tim Raffin, wissenschaftlicher Mitarbeiter am FAU-Lehrstuhl FAPS, präsentiert am Demonstrator, wie Künstliche Intelligenz beim Laserschweißen zu mehr Nachhaltigkeit und Ressourceneffizienz in der Produktion führt. Foto: Kai Ott/NurLink

mobile-Industrie längst in der Region angekommen sei und die hiesigen Unternehmen Strategien und innovative Technologien entwickelt hätten, um ihm zu begegnen, will unter anderem der Eröffnungsteil ab 11 Uhr illustrieren: Professor Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, fragt: „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“

Ab 13 Uhr präsentieren die Projektpartner von „Transform EMN“ verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation in fünf interaktiven Sessions: von der Ausarbeitung einer „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“ (Industrie- und

Handelskammer für Mittelfranken) über „Nachhaltige und digitale Produktion“ (Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg) bis zur Frage, wie „Gute Arbeit in der Metropolregion“ bei allen Beschäftigungschancen und -risiken der Transformation gewährleistet werden kann (IMU Institut GmbH).

## Chancen in der Medizintechnik

In der zweiten Sessionphase ab 14.30 Uhr stellt das Fraunhofer Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie (IISB) die „Innovationsplattform Fahrzeug-Elektrifizierung“ vor. Medical Valley EMN zeigt Möglichkeiten der „Diversifikation für Zulieferer: Chancen

in der Medizintechnik“ auf. Anschließend bietet das Zusammenkommen im Alten Rathaus Gelegenheit zum Austausch und Netzwerken.

Vorantwörter wird das Projekt „Transform EMN“ von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS), dem Fraunhofer-IISB und dem Gewerkschaftsraben IMU Institut. Gefördert wird das Projekt über drei Jahre vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz. Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt ist kostenfrei. Eine Anmeldung ist bis Montag, 20. März, unter [transform-emn.de](http://transform-emn.de) möglich. red

## Vorberichte | Online

# (idw)

## Pressemitteilung

Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

Blandina Mangelkramer

07.03.2023

<http://idw-online.de/de/news810421>

Forschungs- / Wissenstransfer, Forschungsprojekte  
 Elektrotechnik, Maschinenbau, Verkehr / Transport, Wirtschaft  
 überregional

idw - Informationsdienst Wissenschaft  
 Nachrichten, Termine, Experten



## Transformationsgerechte Produktion

### FAU-Lehrstuhl forscht zur nachhaltiger und digitaler Produktion in der Automobilzulieferindustrie

Wie gelingt die Transformation der regionalen Automobilzulieferindustrie? Diese Frage fokussiert die „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg“ – die erste Großveranstaltung des Projekts transform.EMN am Mittwoch, 29. März 2023, in Nürnberg. Das Projekt der Metropolregion Nürnberg unterstützt insbesondere kleine und mittlere Automobilzulieferer aus der Region dabei, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Zu den Partnern des Projekts gehört auch der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS) der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg (FAU), der sich mit nachhaltiger und digitaler Produktion beschäftigt.

Die Industrie in Deutschland steht an einem Wendepunkt hin zu einer nachhaltigeren und digitalen Produktion. Der stetig zunehmende Energiebedarf bei gleichzeitig begrenzten fossilen Ressourcen, eine unsichere Versorgungslage sowie volatile regenerativen Energien führen zwangsläufig zu weiter steigenden Aufwendungen und Versorgungsunsicherheiten für Energie in produzierenden Unternehmen. Zusätzlich stehen insbesondere kleine und mittlere Unternehmen vor der Herausforderung, die digitale Transformation in ihrer Produktion umzusetzen, um im globalen Konkurrenzkampf wettbewerbsfähig zu bleiben.

Industriennahe Demonstratoren ermöglichen praxisnahen Transfer

Der Lehrstuhl FAPS übernimmt im Transferprojekt transform.EMN den Aufbau der Innovationsplattform „Transformationsgerechte Produktion – Nachhaltige und digitale Produktion“. KMU der Automotive- und Zulieferindustrie erhalten damit die Möglichkeit, neue Technologien für eine digitale, energieeffiziente und klimaschonende Produktion gemeinsam mit Wissenschaftler\*innen zu evaluieren und weiterzuentwickeln. Ziel ist es, bedarfsgerechte Lösungen für die regionale Zulieferindustrie, Qualifizierungsangebote und Beratungsmaßnahmen zu entwickeln. Die praxisnahe Durchführung der Transfermaßnahmen an eigens entwickelten Demonstratoren steht dabei im Fokus.

Interaktive Workshops widmen sich aktuellen Herausforderungen

Auf der „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg“ wird die Session „Nachhaltige und digitale Produktion“ des FAPS zukünftige Trends in der ressourceneffizienten und digitalen Fertigung diskutieren. Aufbauend auf initialen Impulsvorträgen, werden in einem interaktiven Workshop die aktuellen Herausforderungen sowie zukünftigen Potentiale der Ressourceneffizienz und Digitalisierung für Unternehmen in der Metropolregion erfasst, diskutiert und bewertet. Während im Kontext der Digitalisierung Technologien wie der Digitale Zwilling oder das Maschinelle Lernen im Vordergrund stehen, werden im Abschnitt zur ressourceneffizienten Produktion technologische Ansätze zum Einsatz effizienter und stabiler Energieversorgungen bspw. durch die vereinfachte Integration erneuerbarer Energiequellen und Speicherlösungen sowie das dazugehörige Tracking der Dekarbonisierungsmaßnahmen in Bezug auf den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck behandelt. Abschließend stellen die Wissenschaftler\*innen des FAPS Konzepte zur Entwicklung zweier Demonstratoren für die ressourcenschonende sowie digitale Produktion vor und geben einen Ausblick auf das weitere Vorgehen.

(idw)

idw - Informationsdienst Wissenschaft  
Nachrichten, Termine, Experten

Detaillierte Informationen zur Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg gibt es unter <https://www.metropolregionnuernberg.de/aktuelles/veranstaltungen/zukunftswerkstatt-automotive-metropolregion-nuernberg-2023>

Ansprechpartner für Medien:

Prof. Dr. Jörg Franke  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
jörg.franke@faps.fau.de  
Tel.: 09131 85-27569

Tim Raffin, M.Sc.  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
tim.raffin@faps.fau.de  
0911 5302-99097

Benjamin Gutwald, M.Sc.  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
benjamin.gutwald@faps.fau.de  
09131 85-28997

wissenschaftliche Ansprechpartner:

Prof. Dr. Jörg Franke  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
jörg.franke@faps.fau.de  
Tel.: 09131 85-27569

Tim Raffin, M.Sc.  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
tim.raffin@faps.fau.de  
0911 5302-99097

Benjamin Gutwald, M.Sc.  
Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik  
benjamin.gutwald@faps.fau.de  
09131 85-28997

URL zur Pressemitteilung: <https://www.metropolregionnuernberg.de/aktuelles/veranstaltungen/zukunftswerkstatt-automotive-metropolregion-nuernberg-2023>

Veranstaltung "Zukunftswerkstatt"

## 100.000 Jobs bei Auto-Zulieferern: So stark trifft das Aus für den Verbrenner die Region Nürnberg

Von est

14.3.2023, 11:34 Uhr



© Matthias Rietschel/dpa-Zentralbild/dpa

Zulieferer in der Klemme: Bei der Fertigung von Verbrenner-Autos werden mehr Teile benötigt als in Elektrofahrzeugen.



**NÜRNBERG** - Wie können die 500 Auto-Zulieferer in der Metropolregion die Mobilitätswende meistern? Um diese Frage dreht sich die erste "Zukunftswerkstatt Automotive" mit Experten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik in Nürnberg. Der Wandel ist gewaltig.

Die Metropolregion Nürnberg wird stark von der Autoindustrie geprägt: Für 500 mittelständische Zulieferunternehmen und 100.000 Beschäftigte ist der Umstieg vom Verbrenner zur E-Mobilität von zentraler Bedeutung. Wie lässt sich der Wandel gestalten, welche Chancen und Risiken bringt er?

Die Zukunftswerkstatt Automotive bietet dazu Impulse und Perspektiven, spannende Einblicke - und Möglichkeiten zum Austausch. Im Rahmen des Projekts Transform-EMN sind drei große Netzwerkveranstaltungen geplant, die erste Zukunftswerkstatt findet am Mittwoch, 29. März, von 11 bis 17 Uhr im Alten Rathaus Nürnberg statt. Vorträge, Diskussionen und Workshops richten sich an Branchenzugehörige und Interessierte, auf der Internetseite [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de) befindet sich das genaue Programm und die Anmeldung (bis 20. März). Das Projekt verantwortet die Geschäftsstelle der Metropolregion Nürnberg mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, der Universität Erlangen-Nürnberg und das Fraunhofer Institut IISB.

[www.nordbayern.de](http://www.nordbayern.de), 14.03.2023

## Zukunftswerkstatt Automotive der Metropolregion Nürnberg 2023

Amberg | 15.03.2023 - 17:24 Uhr

von *Externer Beitrag*



Professor Jörg Franke (FAPS), Dr. Michael Fraas (Stadt Nürnberg/ Forum Wirtschaft und Infrastruktur), Stephan Doll (DGB Mittelfranken) stellen die Veranstaltung vor.

Bild: Rudi Ott Kulturidee/exb

Wie gelingt es den Automobilzulieferern in der Metropolregion, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich wettbewerbsfähig aufzustellen? Diese Frage steht im Fokus der ersten Zukunftswerkstatt "Automotive" der Metropolregion Nürnberg am Mittwoch, 29. März, von 11 bis 17 Uhr in Nürnberg. Die erste von drei Großveranstaltungen des Projekts "transform\_EMN" soll Vertretern aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik eine Plattform bieten, um Herausforderungen und Chancen der automobilen Transformation zu diskutieren, heißt es in einer Pressemitteilung.

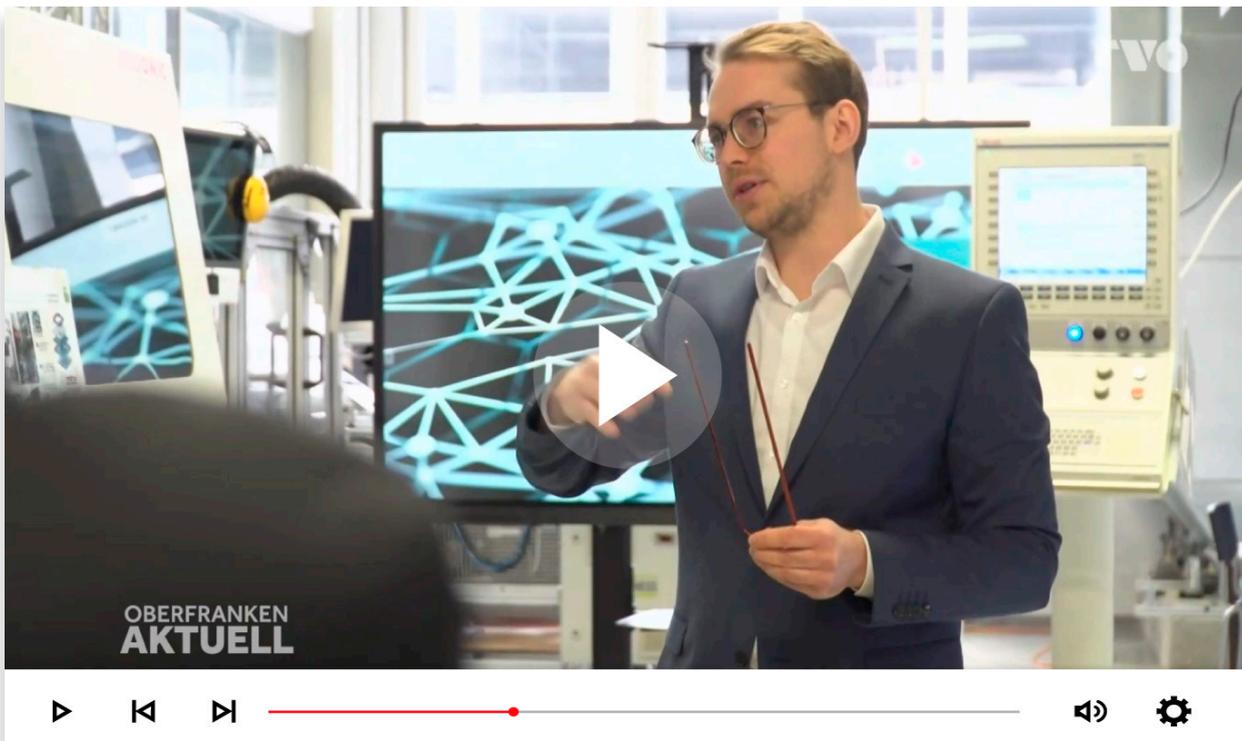
Nicht erst das jüngst beschlossene Aus des Verbrennungsmotors bis 2035 in der EU mache deutlich, dass sich die Automobil- und damit auch die Automobilzulieferindustrie in einem fundamentalen Wandel befinde. Mit 100.000 Beschäftigten in einigen Groß- und rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetrieben ist die Automotive-Branche eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg. Das Projekt "transform\_EMN" nimmt laut Pressemitteilung die Zukunft der kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick. Ziel sei es, ein regionales Transformationsnetzwerk aufzubauen, das die Unternehmen dabei unterstützt, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen. Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt ist kostenfrei. Eine Anmeldung ist bis Montag, 20. März möglich.

[www.onetz.de](http://www.onetz.de), 15.03.2023

## Vorberichte | Bildmedien



Frankenschau aktuell, BR, 06.03.2023



Oberfranken Aktuell, tvo, 06.03.2023

Nachberichte | Print



Die Elektromobilität wird immer deutlicher sichtbar.

FOTO: SCHWEINFURTH

Zukunftswerkstatt Automotive der Metropolregion Nürnberg: Jobs durch Wasserstofftechnologien erhalten

# Die Zuliefererindustrie retten

Das EU-Parlament hat endgültig für das Aus des Verbrennungsmotors gestimmt. Ab 2035 sollen in der EU nur noch Neuwagen verkauft werden, die keine Treibhausgase ausstoßen.

Die Automobilindustrie und deren Zulieferer müssen einen tiefgreifenden Wandel bewältigen. Der Übergang zu klimafreundlichen Antrieben und die Digitalisierung der Produktion werden die Branche in den nächsten Jahren prägen. Davon sind auch die rund 500 kleinen und mittleren Automobilzulieferer sowie die großen Zulieferbetriebe und Maschinenbauer in der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN) betroffen. Das vom Bundeswirtschaftsministerium mit 6,6 Millionen Euro geförderte Großprojekt Transform.EMN soll daher betroffene kleine und mittelständische Unternehmen (KMUs) in der Metropolregion Nürnberg mit Angeboten zur Vernetzung und zum Technologietransfer, mit individuellen Qualifizierungsmaßnahmen sowie Impulsen zur Erschließung zusätzlicher Geschäftsfelder unterstützen.

Die Projektbeteiligten erarbeiten gemeinsam mit den Unternehmen ein Zielbild für die Fahrzeugzulieferindustrie in der Region. Verantwortet wird Transform.EMN von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktions-systematik (FAPS) der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB und der gewerkschaftsnahen IMU-Institut GmbH.

## Den Wandel gestalten

Rund 350 Teilnehmer\*innen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik diskutierten vor Kurzem in Nürnberg im Rahmen der Veranstaltung „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg“, wie der Wandel des Automobilsektors gelingen kann und wie traditionelle Automobilzuliefererunternehmen der Region zu zukunfts- und wettbewerbsfähig bleiben.

„40 Regionen sind besonders abhängig vom Verbrenner, fünf davon sind in der Metropolregion ansässig“, sagte Klaus Wibbenhorst, Wirtschaftsvorsitzender der Metropolregion Nürnberg. Das zeige eine neue Studie des Instituts der deutschen Wirtschaft zur wirtschaftlichen Bedeutung regionaler Automobilnetzwerke in Deutschland.

„Die Metropolregion ist mit 100 000 Mitarbeitern einer der be-

schäftigungsstärksten Gebiete. Mehr als 10 Prozent der Beschäftigten in der deutschen Automobilindustrie arbeiten hier“, bestätigte Michael Fraas (CSU), Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg. Für die KMUs sei die Transformation oft schwierig. Aufgabe sei es, sie im Wandel zu begleiten und so das Wachstum und die Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Eine starke Wissenschaft und Forschung sei mit der Friedrich-Alexander-Universität gegeben. Hier böten sich große Chancen durch die Zusammenführung von Wissenschaft und Produktion. Eine Studie des Energie Campus Nürnberg im Auftrag des Referats für Wirtschaft und Wissenschaft der Stadt Nürnberg „Wasserstoff in der Metropolregion Nürnberg – Analyse der Kompetenzen, Chancen und Herausforderungen“ decke die wirtschaftlichen Potenziale von Wasserstofftechnologien für die Metropolregion Nürnberg auf und beleuchte das Anwendungspotenzial von Wasserstoff vor Ort auch für den Automotive-sektor.

## Mehrere Standbeine

„Wir haben mehrere Standbeine, vom Motorrad bis zum Windrad. Ersatzteile werden auch in den nächsten zehn bis zwanzig Jahren noch gefragt sein“, erklärte Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie von der Schaeffler AG aus Herzogenaurach. Mit einem Umsatz 2022 von 15,8 Milliarden Euro und 83 000 Mitarbeitenden weltweit, produziere das Unternehmen in der Metropolregion und beschäftige dort 11 500 Mitarbeitende. Druck und Effizienz sorgten jedoch für einen Beschäftigungsrückgang.

Der Bereich Automotive Technologies würde mit einem Umsatz von 9,5 Milliarden Euro im letzten Jahr Pionierarbeit bei innovativen Komponenten und Systemen für Hybrid- und Elektroantriebssysteme, neue Motorentechnologien, Brennstoffzellen sowie Lager- und Fahrwerksysteme leisten. Das Alleinstellungsmerkmal des Unternehmens sei die Produktvielfalt. Zu den fünf Fokusfeldern gehören CO<sub>2</sub>-effiziente Antriebe und die Erzeugung von eigenem Wasserstoff in Schweinfurt. Schaeffler habe am Campus Herzogenaurach den Grundstein für ein Zentrallabor gelegt. Mit einer Investition von rund 80 Millionen Euro sei der Bau des Gebäudes ein zentrales Element der Roadmap 2025. Das neue Zentrallabor bilde ein breites Themenspektrum der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten des Unternehmens ab, vor allem in den Bereichen Mess-, Prüf- und Kalibriertechnik, Material-, Chemie-, Beschichtungs-

und Nanotechnologien sowie der Optimierung von Lebensdauer und Systemzuverlässigkeit. Neben dem Zentrallabor errichte das Unternehmen zudem ein Kompetenzzentrum für Wasserstofftechnologie in Herzogenaurach für Wasserstoffherzeugung (Elektrolyseure) und Wasserstoffanwendung (Brennstoffzellen). Eine Pilotanlage für Brennstoffzellen- und Elektrolyseur-Produktion wurde 2021/22 aufgebaut. Ein Wasserstofftestfeld für Automobil- und Industrieanwendungen werde derzeit errichtet.

## China und USA sind besser

Die Personal- und Energiekosten seien um 5 Millionen Euro gestiegen. Da stelle sich die Frage, wo in Zukunft produziert werde. In China und den USA seien die Bedingungen besser, hierzulande gebe es zu viel Bürokratie. Zu den gestiegenen Kosten komme noch der Fachkräftemangel, Arbeitsplätze könnten nicht besetzt werden. „Es ist ein kulturelles Problem in Deutschland. Jeder will studieren“, so Hosenfeldt. Schaeffler stehe auf Platz 4 der Rangliste der innovativsten Unternehmen Deutschlands im Jahr 2022 mit mehr als 1250 Patentanmeldungen. 768 Millionen Euro wurden 2022 in Forschung und Entwicklung investiert und 7447 Mitarbeiter\*innen arbeiteten in der Forschung und Entwicklung. „Der Erhalt der Technologieführerschaft in bestehenden und neuen Technologien ist entscheidend für den Automobilstandort Deutschland“, so Hosenfeldts Fazit.

## Kernkompetenz Verbiegen

„Ein Verbrennungsmotor hat 1200 bis 1400 Teile, ein Elektromotor 200 Komponenten“, erklärte Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec GmbH aus Marktredwitz. Das Unternehmen mit Standorten in zwölf Ländern und 6500 Mitarbeitenden weltweit beschäftigt 2000 Mitarbeitende in der Region. Es generiere einen Umsatz von 800 Millionen Euro, davon werden 6,5 Prozent wieder investiert. In 80 Prozent aller Fahrzeuge in der Welt seien Scherdel-Produkte verbaut.

Schon 2008 habe sich die Geschäftsführung mit der Zukunft beschäftigt und mit der Transformation begonnen. Dazu müsse man zuerst seinen Standpunkt bestimmen. Das Unternehmen sei europaweit Nummer zwei bei Ventildedern, Weltmarktführer bei Federn für Ölabbreife und bei Spiralfedern für Nockenwellenversteller. Doch diese Bauteile brauchen E-Autos nicht.

Aus 90 000 Tonnen Stahl und 4500 Tonnen Kunststoff werden 5 Milliarden Federn sowie Stanz- und Biegeteile hergestellt. „Die Kernkompetenz des Unternehmens ist das Verbiegen von Metall. Ob man einen Draht oder ein Rohr verbiegt, ist dabei nicht von Bedeutung, da sich das Material beim Biegen immer gleich verhält“, so Regnet. Mit diesem Wissen um die Kernkompetenz könnten neue „Spieler“ wie Produkte für Medizintechnik am Markt identifiziert und neue Wertschöpfungsketten gebildet werden. Dafür würde das Unternehmen Netzwerke und Cluster nutzen, die zur Verfügung stehen (Cluster Automotive von Bayern Innovativ, Transform.EMN) sowie Fördermöglichkeiten der Metropolregion, vom Freistaat Bayern, Bund und Europa generieren. Von besonderer Bedeutung sei das aktive Betreiben eines Risiko- und Liquiditätsmanagements sowie die Mitnahme der Mitarbeiter\*innen auf dem Weg in die Zukunft durch neue Skills, Ausbildung und Weiterbildung. „Wer jetzt erst beginnt, muss Gas geben“, so Regnet.

## Unternehmen wandern ab

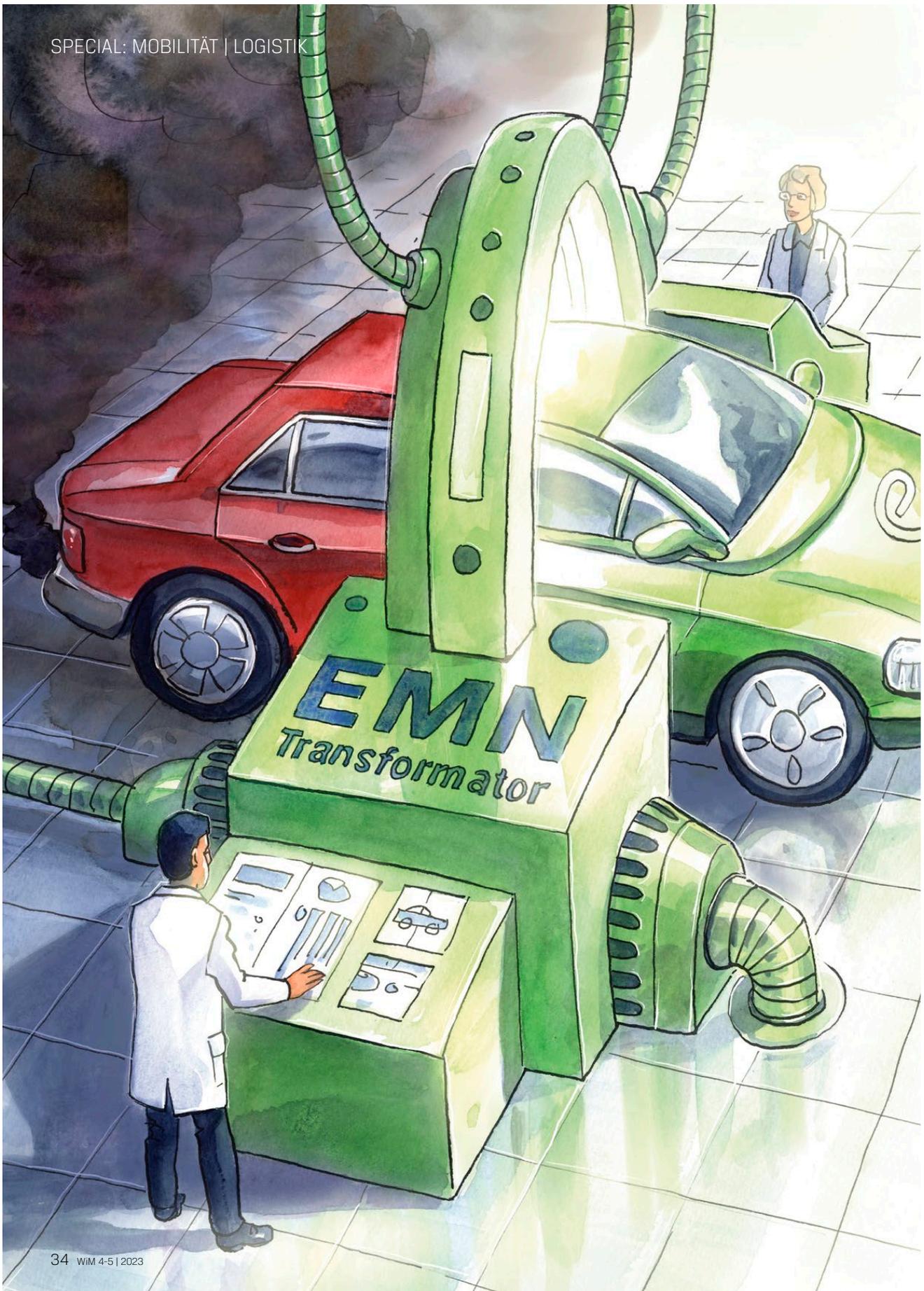
„Unsere Region ist geprägt von Autozulieferern. Da müssen die Rahmenbedingungen der Kommune stimmen“, sagte Thomas Deffner (CSU), Oberbürgermeister der Stadt Ansbach. Es fehle das Personal, um die komplizierten Regelwerke der Bundesregierung umzusetzen. Die Bürokratie sei abschreckend für den Standort Deutschland, was die Abwanderung der Unternehmen nach Asien und in die USA zeigen würde. Mut zur Lücke und eine Vereinfachung des Emissionsschutzgesetzes seien dringend erforderlich.

## Jurastudium abschaffen

„Jurastudium abschaffen und alle in den Maschinenbau stecken“, empfahl Richard Reisinger (CSU), Landrat des Landkreises Amberg-Weilburg, um das Bürokratielerna hierzulande zu beenden. Er sagte, dass am 1. Mai 2017 das EU-Projekt „The Demonstration of Waste Biomass to Synthetic Fuels and Green Hydrogen“ startete. Es werde federführend vom Fraunhofer-Institut für Umwelt-, Sicherheits- und Energietechnik (Fraunhofer UMSicht) in Sulzbach-Rosenberg durchgeführt. Das Projekt soll zeigen, wie aus Restbiomasse (in diesem Fall Klärschlamm) flüssige, synthetische Kraftstoffe und Wasserstoff hergestellt werden können.

> ANTJE SCHWEINFURTH

SPECIAL: MOBILITÄT | LOGISTIK



34 WiM 4-5 | 2023

56

## KFZ-ELEKTRIFIZIERUNG

# Zulieferer unter Strom

Den Wandel zur Elektromobilität gestalten: Fraunhofer-Institut IISB unterstützt Zulieferer bei der Transformation.

Illustration: Anton Atzenhofer

**D**ie Automobilzulieferer beim Wandel zur Elektromobilität unterstützen: Dieses Ziel verfolgt das Verbundprojekt „transform\_EMN“. Mit einer Vielzahl von Angeboten richtet es sich vor allem an die 500 kleinen und mittleren Unternehmen der Branche in der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN). Die EMN-Geschäftsstelle steuert das Projekt und koordiniert die Partner, zu denen u. a. die IHKs Nürnberg, Bayreuth und Coburg, das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB, die Universität Erlangen-Nürnberg (FAU) und die IMU Institut GmbH gehören (siehe WiM 2-3/2023, Seite 28).

### Geplante Angebote für Kfz-Zulieferer

Ein zentrales Projekt innerhalb von „transform\_EMN“ wird vom Fraunhofer-Institut IISB mit Sitz in Erlangen koordiniert: Die Wissenschaftler bauen eine „Innovationsplattform Fahrzeug-Elektrifizierung“ auf und starten weitere Angebote rund um Themen wie elektrische Antriebe, autonomes Fahren, Batteriespeicherung und Wasserstofftechnologie. Die Plattform soll dazu beitragen, den Austausch und den Technologietransfer zwischen den Automobilzuliefer-Betrieben und der Wissenschaft voranzubringen. Vorgesehen sind u. a. auch Weiterbildungsformate für Mitarbeiter der Zulieferbetriebe, Arbeitskreise zu fachspezifischen Themen sowie gemeinsame Forschungsprojekte. Institutsleiter Prof. Dr. Martin März, der auch Inhaber des Lehrstuhls für Leistungselektronik an der FAU ist, will dabei auch intensiv mit der Universität zusammenarbeiten – etwa in den Bereichen Forschung und Entwicklung, Praktika und Rekrutierung von Fachkräften.

### Forschungsfelder des Fraunhofer IISB

Das Fraunhofer IISB bringt großes Know-how mit für den Umstieg auf die Elektromobilität, wie Professor März beim Auftakt-Workshop in Erlangen unterstrich. Das IISB sieht sich als eine der führenden Forschungseinrichtungen im Bereich Leistungselektronik und arbeitet mit zahlreichen

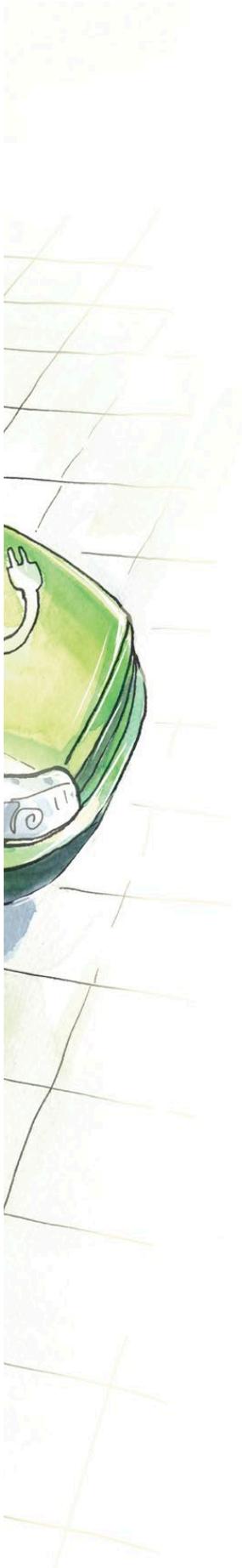
Partnern aus der Industrie zusammen. Entwickelt werden innovative leistungselektronische Systeme, die u. a. in Elektromobilität, Luftfahrt, Industrieautomatisierung, Stromnetzen und neuen Energietechnologien zum Einsatz kommen. Der zweite Geschäftsbereich ist die Halbleitertechnologie, mit dem das IISB ebenfalls Forschungsfelder wie Materialentwicklung, elektronische Bauelemente, Aufbau- und Verbindungstechnik, Zuverlässigkeit, Energieelektronik, Simulation oder spezifische Messtechnik abdeckt.

### Neue Geschäftsfelder entwickeln

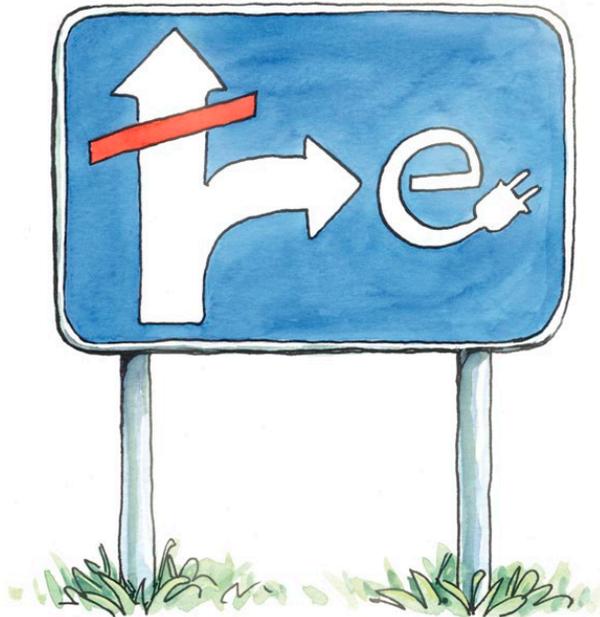
Die Wissenschaftler wollen sich im Zuge des „transform\_EMN“-Projekts auch der Frage widmen, wie die Automobilwirtschaft angesichts des tiefgreifenden Wandels neue Geschäftsfelder entwickeln kann. Es gibt laut März beträchtliche Unterschiede zwischen Verbrennungsmotor (Tausende Komponenten, zahlreiche wartungsintensive Teile wie etwa Filter oder Zahnriemen, höherer Verschleiß usw.) und Elektromotor (vergleichsweise wenig Teile, wartungsarm, meist hohe Lebensdauer der Teile, hoher Anteil der Wertschöpfung bei Batterie, Software und Elektronik). Dies werde spürbare Konsequenzen für die Kfz-Zulieferer, aber auch für die Service- und Reparaturbetriebe haben. Deshalb müssten neue Geschäftsfelder entwickelt werden, um Arbeitsplätze und Wertschöpfung in der Metropolregion zu halten. Gute Geschäftschancen werden sich laut März beispielsweise auf diesen Feldern ergeben: elektrische Antriebstechnik, Speichertechnologien, Netz- und Ladeinfrastruktur, Mobilitätskonzepte, Recycling und autonomes Fahren.

### Cluster Leistungselektronik

Eingebunden in das „transform“-Projekt ist auch der „Cluster Leistungselektronik“ mit Sitz in Nürnberg. Dieses Innovations- und Kooperationsnetzwerk ist in den Bereichen Automobiltechnik, industrielle Antriebstechnik, erneuerbare Energien, Stromnetze und Gebäudetechnik aktiv. Aktivitäten des Clusters sind nach Aussage von Cluster-



SPECIAL: MOBILITÄT | LOGISTIK



Mitarbeiter Thomas Harder beispielsweise Innovationsprojekte, Weiterbildung, Markterschließung und Nachwuchsförderung. Der Cluster, der Teil der European Center for Power Electronics (ECPE) ist, organisiert Workshops, Tutorials und andere Fachveranstaltungen.

**Elektromotoren und Wasserstoff**

Beim Auftakt-Workshop von „transform\_EMN“ am Fraunhofer-IISB stellten sich zwei innovative Unternehmen vor, die mit ihren Entwicklungen einen Beitrag zum Übergang auf alternative Antriebsformen leisten wollen. Die **Mach Motors GmbH** in Neunkirchen am Sand hat sich auf die Fertigung von Elektromotoren spezialisiert, wie die

Geschäftsführer Dr. Ted Hopper und Jonas Röder berichteten. Mach Motors baut Prototypen sowie Einzel- und Sondermotoren für unterschiedliche kundenspezifische Anwendungen. In Auftrags- und Lohnfertigung werden Motoren gebaut, die aufgrund geringer Stückzahl, besonderer Geometrien und anderer Faktoren nicht für die automatisierte Fertigung geeignet sind. Gemeinsam mit Auftraggebern aus verschiedenen Branchen ist das kleine Team von elf Mitarbeitern in Forschung und Entwicklung aktiv: Beispiele für solche Forschungsprojekte sind Antriebe für Leichtbau-Flugzeuge oder leistungsstarke Traktionsmotoren für die Elektromobilität und weitere Einsatzfelder ([www.machmotors.de](http://www.machmotors.de)).

Die **PS-Hytech GmbH** in Burghaslach und deren Tochterunternehmen **Hespera GmbH** in Kelheim arbeiten an neuen Speichertechnologien für Wasserstoff. Geschäftsführer Peter Stadthaler setzt dabei auf kugelförmige Tanks, die mehrere Vorteile gegenüber herkömmlichen Behältern hätten, insbesondere die höhere Druckfestigkeit und das deutlich geringere Gewicht. Gearbeitet wird auch an Container-Systemen für die Kugeltanks, an Wasserstoff-Antrieben für Leichtflugzeuge (Projekt „HyFly“) sowie an Zusatztanks („Range Extender“) für Nutzfahrzeuge, Wohnmobile oder Schiffe, um deren Reichweite zu erhöhen. Ein weiteres Vorhaben sind „Fuel Cells“ für Versorgungsinseln, die nicht an das öffentliche Netz angeschlossen sind: Mit den Wasserstoffspeichern könnte deren Energieversorgung sichergestellt werden ([www.ps-hytech.de](http://www.ps-hytech.de)). **(bec)**

- [www.iisb.fraunhofer.de/transform\\_EMN](http://www.iisb.fraunhofer.de/transform_EMN)
- [www.clusterle.de](http://www.clusterle.de)
- [www.ihk-nuernberg.de/transform\\_emn](http://www.ihk-nuernberg.de/transform_emn)
- [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

Veranstaltungen zum „transform“-Projekt

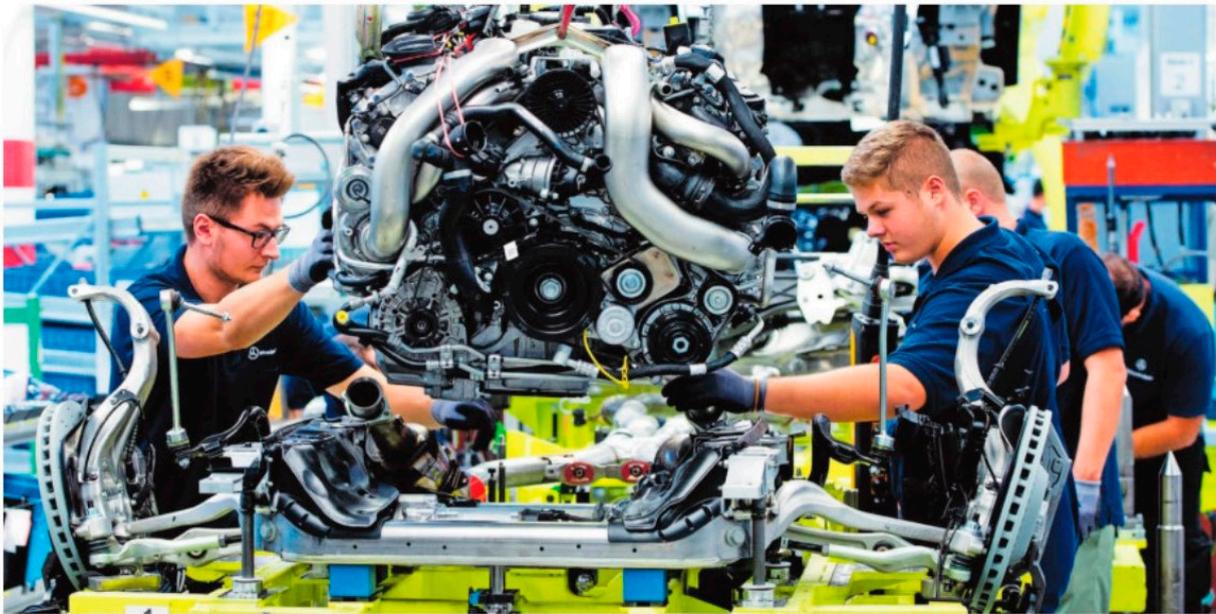
Eine Veranstaltungsreihe in der Europäischen Metropolregion Nürnberg (EMN) informiert über das Projekt „transform\_EMN“, mit dem der Wandel der Automobilzulieferer unterstützt wird.

Die nächsten Termine (jeweils Donnerstag, 15 bis 18 Uhr): 20. April in der IHK-Akademie Mittelfranken (Walter-Braun-Straße 15, Nürnberg), 27. April in Kloster Banz / Bad Staffelstein sowie 4. Mai in Ansbach (WerkEins, Stahlstraße 43). Die Themen: Vorstellung des Projekts „transform\_EMN“, Fördermöglichkeiten, Diversifikation der Automobilzulieferer als Ge-

schäftsstrategie und Technologietrends in der Branche.

Am Dienstag, 23. Mai findet das IHK-Fachforum „Lasertechnik für Hightech-Anwendungen in der Automobilzulieferindustrie“ mit Betriebsbesichtigung der Evosys Laser GmbH statt (14 bis 17.30 Uhr, Felix-Klein-Straße 75, Erlangen).

- Anmeldung:  
[www.ihk-nuernberg.de/v/6252](http://www.ihk-nuernberg.de/v/6252)  
[www.ihk-nuernberg.de/v/6253](http://www.ihk-nuernberg.de/v/6253)  
[www.ihk-nuernberg.de/v/6254](http://www.ihk-nuernberg.de/v/6254)  
[www.ihk-nuernberg.de/v/6264](http://www.ihk-nuernberg.de/v/6264)



Der Verbrennungsmotor hat die Wirtschaft in der Region angetrieben: Hunderte Unternehmen sind Zulieferer der Autobauer, viele haben sich dabei stark spezialisiert - und müssen nun Alternativen suchen. Denn für Elektro-Fahrzeuge werden weniger Teile benötigt.

# Der Motor der Metropolregion ist in Gefahr

**AUTOZULIEFERER** Der Abschied vom Verbrenner bringt viele Betriebe ins Schleudern und betrifft in der Region rund 100.000 Arbeitsplätze.

VON ERIK STECHER

**NÜRNBERG** - Nürnberg ist keine Auto-stadt wie Wolfsburg, doch die Branche prägt die Metropolregion: Rund 100.000 Beschäftigte arbeiten hier in der Zulieferindustrie, die aus einigen Großkonzernen sowie 500 kleinen bis mittleren Betrieben besteht. In manchen Landkreisen wie Erlangen-Höchstadt oder Ansbach sind mehr als zehn Prozent der Berufstätigen bei Autozulieferern angestellt. Das bedeutet eine hohe Abhängigkeit vom Fahrzeugmarkt.

Die Umstellung auf Elektromobilität setzt die Zulieferer noch stärker unter Druck als die Autobauer. Denn der klassische Verbrennungsmotor besteht aus rund 1.400 Teilen, beim Elektromotor sind es nur noch 200. Nicht ganz so drastisch, aber dennoch deutlich schrumpft das Geschäft der Zulieferbetriebe: „Der Kuchen wird um 50 bis 60 Prozent kleiner“, sagt Mark Furtwängler, Geschäftsführer von Bühler Motor in Nürnberg.

„Viele unserer Produkte haben den Verbrenner sauberer gemacht, zum Beispiel AdBlue-Pumpen für die Abgas-Nachbereitung“, zieht Furtwängler Bilanz: „So geht es vielen kleinen und mittleren Zuliefer-Unternehmen in Deutschland. Die haben sich jahrzehntelang darauf spezialisiert, das Herzstück des Automobils, den Verbrennungsmotor, effizienter und sauberer zu machen - und jetzt stirbt er“

Die meisten Autobauer wollen deutlich vor 2035 vollständig auf elektrische Antriebe umsteigen. Im Nürnberger Bosch-Werk sind die rund 1900 Beschäftigten daher in größter Sorge. Denn der Standort produziert weiterhin fast nur Verbrenner-Produkte wie etwa Hochdruckpumpen für die Benzin-Direkteinspritzung.

Obwohl sich der Betriebsrat und die Werkleitung schon lange um Alternativen bemühen, gibt es bislang nur wenige kleine Projekte im Bereich Brennstoffzellen. Der größte Hoffnungsträger war bislang eine in Nürnberg entwickelte elektrische Antriebsachse für E-Fahrzeuge - die von der Stuttgarter Konzernzentrale dann an den damals bedrohten Standort Hildesheim vergeben wurde.

Auch Schaeffler ist eng mit der Autobranche verbunden. Das Bauteil, dem die Herzogenauracher ihren Aufstieg zum internationalen Konzern verdanken, ist das käfiggeführte Nadellager. „In jedem VW Käfer waren 13 Nadellager“, erzählt Tim Hosenfeld, Leiter Zentrale Technologie. „Damit begann die Erfolgsgeschichte von Schaeffler.“ Gut für das Familienunternehmen mit weltweit 83.000 Beschäftigten: Nicht nur Verbrenner-Fahrzeuge benötigen Lager - sie sind fast überall gefragt, wo Bewegung im Spiel ist.

„Die meisten Lager für Windräder kommen aus unserem Haus, wir sind Marktführer“, berichtete Hosenfeld in der „Zukunftswerkstatt Automotive“, einem Treffen von Branchenvertretern, Wissenschaftlern und Politikern im Nürnberger Rathaus.

Schaeffler erschließt neue Märkte im Industriebereich, produziert eigenen Wasserstoff - und investiert auch massiv in die Elektromobilität. Im November 2022 wurde jedoch ein Stellenabbau angekündigt: Bis 2026 sollen 1.300 Jobs wegfallen, davon rund 1.000 in Deutschland, allein 670 in der Herzogenauracher Zentrale. Betroffen sind vorrangig Stellen im Bereich der Verbrennungsmoto-

ren. Begründet wird der Abbau mit der unerwartet schnellen Umstellung auf Elektromotoren in den USA und China. Selbst ein breit aufgestellter Konzern kann offenbar nicht immer den Rückgang des Verbrenner-Geschäfts ausgleichen.

Ein Sonderfall ist die Krise beim Nürnberger Autozulieferer Leoni, der durch einen Kapitalschnitt gerettet und vom Großaktionär Stefan Pierer übernommen wird: Der Schuldenberg von rund 1,5 Milliarden Euro wurde vor Jahren durch Managementfehler angehäuft. Zuletzt präsentierte sich der Bordnetzspezialist mit genau den richtigen Produkten für die Mobilität der Zukunft. Doch dann platze überraschend der Verkauf der Kabelsparte, zu der das Werk in Roth mit 800 Beschäftigten gehört. Mit dem Deal zerschlug sich auch das Konzept zur Refinanzierung des Konzerns mit weltweit rund 100.000 Mitarbeitern.

Natürlich spüren die Zulieferer auch die Folgen der Pandemie und des Kriegs in der Ukraine. Angesichts hoher Energiepreise und anfälliger Lieferketten ist es umso wichtiger, sich flexibel auf die Transformation zur Elektromobilität einzustellen. Der Großteil der Unternehmen hat

dies inzwischen erkannt. Das zeigte sich kürzlich bei der „Zukunftswerkstatt Automotive“, einer Großveranstaltung des vom Wirtschaftsministerium geförderten Projekts TransformEMN für die Unterstützung beim Technologietransfer und die Entwicklung neuer Geschäftsideen. Die Kölner IW Consult präsentierte dort eine Umfrage, derzufolge 71 Prozent der deutschen Branchen-Betriebe planen, neue Automotive-Produkte zu entwickeln. Und 81 Prozent wollen mit neuen Produkten auch Märkte außerhalb des Automotive-Bereichs erschließen.

Während etliche Firmen mit dem Bau und Betrieb von Ladesäulen oder der Analyse von Fahrzeugdaten der Mobilität treu bleiben, setzen andere auf die wachsende Branche der Medizintechnik. Thomas Regnet, Geschäftsführer von Scherdel Innotec in Marktredwitz, erläutert die Ausrichtung des Zulieferers auf E-Mobilität und Medizinprodukte: „Metall verbiegen können wir, das machen wir jetzt auch für Elektro-Autos. Und wir haben uns zusätzliche Kompetenzen bei Kunststoffen erarbeitet, weil die beim E-Auto stärker gefragt sind.“ Der EU-Marktführer bei Federn hat zudem Einsatzmöglichkeiten in der

Medizintechnik gefunden, zum Beispiel bei Inhalatoren und Insulininjektoren: „In diesem Bereich haben wir bereits 1,1 Milliarden Teile pro Jahr in der Produktion.“

Auch Bühler Motor hat den Markt für Medizin und Gesundheit im Blick. Das Unternehmen mit weltweit 1350 Beschäftigten, davon 320 in Nürnberg, produziert unter anderem Motoren für Zahnarztstühle und

„Der Kuchen wird um 50 bis 60 Prozent kleiner.“

Medikamentenabgabesysteme, für die elektromechanische Verstellung von Röntgengeräten und Computertomographen sowie Triebmotoren für Treppenlifte.

„Über die Medizintechnik heißt es ja: langer Atem, tiefe Taschen“, sagt Bühler-Chef Furtwängler. „Wir haben oftmals langen Atem bewiesen, an die tiefen Taschen sind wir noch nicht gekommen. Das liegt insbesondere an der Regulatorik und Bürokratie.“ Die Zulassungsverfahren sind oft sehr langwierig, das bestätigt auch der Ansbacher Zulieferer Oechsler: „Man muss finanziell und psychologisch in Vorleistung gehen“, sagt Felix Hess, zuständig für die wachsende Medizintechnik des Unternehmens. „Im Vergleich zum Automotive-Bereich dauert es länger, bis man eine neue Produktion starten kann. Dafür läuft der Auftrag oft auch länger.“

Bei Bühler lässt das ganz große Medizin-Geschäft noch auf sich warten. Daher freut man sich über ein weiteres Eisen im Feuer: Sitzverstellungssysteme mit Elektromotoren in der Luftfahrt. „Es gibt nicht den einen Ersatz für das Geschäft mit dem Verbrenner, das muss durch verschiedene Bereiche kompensiert werden“, sagt Furtwängler. Diese Einschätzung dürfte für viele Zulieferbetriebe gelten: Sie brauchen nicht nur einen Plan B, sondern mindestens auch einen Plan C.

## LEISTUNGSELEKTRONIK

### Das „Hirn“ des E-Antriebs kommt aus Auerbach und Nürnberg

In vielen E-Fahrzeugen, die weltweit in Serie gehen, steckt **Leistungselektronik des Friedrichshafener ZF-Konzerns**. Sie wird maßgeblich am Standort Auerbach und auch in Nürnberg entwickelt.

Die aus Auerbach in der Oberpfalz koordinierte ZF-Produktlinie Electronics richtet sich aktuell auf den Bedarf aus, den der Boom der E-Mobilität mit sich bringt. Dazu zählt der **effiziente Einsatz der weiterhin knappen Halbleiter**. Zudem beteiligt sich ZF an der Weiterentwicklung der Brennstoffzelle

durch einen neuartigen Hochvolt-Konverter.

Die Leistungselektronik lässt sich als „Hirn“ des E-Antriebs bezeichnen: Design und Software der kleinen Steuerkästen haben maßgeblichen Einfluss auf Eigenschaften von E-Fahrzeugen wie **Reichweite und Ladezeiten**.

Leistungselektroniken stellen bedarfsgerecht den Hochvolt-Strom aus der Batterie für die aktuelle Fahrsituation bereit, sie dosieren auch die Einspeisung von Energie durch das Laden während der Fahrt. „Werden E-Antrie-

be durch die Leistungselektronik optimal geregelt, schon das nicht nur die Batterie und verlängert ihre Lebenszeit, es **erhöht auch die Effizienz und bringt damit mehr Reichweite**“, erklärt Carsten Götte, der die Leitung der Produktlinie Electronics im August 2022 übernommen hat.

Heuer stehen mehrere Serienstarts von Fahrzeugen mit 800-Volt-Technologie bevor. Sie macht Schnellladen möglich: In zehn Minuten kann **Strom für 100 Kilometer Reichweite** in die Batterie gespeist werden - rund 50

Prozent mehr als bei herkömmlicher 400-Volt-Architektur. 800-Volt-Leistungselektroniken spielen für den Markterfolg von E-Fahrzeugen - insbesondere der Langstreckentauglichkeit - eine entscheidende Rolle.

Zu den aus Auerbach koordinierten Standorten von ZF Electronics zählen die Entwicklungszentren in Nürnberg, Bayreuth und Regensburg sowie Teile des ZF-Entwicklungszentrums in Friedrichshafen. **Unter den weltweit größten Autozulieferern liegt ZF auf Platz 4**, die Nummer eins ist Bosch. vnp

# Den Wandel der Automobilzulieferindustrie gemeinsam gestalten

Die Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Wie gelingt es den Automobilzulieferern in der Metropolregion, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich wettbewerbsfähig aufzustellen? Diese Frage stand im Fokus der ersten Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg in Nürnberg. Die erste von drei Großveranstaltungen des Projekts transform\_EMN bot Akteurinnen und Akteuren aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik eine Plattform, um Herausforderungen und Chancen der automatisierten Transformation zu diskutieren, Lösungsansätze auszutauschen und sich zu vernetzen.

Nicht erst das jüngst beschlossene (Fast)Aus des Verbrennungsmotors bis 2035 in der EU macht deutlich, dass sich die Automobil- und damit auch die Automobilzulieferindustrie in einem fundamentalen Wandel befindet. Mit 100.000 Beschäftigten in einigen Groß- und rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetrieben ist die Automotive-Branche eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg. Das Projekt transform\_EMN nimmt insbesondere die Zukunft der kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick. Ziel ist es, ein regionales Transformationsnetzwerk aufzubauen, das die Unternehmen dabei unterstützt, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen: indem neue Geschäftsideen entwickelt werden, der Technologie- und Wissenstransfer in den Bereichen Fahrzeug-Elektrifizierung, Digitalisierung und ressourceneffiziente Produktion gefördert und die Beschäftigung in der Region durch Qualifizierung gesichert wird.



aus der unternehmerischen Praxis fokussierte ein Talk mit Johann Kalb, Landrat des Landkreises Bamberg und Ratsvorsitzender der Europäischen Metropolregion Nürnberg, und Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weilburg, wie sich der Wandel der Zulieferindustrie in den betroffenen Regionen bemerkbar macht und welche Strategien die Politik sieht, um den Wandel gemeinsam zu gestalten und gleichzeitig den Standort zu stärken.



Dass der Wandel der Automotive-Industrie längst in der Region angekommen ist und die hiesigen Unternehmen Strategien und innovative Technologien entwickelt haben, um ihm zu begegnen, illustrieren zwei Keynotes: Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, fragte in seiner Keynote „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“. Die Keynote „Transformieren bedeutet Zukunft aktiv gestalten“ von Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH in Marktredwitz, ergänzte die Perspektive eines mittelständisch geprägten, inhabergeführten Familienunternehmens. Im Anschluss an den Keynotes



Koryphäen auf ihrem Gebiet: Michael Frieß (Vorstandsvorsitzender der HEITEC AG in Erlangen), ausgewiesener Experte für Automatisierung und Digitalisierung, und Christopher Boss (Executive Director MedtecLIVE der NürnbergMesse GmbH) auf dem Bühnenpodium im Historischen Rathausaal der Stadt Nürnberg ▲

„Die Automotive-Industrie ist in der Metropolregion Nürnberg von enormer Bedeutung. Mit insgesamt 100.000 Beschäftigten plus weiteren 60.000 im Maschinenbau haben wir mehr Fachleute in dieser Branche als Wolfsburg“, so Johann Kalb, Ratsvorsitzender der Europäischen Metropolregion Nürnberg und Landrat des Landkreises Bamberg.

## Nachberichte | Online

### Zukunftswerkstatt „Automotive“ der Metropolregion Nürnberg

PRESSEMITTEILUNG VERÖFFENTLICHT VON REDAKTION AM 30. MÄRZ 2023



#### Transformation der Automobilzulieferindustrie in der Metropolregion Nürnberg

Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie? Mit dieser Frage im Fokus hat am Mittwoch, 29. März 2023, der jährlich stattfindende Branchentreff Zukunftswerkstatt Automotive des Projekts transform\_EMN gestartet. Mit rund 350 TeilnehmerInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik war die Auftaktveranstaltung ein voller Erfolg.

Die Automobilzulieferindustrie ist ein starkes wirtschaftliches Fundament der Metropolregion. Doch wie bleiben traditionelle Automobilzulieferunternehmen der Region zukunfts- und wettbewerbsfähig? Das Projekt transform\_EMN nimmt insbesondere die zahlreichen kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick, die in der Fläche der Region verwurzelt sind und eine zentrale Rolle für die Wertschöpfung in den betroffenen Kommunen und Landkreisen spielen, wie Johann Kalb, Ratsvorsitzender der Metropolregion und Landrat des Landkreises Bamberg, ausführt: „Wenn in den Landkreisen Ansbach, Coburg, Erlangen-Höchstadt, Haßberge und in der Region Bamberg derzeit jeweils mehr als 10% der Beschäftigten aus der Automotive-Branche kommen, dann sind die Herausforderungen der Automobilzulieferindustrie vor Ort, in den Familien und in den Kommunen unmittelbar spürbar. transform\_EMN unterstützt die Unternehmen dabei, diesen Wandel zu stemmen, und fördert damit auch die Wirtschaftsstruktur und -attraktivität der Region.“



Die Zukunftswerkstatt Automotive als zentrale Plattform für Netzwerk und Erfahrungsaustausch im Projekt transform\_EMN lieferte Impulse und Perspektiven, damit die hiesigen Zuliefererbetriebe gestärkt in die Zukunft gehen können. „Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automotive-Branche. Hinzu kommen akute Herausforderungen mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel. Die große Resonanz auf die erste Zukunftswerkstatt Automotive zeigt, dass wir die richtigen Themen ansprechen. Das macht Mut die Herausforderungen anzugehen. Denn genau darum geht es: Mit dem Projekt transform\_EMN geben wir Impulse für kleine und mittlere Unternehmen aus der Automotive-Branche in der Region. Wir wollen technologisch weiterhin an der Spitze bleiben, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Es geht um 100.000 Automotive-Arbeitsplätze in der Region – das sind mehr als 10% der Beschäftigten der deutschen Automobilindustrie“, sagte Dr. Michael Fraas, Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion und Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg.

Gefördert wird das Projekt mit 6,6 Millionen Euro zu 100% durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK). „Das Nürnberger Transformationsnetzwerk wird in den kommenden Monaten und Jahren die Zukunft einer der wichtigsten Industriebranchen der Metropolregion Nürnberg gestalten. Hierfür braucht es koordinierte, gut vernetzte Transformationsprozesse, in denen alle Beteiligten gemeinsam den Wandel hin zu einer digitalen und nachhaltigen Mobilität vorbereiten und umsetzen. Um die Fahrzeugindustrie als Schlüsselbranche zu stärken, fördert das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz deutschlandweit den Aufbau regionaler Transformationsnetzwerke mit bis zu 136 Millionen Euro bis 2025“, so Ministerialdirigent Markus Heß, Unterabteilungsleiter Zukunft der Industrie und Mobilität des BMWK.

#### Innovationskraft als Kompetenz der Region und ihrer Unternehmen

Zwei Keynotes zeigten exemplarisch, dass die Unternehmen der Automotive-Branche chancenorientiert sind und einerseits innovative Strategien und Technologien mitbringen, andererseits aber entsprechende Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Wandel brauchen. Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, betonte die Bedeutung eines regionalen Netzwerks für innovative Technologien, in dem sich Wirtschaft und Forschung gegenseitig nachhaltig voranbringen: „Wir brauchen von der Ausbildung bis zur Entwicklung eine enge Zusammenarbeit von Industrie, Wissenschaft und Politik. Wir sind gut aufgestellt in der Region – nicht nur in der Forschung, sondern auch in der Lehre. Wir brauchen gut ausgebildete Menschen und müssen junge Talente fördern. Vor allem das duale System ist hier ein Wettbewerbsvorteil. Unser Campus Herzogenaurach steht für Forschung, für Zukunft, für Technologie. Das ist ein klares Bekenntnis für die Metropolregion. Und es ist eine Chance für den Standort, dass wir die technologischen Standards setzen, zum Beispiel beim Thema Wasserstoff.“ Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH in Marktredwitz, riet den anwesenden UnternehmerInnen die Zukunft der Mobilitätswende aktiv zu gestalten: „Man muss sich mit der Zukunft beschäftigen, sich der aktuellen Situation des Unternehmens bewusst werden und den eigenen Standpunkt bestimmen. Ganz konkret: Wenn es im Verbrennungsmotor 1.200 bis 1.400 Teile gibt, im Elektromotor aber nur 200, dann besteht Handlungsbedarf. Man muss sich bei Produktpalette und Technologien neu orientieren, neue Bereiche oder Kunden erschließen – zum Beispiel in der Medizintechnik.“

An diesen Gedanken knüpften die interaktiven Sessions im Anschluss an. Die Projektpartner von transform\_EMN entwickelten gemeinsam mit den Teilnehmenden verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation – eine Stärke des Formats Zukunftswerkstatt, wie Prof. Dr. Klaus L. Wübbenhorst, Wirtschaftsvorsitzender der Metropolregion Nürnberg, findet: „Es ging nicht darum, den teilnehmenden KMU die überaus wichtigen Impulse und Strategien topdown mitzugeben. Sondern es wurde einander zugehört, um die individuellen Herausforderungen und Bedarfe in der folgenden Projektarbeit berücksichtigen zu können und um gleichzeitig ein belastbares, nachhaltiges Netzwerk aufzubauen.“ Die Projektpartner setzten dabei unterschiedliche Schwerpunkte: Der Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der FAU Erlangen-Nürnberg und das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB nahmen die technologischen Innovationen in der Fahrzeug- und Produktionstechnik in den Blick. Das IMU Institut fokussierte in der Session „Gute Arbeit in der Metropolregion“ die Beschäftigten als wichtigen Erfolgsfaktor im Transformationsprozess. „Was wir beim Thema Gute Arbeit nicht vergessen dürfen, ist, dass wir die Menschen mitnehmen müssen. Als Betriebsräte legen wir Wert darauf, dass die Arbeitnehmer mitgenommen werden und sie, genauso wie wir Betriebsräte, aktiv gestalten und aktiv mitmachen können“, resümiert Thomas Lax, Betriebsratsvorsitzender bei der Nürnberger Bühler Motor GmbH.

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken präsentierte regionale Chancenfelder für die automobilen Wertschöpfung und arbeitete mit den TeilnehmerInnen an der „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“, während Medical Valley EMN e. V. den Unternehmen der Zulieferindustrie Möglichkeiten der Diversifikation in der Medizintechnik aufzeigte. Christopher Boss, Leiter der Fachmesse Medtec Life bei der NürnbergMesse, unterstreicht: „81% der Automobilzulieferer planen eine Diversifikation. Medizintechnik ist hier spannend, da sie hohe Gewinnmargen hat. Es gibt viele Potenziale für Unternehmen, gleichzeitig entstehen in der Region Chancen durch Startups.“

#### Nächste Zukunftswerkstatt Automotive am 10. April 2024 in Amberg

Die Zukunftswerkstatt 2023 ist der Ausgangspunkt für weitere Schritte im Projekt transform\_EMN. Hierzu gehören Angebote für Unternehmen zum Wissens- und Technologietransfer, zur Qualifizierung und Beschäftigungssicherung sowie Impulse zur Erschließung neuer Geschäftsfelder. Die Automotive-Branche der Metropolregion trifft sich bei der nächsten Zukunftswerkstatt Automotive am Mittwoch, 10. April 2024, in Amberg. „Wir freuen uns auf die nächste Zukunftswerkstatt. Sie werden vielleicht überrascht sein, etwas vorzufinden, das Sie der Provinz nicht zutrauen“, so Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weizsach, „denn in unserer Region sind wir in Transformation geübt.“

Weitere Informationen zum Projekt finden Sie unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de). Verantwortet wird das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderte Projekt transform\_EMN von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, dem Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie IISB und der gewerkschaftsnahen IMU-Institut GmbH.

## Aktuelles aus der Metropolregion Nürnberg

### Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023

Die erste Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg fand am 29. März 2023 in Nürnberg statt. Im Fokus standen und stehen die Fragen, welche Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern sind und wie man sich wettbewerbsfähig aufstellt.

Nicht erst das jüngst beschlossene Aus des Verbrennungsmotors bis 2035 in der EU macht deutlich, dass sich die Automobil- und damit auch die Automobilzulieferindustrie in einem fundamentalen Wandel befindet. Mit 100.000 Beschäftigten in einigen Groß- und rund 500 kleinen und mittleren Zulieferbetrieben ist die Automotive-Branche eine Schlüsselindustrie in der Metropolregion Nürnberg.

Unternehmen in den Blick. Ziel ist es, ein regionales Transformationsnetzwerk aufzubauen, das die Unternehmen dabei unterstützt, sich in der Mobilitätswende wettbewerbsfähig aufzustellen: indem neue Geschäftsideen entwickelt werden, der Technologie- und Wissenstransfer in den Bereichen Fahrzeug-Elektrifizierung, Digitalisierung und ressourceneffiziente Produktion gefördert und die Beschäftigung in der Region durch Qualifizierung gesichert wird. Die Zukunftswerkstatt Automotive am 29. März 2023 in Nürnberg ist in diesem Prozess ein wichtiger Baustein. Sie ist nicht nur Branchen- und Netzwerktreffen, sondern teilt erste Ergebnisse der transform,EMN-Teilprojekte mit den AkteurInnen der Transformation aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik und bindet diese in den weiteren Projektverlauf ein.

### Innovation und Transformation als Kernkompetenz der Metropolregion Nürnberg

Dass der Wandel der Automotive-Industrie längst in der Region angekommen ist und die hiesigen Unternehmen Strategien und innovative Technologien entwickelt haben, um ihm zu begegnen, illustrieren zwei Keynotes im Eröffnungsteil ab 11 Uhr: Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt, Leiter Zentrale Technologie der Schaeffler AG in Herzogenaurach, fragt in seiner Keynote „Netzwerk für innovative Technologien in der Metropolregion: Wie kann die Zukunft gemeinsam nachhaltig gestaltet werden?“. Die Keynote „Transformieren bedeutet Zukunft aktiv gestalten“ von Thomas Regnet, Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH in Marktredwitz, ergänzt die Perspektive eines mittelständisch geprägten, inhabergeführten Familienunternehmens.

Im Anschluss an die Keynotes aus der unternehmerischen Praxis fokussiert ein Talk mit Johann Kalb, Landrat des Landkreises Bamberg und Ratsvorsitzender der Europäischen Metropolregion Nürnberg, und Richard Reisinger, Landrat des Landkreises Amberg-Weilheim, wie sich der Wandel der Zulieferindustrie in den betroffenen Regionen bemerkbar macht und welche Strategien die Politik sieht, um den Wandel gemeinsam zu gestalten und gleichzeitig den Standort zu stärken.

### Zukunftsfähig in fünf Transformationsfeldern

Ab 13 Uhr präsentieren die Projektpartner von transform,EMN verschiedene Perspektiven auf die Automotive-Transformation in fünf interaktiven Sessions: von der Ausarbeitung einer „Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg“ (IHK Nürnberg für Mittelfranken) über „Nachhaltige und digitale Produktion“ (Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg) bis zur Frage, wie „Gute Arbeit in der Metropolregion“ bei allen Beschäftigungschancen und -risiken der Automotive-Transformation gewährleistet werden kann (IMU Institut GmbH). In der zweiten Session-Phase ab 14:30 Uhr stellt das Fraunhofer-Institut für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB die „Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung“ vor und Medical Valley EMN e.V. zeigt Möglichkeiten der „Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik“ auf. Anschließend bietet das Get-together im Alten Rathaus Gelegenheit zum Austausch und Netzwerken.

Der Input der Session-TeilnehmerInnen, ihre spezifischen Erfahrungen und Problemstellungen werden im Nachgang zur Zukunftswerkstatt 2023 für die Ausgestaltung weiterer Vernetzungsangebote genutzt. Des Weiteren entwickeln die Projektpartner Angebote zum Wissens- und Technologietransfer, zur Qualifizierung sowie ein regionales Branchenzielbild.

Verantwortet wird das Projekt transform,EMN von der Geschäftsstelle der Europäischen Metropolregion Nürnberg und der Wirtschaftsförderung Nürnberg in Zusammenarbeit mit der IHK Nürnberg für Mittelfranken, dem FAU-Lehrstuhl für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS), dem Fraunhofer IISB und der gewerkschaftsnahen IMU Institut GmbH. Gefördert wird das Projekt über drei Jahre vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK).

Die Teilnahme an der Zukunftswerkstatt ist kostenfrei. Eine Anmeldung ist bis Montag, 20. März möglich. Das Rahmenprogramm der Zukunftswerkstatt und die interaktiven Sessions finden im Nürnberger Rathaus, im Haus der Wirtschaft (IHK) und im Innovationslabor JOSEPHS statt und sind flüßig erreichbar. Weitere Informationen zu transform,EMN sowie das Programm der Zukunftswerkstatt 2023 finden sich unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de).

### Stimmen zum Projekt transform,EMN und zur Zukunftswerkstatt Automotive:

„Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind Treiber für die Transformation der Automobilzulieferbranche. Hinzu kommen akute Probleme mit hohen Energiekosten, fragilen Lieferketten und Fachkräftemangel. Mit dem Projekt transform,EMN geben wir Impulse für kleine und mittlere Unternehmen. Wir wollen technologisch weiterhin an der Spitze bleiben, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion zu sichern. Die Zukunftswerkstatt Automotive ist das Leiterevent, um alle Akteure zusammen zu bringen und für das Projekt zu begeistern.“  
Dr. Michael Fraas, Geschäftsführer des Forums Wirtschaft und Infrastruktur der Metropolregion Nürnberg und Wirtschafts- und Wissenschaftsreferent der Stadt Nürnberg

„Nachdem die Fertigung zunächst auf niedrige Kosten getrimmt, danach die Bedeutung der Qualität erkannt und zuletzt die Flexibilität erhöht wurde, ist zudem die Verbesserung der Nachhaltigkeit ultimative Zielsetzung. Dazu müssen wir die Umweltauswirkung aller Produktionsprozesse über die gesamte Lieferkette transparent machen sowie den Material- und Energieeinsatz minimieren. Die Digitalisierung birgt immenses Potential, die Abläufe in Echtzeit zu überwachen und effizient zu regeln. Transform,EMN unterstützt die Zulieferindustrie der Region auf dem Weg zu einer CO<sub>2</sub>-freien Produktion.“  
Prof. Dr.-Ing. Jörg Franke, Leiter des FAU-Lehrstuhls für Fertigungsautomatisierung und Produktionssystematik (FAPS)

„Die Herausforderungen für die Automobil-Zulieferbranche sind enorm. Zahlreiche Anpassungs- und Innovationsaufgaben sind auch in der EMN zu bewältigen. Als innovationsstarke Region verfügen wir über gute Voraussetzungen, die Chancen in den Zukunftsfeldern zu nutzen. Unsere IHK koordiniert im Projekt die Erarbeitung eines Leitbildes der regionalen Automotive-Branche und bietet den Unternehmen einen Transformations-Kompass, der als „Readiness-Check“ Fortschritte im automobilen Wandel misst und Handlungshilfen ableitet. Im engen Kontakt mit Wirtschaft und Wissenschaft befördern wir die fachliche Vernetzung sowie den Wissens- und Technologietransfer. Ein im Aufbau befindlicher Kompetenz-Atlas will die Akteure in der Region bei Orientierung und Markttransparenz unterstützen.“  
Dr. Robert Schmidt, Leiter des Geschäftsbereichs Innovation | Umwelt, IHK Nürnberg für Mittelfranken

„Technologische Weiterentwicklung und Qualifizierung stellen bei der Mobilitätswende gerade für KMU eine große Herausforderung dar. Deshalb schaffen wir die Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung, welche als offenes Netzwerk Informationen zu aktuellen Technologietrends bietet, den Austausch zwischen Forschung und Unternehmen anregt und gemeinsame Maßnahmen ableitet. Werden Sie Teil dieses Netzwerks und nutzen Sie die Möglichkeit, die Zukunft aktiv mitzugestalten.“  
Prof. Dr. Martin März, Wissenschaftlicher Direktor Leistungselektronische Systeme des Fraunhofer-Instituts für Integrierte Systeme und Bauelemententechnologie IISB

„Wir müssen den Wandel mit Beteiligung aus Wissenschaft, Politik, Kammern, Gewerkschaften und Arbeitgebern gemeinsam gestalten und dabei die Beschäftigten mitnehmen. Chancen müssen genutzt und zukunftsfähige Qualifikation gefördert werden, um gute Arbeitsplätze in der Region zu sichern.“  
Stephan Doll, Fachlicher Sprecher des Forums Wirtschaft und Infrastruktur, Geschäftsführer des Deutschen Gewerkschaftsbundes der Region Mittelfranken

### Links

➤ [weitere Informationen zu transform,emn](http://www.transform-emn.de)

### Ansprechpartner/in

Oliver Fuhrmann (Tel: +49 911 1335 1491, [oliver.fuhrmann@nuernberg.ihk.de](mailto:oliver.fuhrmann@nuernberg.ihk.de))

Dr.-Ing. Robert Schmidt (Tel: +49 911 1335 1299, [Robert.Schmidt@nuernberg.ihk.de](mailto:Robert.Schmidt@nuernberg.ihk.de))

Info-Letter „Forschung | Innovation | Technologie AKTUELL“  
der IHK Nürnberg für Mittelfranken, Ausgabe 01 | 2023 –  
März 2023, 30.03.2023



Foto: Günter Laurer / Kulturidee

## Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg

Die Automobilzulieferindustrie ist ein starkes wirtschaftliches Fundament der Metropolregion. Doch wie gelingt der Wandel? Mit dieser Frage im Fokus hat der Branchentreff Zukunftswerkstatt Automotive des Projekts transform\_EMN gestartet. Mit rund 350 TeilnehmerInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik war die Auftaktveranstaltung ein voller Erfolg. Das Projekt transform\_EMN nimmt unter Beteiligung von Kammern, der Wissenschaft und weiteren Partnern insbesondere die zahlreichen kleinen und mittleren Unternehmen in den Blick. Diese spielen eine zentrale Rolle für die Wertschöpfung in den betroffenen Kommunen und Landkreisen. Das Projekt transform\_EMN unterstützt die Unternehmen dabei, den Wandel zu stemmen, und fördert damit auch die Wirtschaftsstruktur und -attraktivität der Region.

Newsletter der Europäischen Metropolregion Nürnberg,  
Ausgabe März/April 2023, 14.04.2023

Wirtschaft > 100.000 Jobs betroffen: So kämpfen die Auto-Zulieferer der Region mit dem Ende des Verbrenners
N+ VNP

### 100.000 Jobs betroffen: So kämpfen die Auto-Zulieferer der Region mit dem Ende des Verbrenners

Von Erik Stecher

23.4.2023, 12:33 Uhr

© Sebastian Kahnert, NN

Viele Zulieferer haben sich auf den Verbrennungsmotor spezialisiert, doch das Herzstück des Autos wird zum Auslaufmodell.

📧
✉️
📘
🐦
🔗

**NÜRNBERG** - Der Abschied vom Verbrennungsmotor bringt viele Zulieferer-Betriebe ins Schleudern. Manche können sich auf die Elektromobilität umstellen, andere finden auch neue Märkte wie die Medizintechnik - und einige wirken noch planlos.

Nürnberg ist keine Autostadt wie Wolfsburg, doch die Branche prägt die Metropolregion: Rund 100.000 Beschäftigte arbeiten hier in der Zulieferindustrie, die aus einigen Großkonzernen sowie 500 kleinen bis mittelgroßen Betrieben besteht. In manchen Landkreisen wie Erlangen-Höchstadt oder Ansbach sind mehr als zehn Prozent der Berufstätigen bei Autozulieferern angestellt. Das bedeutet eine hohe Abhängigkeit vom Fahrzeugmarkt.

Die Umstellung auf Elektromobilität setzt die Zulieferer noch stärker unter Druck als die Autobauer. Denn der klassische Verbrennungsmotor besteht aus rund 1.400 Teilen, beim Elektromotor sind es nur noch 200. Nicht ganz so drastisch, aber dennoch deutlich schrumpft das Geschäft der Zulieferbetriebe: „Der Kuchen wird um 50 bis 60 Prozent kleiner“, sagt Mark Furtwängler, Geschäftsführer von Bühler Motor in Nürnberg.

„Viele unserer Produkte haben den Verbrenner sauberer gemacht, zum Beispiel Abblue-Pumpen für die Abgas-Nachbereitung“, zieht Furtwängler Bilanz: „So geht es vielen kleinen und mittleren Zuliefer-Unternehmen in Deutschland. Die haben sich jahrzehntlang darauf spezialisiert, das Herzstück des Automobils, den Verbrennungsmotor, effizienter und sauberer zu machen - und jetzt stirbt er!“

Die meisten Autobauer wollen deutlich vor 2035 vollständig auf elektrische Antriebe umsteigen. Im Nürnberger Bosch-Werk sind die rund 1900 Beschäftigten daher in größter Sorge. Denn der Standort produziert weiterhin fast nur Verbrenner-Produkte wie etwa Hochdruckpumpen für die Benzin-Direkteinspritzung.

Obwohl sich der Betriebsrat und die Werksleitung schon lange um Alternativen bemühen, gibt es bislang nur wenige kleine Projekte im Bereich Brennstoffzellen. Der größte Hoffnungsträger war bislang eine in Nürnberg entwickelte elektrische Antriebsachse für E-Fahrzeuge - die von Stuttgarter Konzernzentrale dann an den damals bedrohten Standort Hildesheim vergeben wurde.



**WIRTSCHAFT**  
**Reichtum und Tränen: Zehn Dinge, die Sie über Schaeffler noch nicht wussten**  
7.4.2021, 13:14 Uhr

Auch Schaeffler ist eng mit der Autobranche verbunden. Das Bauteil, dem die Herzogenauracher ihren Aufstieg zum internationalen Konzern verdanken, ist das käfiggeführte Nadellager. „In jedem VW Käfer waren 13 Nadellager“, erzählt Tim Hosenfeld, Leiter Zentrale Technologie. „Damit begann die Erfolgsgeschichte von Schaeffler.“

Gut für das Familienunternehmen mit weltweit 83.000 Beschäftigten: Nicht nur Verbrenner-Fahrzeuge benötigen Lager - sie sind fast überall gefragt, wo Bewegung im Spiel ist. „Die meisten Lager für Windräder kommen aus unserem Haus, wir sind Marktführer“, berichtete Hosenfeld in der „Zukunftswerkstatt Automotive“, einem Treffen von Branchenvertretern, Wissenschaftlern und Politiker in Nürnberger Rathaus.

#### Stellenabbau bei Schaeffler

Schaeffler erschließt neue Märkte im Industriebereich, produziert eigenen Wasserstoff - und investiert auch massiv in die Elektromobilität. Im November 2022 wurde jedoch ein Stellenabbau angekündigt: Bis 2026 sollen 1.300 Jobs wegfallen, davon rund 1.000 in Deutschland, allein 670 in der Herzogenauracher Zentrale. Betroffen sind vorrangig Stellen im Bereich der Verbrennungsmotoren.

Begründet wird der Abbau mit der unerwartet schnellen Umstellung auf Elektromotoren in den USA und China. Selbst ein breit aufgestellter Konzern kann offenbar nicht immer den Rückgang des Verbrenner-Geschäfts ausgleichen.



**WIRTSCHAFT** Jahresbilanz und Blick nach vorn  
**Schaeffler schlägt sich wacker - und will künftig stärker in den USA und China investieren**  
Von Erik Stecher 7.3.2023, 16:04 Uhr

Ein Sonderfall ist die Krise beim Nürnberger Autozulieferer Leoni, der durch einen Kapitalschnitt gerettet und vom Großaktionär Stefan Pierer übernommen wird: Der Schuldenberg von rund 1,5 Milliarden Euro wurde vor Jahren durch Managementfehler angehäuft. Zuletzt präsentierte sich der Bordnetzspezialist mit genau den richtigen Produkten für die Mobilität der Zukunft.

Doch dann platzte überraschend der Verkauf der Kabelsparte, zu der das Werk in Roth mit 800 Beschäftigten gehört. Mit dem Deal zerschlug sich auch das Konzept zur Refinanzierung des Konzerns mit weltweit rund 100.000 Mitarbeitern.



**WIRTSCHAFT**  
**Zehn Dinge, die Sie über Leoni noch nicht wussten**  
20.2.2021, 17:09 Uhr

Natürlich spüren die Zulieferer auch die Folgen der Pandemie und des Kriegs in der Ukraine. Angesichts hoher Energiepreise und anfälliger Lieferketten ist es umso wichtiger, sich flexibel auf die Transformation zur Elektromobilität einzustellen.

Der Großteil der Unternehmen hat dies inzwischen erkannt. Das zeigte sich kürzlich bei der „Zukunftswerkstatt Automotive“, einer Großveranstaltung des vom Wirtschaftsministerium geförderten Projekts Transform-EMN für die Unterstützung beim Technologietransfer und die Entwicklung neuer Geschäftsideen.

Die Kölner IW Consult präsentierte dort eine Umfrage, derzufolge 71 Prozent der deutschen Branchen-Betriebe planen, neue Automotive-Produkte zu entwickeln. Und 81 Prozent wollen mit neuen Produkten auch Märkte außerhalb des Automotive-Bereichs erschließen. Während etliche Firmen mit dem Bau und Betrieb von Ladesäulen oder der Analyse von Fahrzeugdaten der Mobilität treu bleiben, setzen andere auf die wachsende Branche der Medizintechnik.



**WIRTSCHAFT** Sanierungsplan und neuer Chef  
**Leoni ist gerettet - aber Jubel wäre verfrüht, denn das dachte man schon öfter**  
Von Erik Stecher 3.4.2023, 15:57 Uhr

Thomas Regnet, Geschäftsführer von Scherdel Innotec in Marktredwitz, erläutert die Ausrichtung des Zulieferers auf E-Mobilität und Medizinprodukte: „Metall verbiegen können wir, das machen wir jetzt auch für Elektro-Autos. Und wir haben uns zusätzliche Kompetenzen bei Kunststoffen erarbeitet, weil die beim E-Auto stärker gefragt sind.“

Der EU-Marktführer bei Federn hat zudem Einsatzmöglichkeiten in der Medizintechnik gefunden, zum Beispiel bei Inhalatoren und Insulin-Injektoren: „In diesem Bereich haben wir bereits 1,1 Milliarden Teile pro Jahr in der Produktion.“

#### Langer Atem nötig

Auch Bühler Motor hat den Markt für Medizin und Gesundheit im Blick. Das Unternehmen mit weltweit 1350 Beschäftigten, davon 320 in Nürnberg, produziert unter anderem Motoren für Zahnarztstühle und Medikamentenabgabesysteme, für die elektromechanische Verstellung von Röntgengeräten und Computertomographen sowie Getriebemotoren für Treppenlifte.

„Über die Medizintechnik heißt es ja: langer Atem, tiefe Taschen“, sagt Bühler-Chef Furtwängler. „Wir haben oftmals langen Atem bewiesen, an die tiefen Taschen sind wir noch nicht gekommen. Das liegt insbesondere an der Regulatorik und Bürokratie.“



**WIRTSCHAFT** Managerinnen in der Region  
**Von Schaeffler bis Adidas: Das sind die Top-Wirtschaftsfrauen Frankens**  
8.3.2023, 10:59 Uhr

Die Zulassungsverfahren sind oft sehr langwierig, das bestätigt auch der Ansbacher Zulieferer Oechsler: „Man muss finanziell und psychologisch in Vorleistung gehen“, sagt Felix Hess, zuständig für die wachsende Medizinsparte des Unternehmens. „Im Vergleich zum Automotive-Bereich dauert es länger, bis man eine neue Produktion starten kann. Dafür läuft der Auftrag oft auch länger.“

Bei Bühler lässt das ganz große Medizin-Geschäft noch auf sich warten. Daher freut man sich über ein weiteres Eisen im Feuer: Sitzverstellungssysteme mit Elektromotoren in der Luftfahrt. „Es gibt nicht den einen Ersatz für das Geschäft mit dem Verbrenner, das muss durch verschiedene Bereiche kompensiert werden“, sagt Furtwängler.

Diese Einschätzung dürfte für viele Zuliefer-Betriebe gelten: Sie brauchen nicht nur einen Plan B, sondern mindestens auch einen Plan C.

## Social Media

### LinkedIn-Posts im Vorfeld der Zukunftswerkstatt (Auswahl)

**IMU Institut GmbH**  
481 Follower:innen  
1 Monat • Bearbeitet •

Einladung zur Zukunftswerkstatt am 29.03.2023: Automotive „Metropolregion Nürnberg“ 2023 Impulse und Perspektiven – Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?

Fahrzeugelektrifizierung, transformationsgerechte Produktion und Zuliefer-Diversifikation: Zu diesen drei Zukunftsthemen unterstützt das Projekt **transform\_EMN** die Automobilzulieferer in der Metropolregion Nürnberg. 🚗💡

Hier geht es zur Anmeldung: <https://lnkd.in/gCqCr-ge>

Die erste Zukunftswerkstatt am 29.3.2023 legt die Basis für die Vernetzung von Unternehmen im Transformationsnetzwerk und schafft Zugänge zu den Projektangeboten.

Das **IMU Institut GmbH** gestaltet das **transform\_EMN**-Netzwerk gemeinsam mit **Europäische Metropolregion Nürnberg**, **Wirtschaftsförderung Nürnberg**, **IHK Nürnberg für Mittelfranken**, **Lehrstuhl FAPS**, **Fraunhofer IISB** und wird vom **Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz** gefördert.

#Automotive #EMN #Beschäftigungsperspektive #Innovation #Zukunft

transform\_EMN



IMU Institut GmbH, 01.02.2023

**FAPS Lehrstuhl FAPS**  
1.359 Follower:innen  
3 Wochen •

Einladung zur **#Zukunftswerkstatt** Automotive am 29. März 2023 in Nürnberg.

Mit der Zukunftswerkstatt Automotive findet die erste von drei Großveranstaltungen des Projekts **transform\_EMN** in Nürnberg statt. Auf der Vernetzungsveranstaltung werden Impulse und Perspektiven für die **#Wettbewerbsfähigkeit** der **#Automobilzulieferindustrie** in der **Europäische Metropolregion Nürnberg** diskutiert und erarbeitet.

Unter anderem diskutiert der Lehrstuhl FAPS der **FAU Erlangen-Nürnberg** in interaktiven Workshops technologische Innovationen, Herausforderungen und Potenziale im Kontext der digitalen und energieeffizienten Produktion. Der Anmelde-link ist im ersten Kommentar **1**

Wir freuen uns auf den Austausch! 🚗💬

**Lehrstuhl FAPS Wirtschaftsförderung Nürnberg IHK Nürnberg für Mittelfranken Fraunhofer IISB IMU Institut GmbH Medical Valley EMN e. V.**

#automotive #automobilindustrie #transformation #vernetzung #automotivehealth #digitalproduction #innovation #sustainableproduction #diversifikation #innovationskunst



FAPS der FAU Erlangen-Nürnberg, 08.02.2023



**transform\_EMN**  
138 Follower:innen  
16 Std. • Bearbeitet

Bei der Pressekonferenz zur Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 heute am **Institute FAPS** wurde deutlich, dass die Veranstaltung genau zur richtigen Zeit kommt. Denn die Automotive-Industrie steckt mitten in einem Transformationsprozess, der allein in der **Europäische Metropolregion Nürnberg** 100.000 Beschäftigte und rund 500 kleine und mittlere Zulieferunternehmen betrifft.

Hier setzt das Projekt **transform\_EMN** an: Bei der Zukunftswerkstatt am 29. März 2023 erarbeiten die Partner des Projekts mit TeilnehmerInnen aus den Unternehmen selbst, aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik gemeinsam Perspektiven für den Wandel dieser Schlüsselindustrie. Ziel ist es, ein starkes Netzwerk aufzubauen und die Bedarfe der betroffenen Unternehmen und Beschäftigten für die weitere Projektarbeit zu ermitteln.

Wir danken unseren Projektpartnern, dass sie uns heute Einblicke in die Sessions bei der Zukunftswerkstatt gegeben und mit uns ihre Visionen für einen erfolgreichen Transformationsprozess geteilt haben:

- **Michael Fraas** (Stadt Nürnberg)
- **Christa Ständecker** (Europäische Metropolregion Nürnberg)
- **Robert Schmidt** (IHK Nürnberg für Mittelfranken)
- **Martin Maerz** (Fraunhofer IISB)
- **Anna Werner** (Medical Valley EMN e. V.)
- **Stephan Doll** (Deutschen Gewerkschaftsbund der Region Mittelfranken)
- **Martin Feder** (IG Metall Bamberg)
- **Jörg F.** (Lehrstuhl FAPS)

Ein besonderer Dank gehört **Tim Raffin** (FAPS), der an einem Demonstrator und dem Laserschweißprozess für Stator-Hairpins in Elektromotoren gezeigt hat, wie Forschung und die Bedarfe der Industrie im Projekt **transform\_EMN** ineinander greifen: Dank Künstlicher Intelligenz und digitaler Produktion kann zukünftig die Qualität in der Herstellung präziser gesichert und die Herstellung als solches effizienter werden.

Weitere Informationen zum Programm der Zukunftswerkstatt und zur Anmeldung gibt es unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)

Wir stehen im Verbund mit den anderen bayerischen transform-Projekten: [transform.by](#), [transform.10](#), [transform.r](#), [transform.RMF](#)

**#automotive #transformation #vernetzung #innovation #transform\_EMN #mobility #automotiveindustry #automobilindustrie #automotivehealth #diversifikation #digitalproduction #sustainableproduction #innovation**

Fotos: Rudi Ott, Kulturidee



Jörg Franke und 11 weitere Personen

transform\_EMN, 06.03.2023



**Fraunhofer IISB**  
2.955 Follower:innen  
1 Woche •

Wir laden Sie herzlich ein zur **transform\_EMN**-Zukunftswerkstatt Automotive und insbesondere zu unserer Session "Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung" am 29. März in Nürnberg!

Erfahren Sie mehr darüber, wie wir am Fraunhofer IISB Leistungselektronik für die Mobilität der Zukunft entwickeln - vom elektronischen Bauelement bis hin zu sicheren leistungselektronischen Komponenten für Elektrofahrzeuge.

Wir sehen die Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung als großartige Möglichkeit für den unmittelbaren Austausch zwischen regionalen Forschungseinrichtungen und den ansässigen KMU und der Industrie.

Nutzen Sie das Netzwerk **transform\_EMN** für den einfachen und direkten Zugang zu neuesten Technologien und Forschungsergebnissen.

**#transformEMN #Leistungselektronik #Fahrzeugelektronik #Emobilität #EMN #Innovationskunst #IntelligentPowerElectronics**



**transform\_EMN**  
194 Follower:innen  
1 Woche •

Die Weiterentwicklung von Technologien der Fahrzeugelektrifizierung und gleichzeitig die Qualifizierung von Fachkräften gehören zu den größten Herausforderungen der Mobilitätswende. **Fraunhofer IISB** schafft im Projekt **transform\_EMN** ein offenes Netzwerk für den Austausch zwischen Forschung und Unternehmen:

Das IISB baut die Innovationsplattform „Fahrzeugelektrifizierung – Next Generation Electric Vehicle Technologies“ auf, um die Mobilitätswende gemeinsam zu gestalten und die richtigen Maßnahmen für das eigene Unternehmen abzuleiten. Ziel ist es u. a., Arbeitskreise zu Fokusthemen im Bereich Fahrzeugelektrifizierung zu etablieren und darüber einen Wissenstransfer zu leisten und nachhaltige Netzwerke zu formen. In diesem Zusammenhang werden auch **#Qualifizierungsangebote** für Mitarbeitende erarbeitet.

Bei der **#Zukunftswerkstatt** Automotive Metropolregion Nürnberg am 29. März 2023 präsentiert das Team von Fraunhofer IISB in der Session „Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung“ die Plattform mit ihren Angeboten und Arbeitskreisen und freut sich auf den Austausch mit Ihnen. Denn gemeinsam mit den TeilnehmerInnen werden die Bedarfe und Fragestellungen der Unternehmen erarbeitet, um anschließend in den Aufbau der themenspezifischen Arbeitskreise sowie der Qualifizierungsangebote einzufließen.

Wir danken Fraunhofer IISB, dass sie uns schon vorab exklusive Einblicke in die innovativen Technologien der Leistungselektronik und hinter ihre Türen gegeben haben.

Weitere Informationen zum Programm der Zukunftswerkstatt und zur Anmeldung gibt es unter [www.transform-emn.de](http://www.transform-emn.de)



Fraunhofer IISB, 27.03.2023

# Social-Media-Posts am 29.03.2023 (Auswahl)



**Peter Haas** • 2.  
Wirtschaftsförderer bei der Stadt Nürnberg  
1 Tag • Bearbeitet

🔥 Mindblown! Über 350 Teilnehmerinnen und Teilnehmer bei der Zukunftswerkstatt Automotive im Projekt [transform\\_EMN](#) heute hier in Rathaus in Nürnberg.

Heute Vormittag tolle Insights von [Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt](#) zur Bedeutung von Kooperation für Innovation im Automotive-Bereich.

! Die [Europäische Metropolregion Nürnberg](#) hat ein TOP Innovationsökosystem.

Uuund: Super Beitrag von [Thomas Regnet](#) über Transformation im eigenen Unternehmen - hin zu Elektromobilität und neuen Absatzmärkten im Medizinbereich.

So geht Transformation!

Die Zukunftswerkstatt Automotive ist das Leitevent von [transform\\_EMN](#).

📅 StD Zukunftswerkstatt Automotive 2024 am 10.04. in Amberg.

🚗 Perspektiven für Automobilzulieferer in der Europäischen Metropolregion Nürnberg – durch ein starkes Netzwerk ! Dafür steht das Projekt [transform\\_EMN](#). Es geht immerhin um 100.000 Jobs in der Region. Die [Wirtschaftsförderung Nürnberg](#) hat die fachliche Leitung des Großprojekts.

Wir wollen Zulieferindustrie neu denken.

Vielen Dank für die gute Zusammenarbeit im Rahmen des Projektes an: [Europäische Metropolregion Nürnberg](#), [IHK Nürnberg für Mittelfranken](#), [Fraunhofer IISB](#), [Lehrstuhl FAPS](#), [IMU-Institut](#)

Und vielen Dank für die tolle Veranstaltungsplanung an [Kulturidee GmbH](#).



Peter Haas (Wirtschaftsförderung Nürnberg), LinkedIn



**Juliane Pfuher** • 1.  
Talent Acquisiton Expert @Schaeffler 🍀🚀 | "Das Talent der Zukunft ist das Tale...  
22 Std. • Bearbeitet

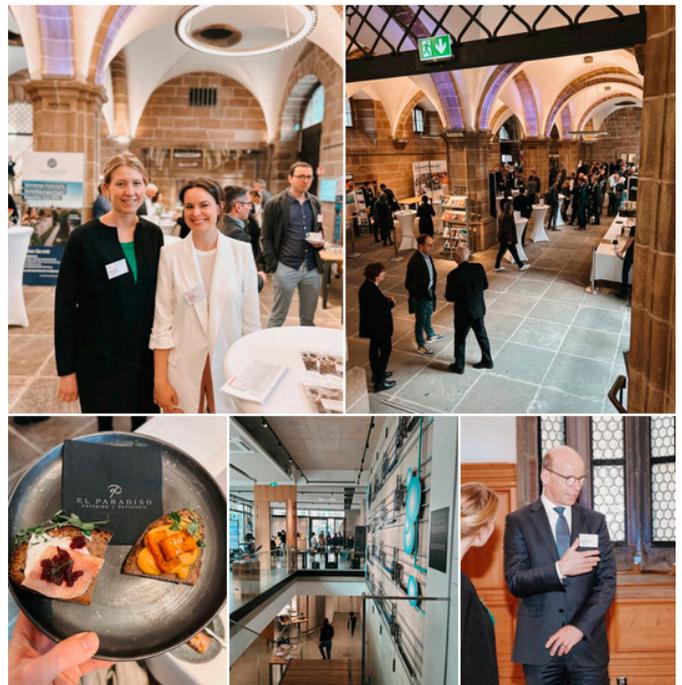
Wie schaffen wir die Transformation in der Automobilzulieferbranche in der Metropolregion Nürnberg? 📚🚀

Spannende Impulse, Workshops und Arbeitsgruppen zu den verschiedensten Themen und Perspektiven fanden heute statt bei der Zukunftswerkstatt Automotive. 🚗📊

Ein sehr mitreissenden Vortrag kam von [Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt](#) der auf die verschiedenen Herausforderungen einging und Chancen der Transformation aufzeigte.

Interessant für mich war die Botschaft, die den ganzen Tag spürbar war: „Transformationsprozesse sind nicht alleine zu bewältigen, wir schaffen es nur gemeinsam.“ 🤝

[Sabrina De Martino](#) [Franziska Kreß](#) #transformation #automotive #futurework #zukunftswerkstatt #netzwerk



Juliane Pfuher (Schaeffler AG), LinkedIn



**Matthias Dietz** • 2.  
Es sind die kleinen Dinge im Leben, die uns bewegen  
1 Tag •

+ Folgen

Heute mal wieder in Nürnberg.

Wir sehen uns auf der Zukunftswerkstatt Automotive. In der Session MedTech bin ich heute auf das Podium eingeladen worden, um über unsere Erfahrungen in der Medizintechnik zu sprechen. Wird bestimmt wieder ein interessanter Tag.

#Transform.EMN #DietzGmbH #automotive #medtech # MedicalValley



Matthias Dietz (Dietz GmbH), LinkedIn



Wirtschaftsförderung Erlangen  
337 Follower:innen  
1 Tag

Ausgebucht! Gelungener Auftakt.

Um 11 Uhr war die Eröffnung der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg. Viele Akteure aus Wirtschaft, Politik, Wissenschaft und Forschung sind zu Gast im historischen Rathausaal Nürnberg. Gemeinsam packen wir die Herausforderungen unserer Automobilzulieferer an 🙌

Weiter geht's mit den aktiven Sessions.

Das Großprojekt **transform.EMN** unterstützt kleine und mittlere Unternehmen der Automobil-Zulieferindustrie dabei, die Mobilitätswende hin zu alternativen Antrieben, Digitalisierung und energieeffizienter Produktion zu meistern.

Nächste Werkstatt:  
10. April 2024 in Amberg

Europäische Metropolregion Nürnberg  
Fraunhofer IISB  
IHK Nürnberg für Mittelfranken



Wirtschaftsförderung Erlangen, LinkedIn



Thorsten Brehm • 2.  
1 Tag • Bearbeitet

+ Folgen

++ AUTOMOTIVE 🚗 ++ Heute traf sich die Zukunftswerkstatt Automotive (**transform.EMN**) der **Europäische Metropolregion Nürnberg** im Rathaus. Nürnberg und die Region sind die Herzkammer der Zuliefererindustrie.

📌 Dementsprechend groß sind die Herausforderungen bei der Transformation hin zur Elektromobilität. Um die Arbeitsplätze zu sichern, müssen wir in Wissen, Forschung und neue Technologien investieren und entsprechende Netzwerke stärken.

📄 Mehr Infos gibt es unter <https://lnkd.in/dNwJW4Zb>

#transformation #automotive #emobility



Thorsten Brehm (Kämmerer der Stadt Nürnberg), LinkedIn



transform.EMN  
194 Follower:innen  
1 Tag

🚗 Bei der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 kommen heute Gäste aus Wissenschaft, Unternehmen der Automobilzuliefer-Branche und aus der Politik in Nürnberg zusammen. Bei der Eröffnung wurde in den Keynotes von **Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt** (Leiter Zentrale Technologie, **Schaeffler**) und **Thomas Regnet** (Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH, **SCHERDEL**) deutlich, wie wichtig es ist, Transformation aktiv und gemeinsam zu gestalten.

Wir freuen uns, dass die erste Zukunftswerkstatt so viel Zuspruch erfährt und dass die TeilnehmerInnen zeigen, wie viel Innovationskraft und -kompetenz in der **Europäische Metropolregion Nürnberg** stecken!

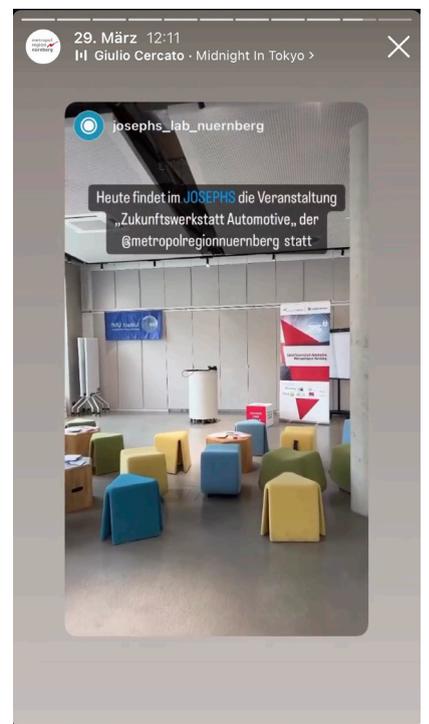
📌 Im vom **Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz** geförderten Projekt **transform.EMN** unterstützen wir insbesondere kleine und mittlere Automobilzulieferunternehmen aus der Metropolregion Nürnberg dabei, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich zukunftsfähig aufzustellen.

Unsere Partner sind:  
**Wirtschaftsförderung Nürnberg**  
**IHK Nürnberg für Mittelfranken**  
**Lehrstuhl FAPS**  
**Fraunhofer IISB**  
**IMU Institut GmbH**  
**Medical Valley EMN e. V.**

#automotive #transformation #mobilitätswende #metropolregionnuernberg



transform.EMN, LinkedIn



Stories auf Instagram, Europäische Metropolregion Nürnberg (Auswahl)

# LinkedIn-Posts im Nachgang zur Zukunftswerkstatt (Auswahl)

**Anna Werner** • 1.  
Member of the Managing Board Medical Valley EMN e. V.  
5 Std. • 🌐

Gestern fand die erste Zukunftswerkstatt Automotive des Projekts **transform\_EMN** statt und stand unter dem Motto „Impulse und Perspektiven - Wie gelingt der Wandel in der Automobilzulieferindustrie?“. Wir als **Medical Valley EMN e. V.** durften einen solchen Impuls in unserer Session zum Thema "Diversifikation - Chancen in der Medizintechnik" setzen. Vielen Dank an **Lisa Möller** von **be-on-Quality GmbH**, sie hat die vielen Gemeinsamkeiten in der Regulatorik der Branchen und auch ein paar Unterschiede aufgezeigt. Außerdem ein großes Dankeschön an **Matthias Dietz** (**Dietz GmbH**) und **Felix Hess** (**OECHSLER Health**), die mit ihren Erfahrungsberichten, anschaulichen Beispielen und realistischen Einschätzungen neue Perspektiven aufgezeigt haben.

Ich freue mich auf die vielen geplanten Gespräche mit weiteren KMUs aus der Region und auf unser nächstes Treffen bei der **MedtecLIVE!**

#automotive #healthcare #medtech #transformation #diversification



Anna Werner (Medical Valley EMN e. V.), 30.03.2023

**Schaeffler**  
313.993 Follower:innen  
1 Woche • 🌐

Die Metropolregion Nürnberg kann mit innovativen Technologien eine nachhaltige Zukunft mitgestalten: Das machte **Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt**, unser Leiter Zentrale Technologien, bei der Veranstaltung Zukunftswerkstatt Automotive deutlich.

Die Basis dafür ist ein partnerschaftliches Netzwerk aus Industrie, Forschung und Universitäten. Deshalb investieren auch wir in die Region – etwa mit dem Bau des Zentrallabors, mit dem wir unseren Stammsitz in Herzogenaurach stärken und Kernkompetenzen und Schlüsseltechnologien im Bereich der Forschung und Entwicklung bündeln.

👉 Mehr Informationen zum Zentrallabor: <https://lnkd.in/d9ZnMxur>

#Wepioneermotion #WeAreSchaeffler #innovations

**transform\_EMN**  
210 Follower:innen  
1 Woche • 🌐

🚗 Bei der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 kommen heute Gäste aus Wissenschaft, Unternehmen der Automobilzuliefer-Branche und aus der Politik in Nürnberg zusammen. Bei der Eröffnung wurde in den Keynotes von **Prof. Dr.-Ing. Tim Hosenfeldt** (Leiter Zentrale Technologie, **Schaeffler**) und **Thomas Regnet** (Geschäftsführer der Scherdel Innotec Forschungs- und Entwicklungs-GmbH, **SCHERDEL**) deutlich, wie wichtig es ist, Transformation aktiv und gemeinsam zu gestalten.

Wir freuen uns, dass die erste Zukunftswerkstatt so viel Zuspruch erfährt und dass die TeilnehmerInnen zeigen, wie viel Innovationskraft und -kompetenz in der **Europäische Metropolregion Nürnberg** stecken!

📌 Im vom **Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz** geförderten Projekt **transform\_EMN** unterstützen wir insbesondere kleine und mittlere Automobilzulieferunternehmen aus der Metropolregion Nürnberg dabei, die Herausforderungen der Mobilitätswende zu meistern und sich zukunftsfähig aufzustellen.

Unsere Partner sind:  
**Wirtschaftsförderung Nürnberg**  
**IHK Nürnberg für Mittelfranken**  
**Lehrstuhl FAPS**  
**Fraunhofer IISB**  
**IMU Institut GmbH**  
**Medical Valley EMN e. V.**

#automotive #transformation #mobilitätswende #metropolregionnuernberg



Schaeffler AG, 30.03.2023

70

**Bayern Innovativ GmbH**  
 9.050 Follower:innen  
 33 Min. •

**TRANSFORMATION GEMEINSAM BESCHREITEN**  
**Zukunft und Transformation gestalten** – hierzu war unser Team "Technologie- und Innovationsmanagement" wieder im Rahmen des Projektes **transform.by** unterwegs.

Zusammen mit und für die **IHK Nürnberg für Mittelfranken** führten wir den partizipativen Prozess zur Erstellung der Strategie für **transform.EMN** fort. In der Session „Zukunft Mobilität“ nahmen wir über 120 Teilnehmende mit auf unseren **Transformation-Walk**, um Impulse, Gedanken und Themen der unterschiedlichen Teilnehmenden aufzunehmen – denn nur gemeinsam finden wir Lösungen für die Zukunft unserer Region.

Es war großartig zu sehen, wie engagiert, motiviert und diszipliniert alle Teilnehmenden waren und wie die Interaktion von Offenheit und konstruktiven Diskussionen geprägt war. So konnten gemeinsam Ideen entwickelt, Themen gesetzt und neue Ansätze erarbeitet werden, um die Herausforderungen **Transformation der Automobilindustrie** zu meistern – gerade bei Themen wie Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Infrastruktur und Bildung.

Der nächste Schritt ist gegangen und nun freuen wir uns auf die weitere gemeinsame Zusammenarbeit, den Austausch und die Unterstützung in der Strategieentwicklung – in einem Satz: **„gemeinsam die Transformation der EMN aktiv gestalten.“**

An dieser Stelle herzlichen Dank an:  
 IHK Nürnberg für Mittelfranken  
 Europäische Metropolregion Nürnberg e.V.

Und natürlich an die Organisatoren und alle Teilnehmenden für diesen inspirierenden Transformation-Walk!

#bayerninnovativ #innovationleben #innovationsmanagement #transformation #innovation #nachhaltigkeit #digitalisierung #automobilindustrie #zukunft / transform.r / transform.10 / transform.RMF / Julia Schlögl / Tanja Jovanović / Kathrin Singer / Marcus Rauch / Anja Groß / Anja Birke / Andrea Janssen / Gerald Heimann, Dr.



Bayern Innovativ GmbH, 31.03.2023

**transform.r**  
 299 Follower:innen  
 8 Min. •

Letzte Woche waren wir bei der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023 von **transform.EMN** dabei!

Vielen Dank für die tolle Veranstaltung und für viele spannende und inspirierende Diskussionen und Vorträge.

Ein starkes Netzwerk ist wichtig, um die Transformation in der Automobilbranche voranzutreiben! Deswegen freuen wir uns immer über die Möglichkeit, uns mit den anderen Transformprojekten auszutauschen!

Alle Infos zum Transformationsprojekt der Metropolregion Nürnberg finden sich hier: <https://lnkd.in/dsBvaXxn>

#zukunft #automotive #transformation #netzwerk #austausch



transform\_r, 03.04.2023

**Berufsförderungswerk Nürnberg (BFW Nürnberg)** + Folgen  
 83 Follower:innen  
 17 Std. • Bearbeitet •

Netzwerken, informieren und selbst neue Infos mit nachhause nehmen – die Weiterbildungsinitiatoren des BFW Nürnberg Sabine Tragl für Mittelfranken und Günter Schmid für die Oberpfalz nutzen das hochkarätig besetzte F Zukunftswerkstatt Automotive der Metropolregion Nürnberg für ihre Arbeit zur Förderung der Weiterbildung und zur Festigung des Wirtschaftsstandortes Bayern. Weitere Infos zur Arbeit der WBIs gibt es hier: [www.kommweiter.bayern.de](http://www.kommweiter.bayern.de)

#MetropolregionNürnberg #ZukunftswerkstattAutomotive #BFWNürnberg #beruflicheReha #Berufsförderungswerk #BerufsförderungswerkNürnberg #Ausbildung #beruflicheBildung #beruflicheRehabilitation #Rehabilitation #LTA #LeistungenZurTeilhabeAmArbeitsleben #Unfall #Krankheit #SchleswigerStraße #Umschulung #RentenversicherungNordbayern #BayerischerRundfunk #Weiterbildungsinitiatoren #WBI #Popupstore #Pegasus #IHK #IndustrieundHandelskammer #kommweiterinbayern



Berufsförderungswerk Nürnberg, 12.04.2023

**transform\_EMN**  
210 Follower:innen  
1 Std. • 🌐

Nach dem großartigen Auftakt für unser Transformationsnetzwerk mit rund 350 TeilnehmerInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik bei der [#Zukunftswerkstatt #Automotive 2023](#) in [#Nürnberg](#) steht bereits der Termin für die Zukunftswerkstatt 2024:

📅 SAVE THE DATE - Am 10. April 2024 trifft sich die Branche bei der Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2024 in [#Amberg](#).



**Mi, 10. Apr. 2024, 11:00 bis 18:00 MESZ**  
Zukunftswerkstatt Automotive 2024  
📍 Amberg, DE

Anna Gerkens, Doris Wedel und 12 weitere Personen nehmen teil

[Event anzeigen](#)

transform\_EMN, 12.04.2023

**OECHSLER Health**  
836 Follower:innen  
1 Woche • Bearbeitet • 🌐

[+ Folgen](#) ...

Last week, the first automotive future workshop of the [transform\\_EMN](#) project took place and was themed "Impulses and perspectives - How to succeed in the change in the automotive supply industry?".

OECHSLER as a member of [Medical Valley EMN e. V.](#) joined the session on "Diversification - Opportunities in Medical Technology". [Lisa Möller](#) from [be-on-Quality GmbH](#), pointed out the many similarities in the regulation and differences of the industries. [Matthias Dietz](#) ([Dietz GmbH](#)) and [Felix Hess](#) ([OECHSLER Health](#)), provided new perspectives with their field reports, vivid examples and practical assessments.

[Übersetzung anzeigen](#)



OECHSLER Health, 20.04.2023

832.64

274.15

31.54

54.18

834.41

103.15

85.85

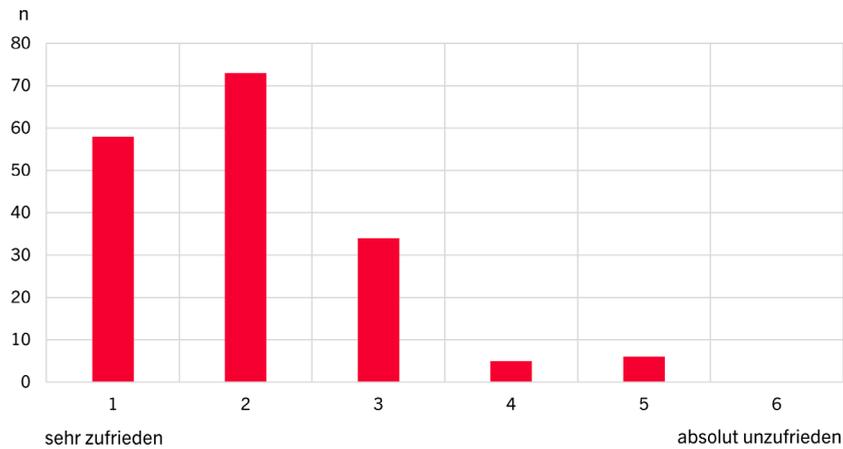
# Umfrage

Erhebungszeitraum 29.03. – 19.03.2023 | Insgesamt 218 TeilnehmerInnen (63 % der TeilnehmerInnen der Zukunftswerkstatt 2023), 151 vollständig ausgefüllte Fragebögen

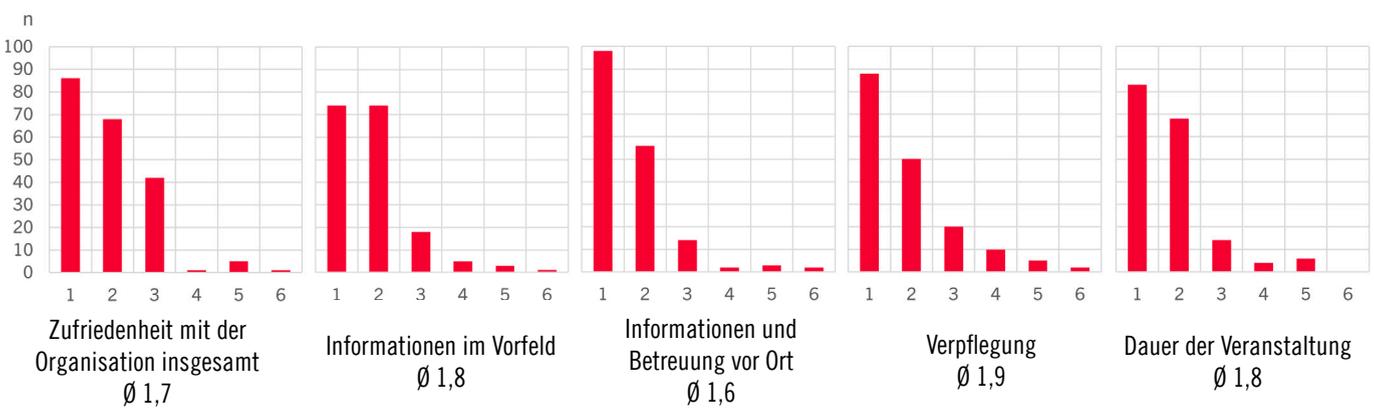


## Einstiegsfragen

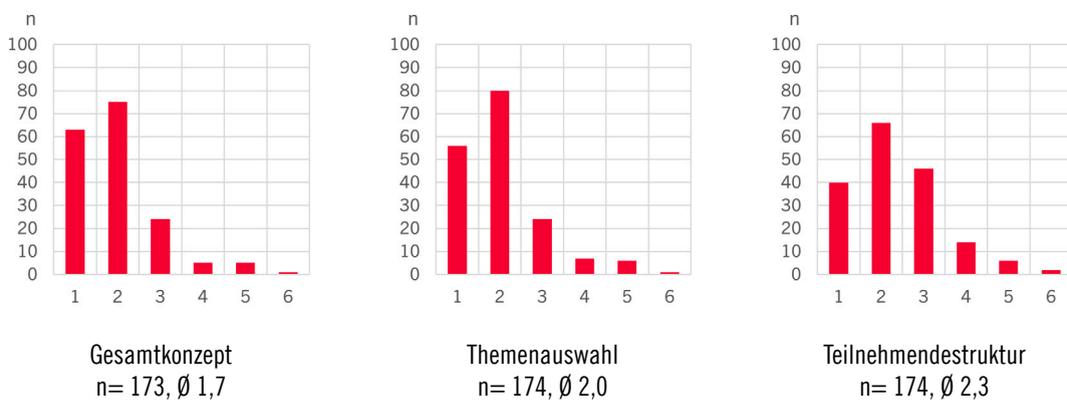
„Wie zufrieden waren Sie insgesamt mit der Zukunftswerkstatt?“ (n= 176)



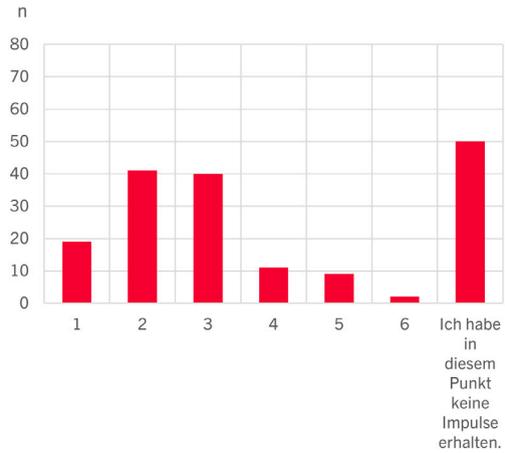
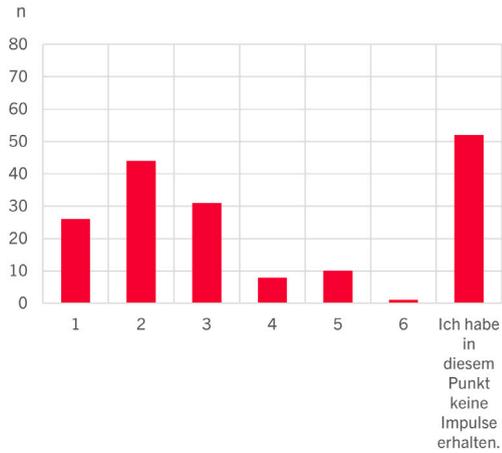
„Wie bewerten Sie die Organisation der Zukunftswerkstatt hinsichtlich ...“ (Angabe in Schulnoten, n= 175)



„Wie bewerten Sie Konzept und Thema der Zukunftswerkstatt hinsichtlich ...“ (Angabe in Schulnoten)

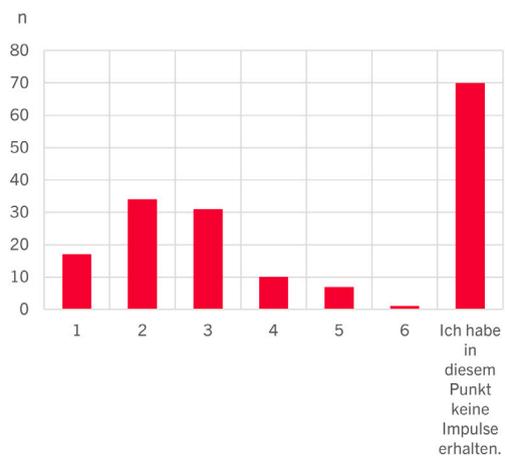
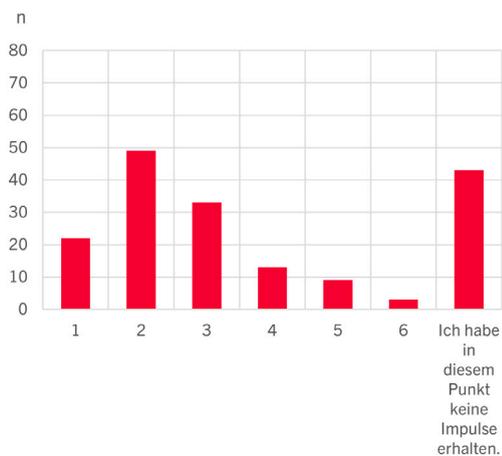


„In welchen Bereichen haben Sie durch die Teilnahme neue Impulse für die zukünftige Entwicklung Ihrer Institution / Ihres Unternehmens erhalten und wie bewerten Sie diese?“ (Angabe in Schulnoten)



Qualifizierung / Beschäftigtenperspektive (n= 172)

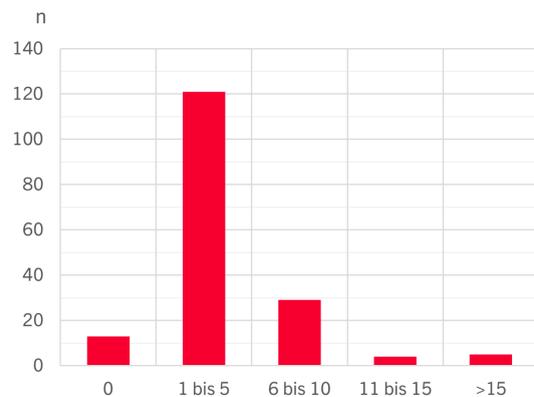
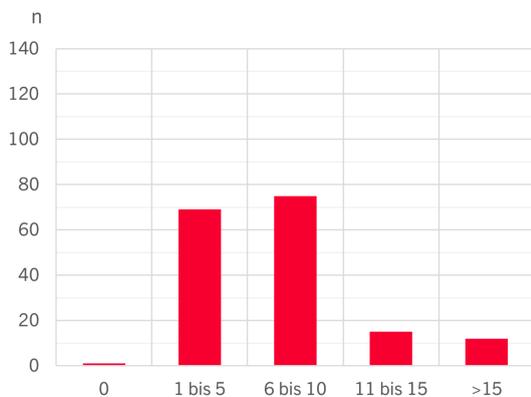
Produkte (n= 172)



Dienstleistungen (n= 172)

Sonstiges (n= 170)

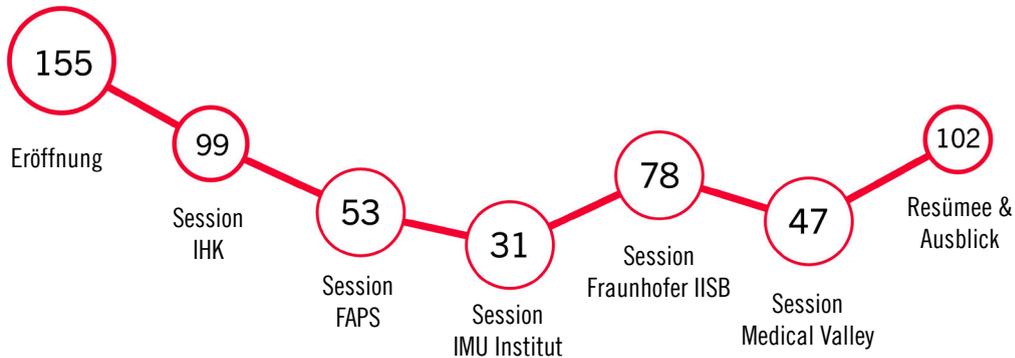
„Bitte geben Sie an, wie Sie die Möglichkeiten zum Networking bei der Zukunftswerkstatt bewerten!“ (n= 172)



Anzahl der Kontakte vor Ort

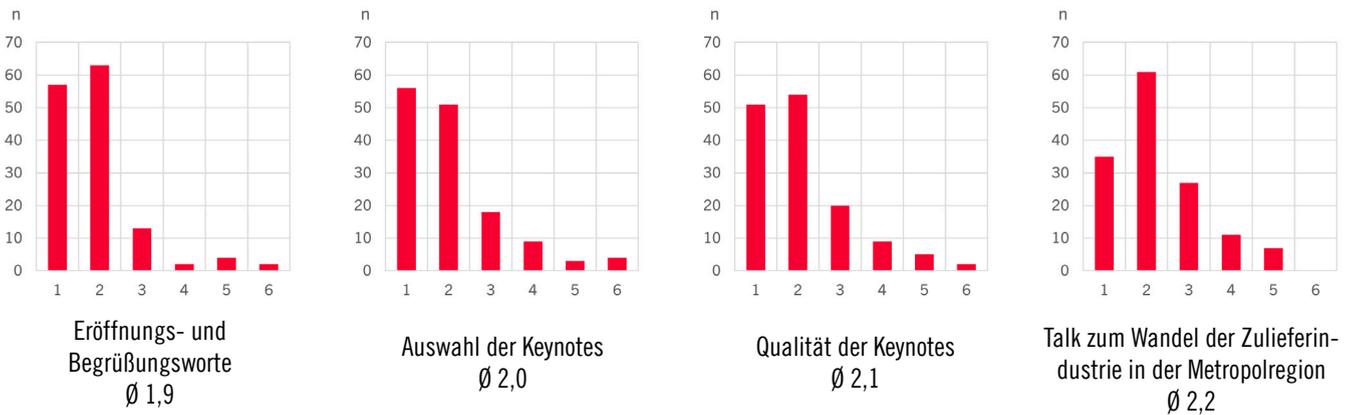
davon neue Kontakte

„Bitte geben Sie an, welche Programmpunkte Sie im Rahmen der Zukunftswerkstatt besucht haben.“  
(Absolute Zahlen)

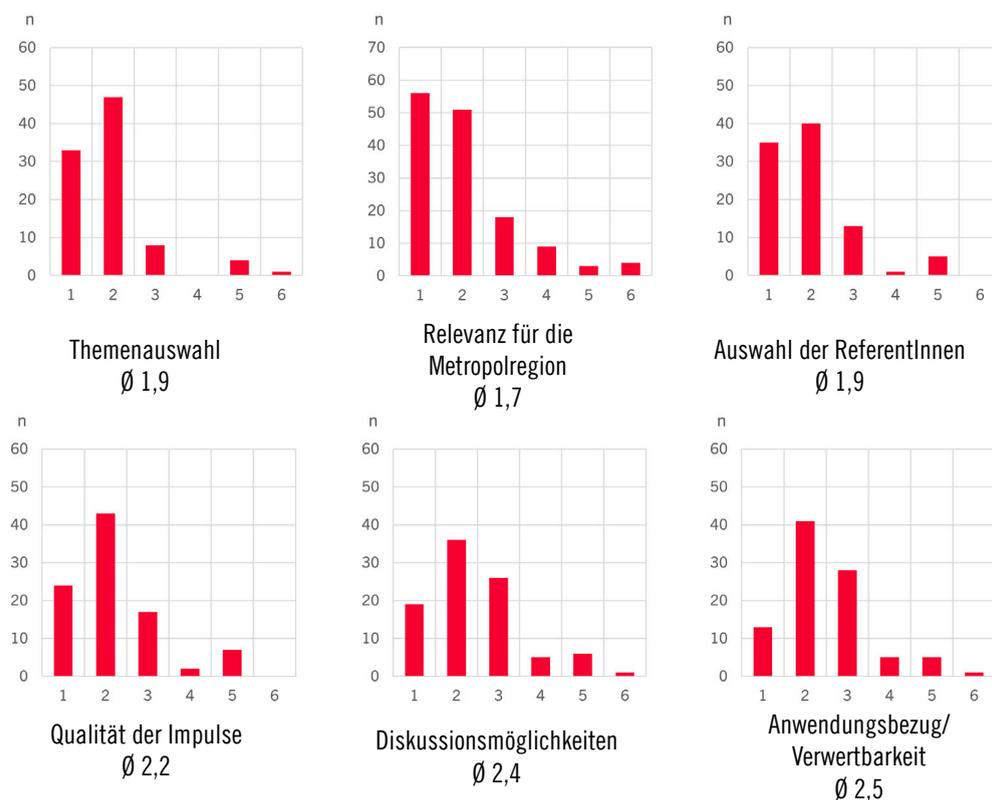


## Fragen zur Programmgestaltung

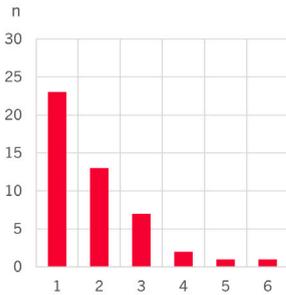
„Wie zufrieden waren Sie mit dem Eröffnungsteil?“ (Angabe in Schulnoten, n= 141)



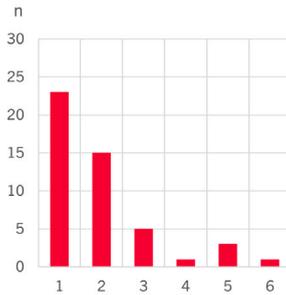
„Wie zufrieden waren Sie mit Session ‚Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg‘?“ (Angabe in Schulnoten, n= 93)



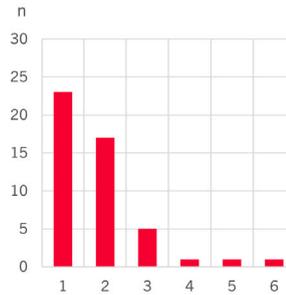
„Wie zufrieden waren Sie mit der Session ‚Nachhaltige und digitale Produktion‘?“ (Angabe in Schulnoten, n= 48)



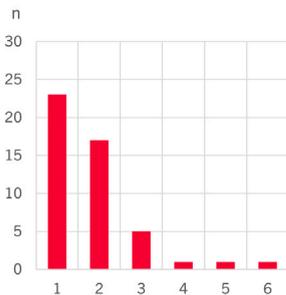
Themenauswahl  
Ø 1,9



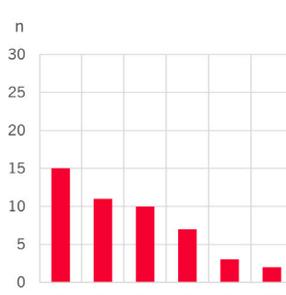
Relevanz für die  
Metropolregion  
Ø 1,9



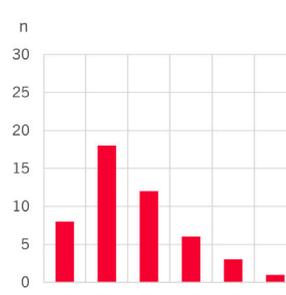
Auswahl der ReferentInnen  
Ø 1,8



Qualität der Impulse  
Ø 1,8

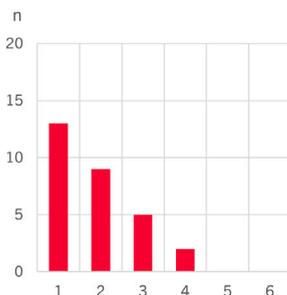


Diskussionsmöglichkeiten  
Ø 2,6

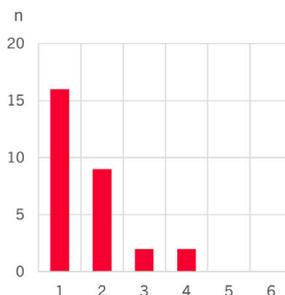


Anwendungsbezug/  
Verwertbarkeit  
Ø 2,6

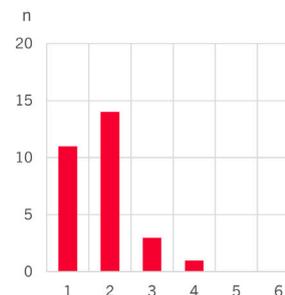
„Wie zufrieden waren Sie mit der Session ‚Gute Arbeit in der Metropolregion Nürnberg‘?“ (Angabe in Schulnoten, n= 29)



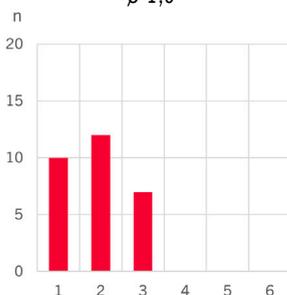
Themenauswahl  
Ø 1,9



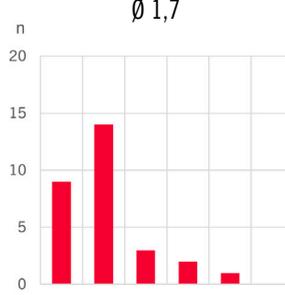
Relevanz für die  
Metropolregion  
Ø 1,7



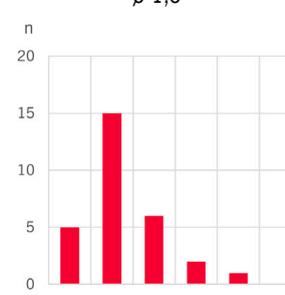
Auswahl der ReferentInnen  
Ø 1,8



Qualität der Impulse  
Ø 1,9

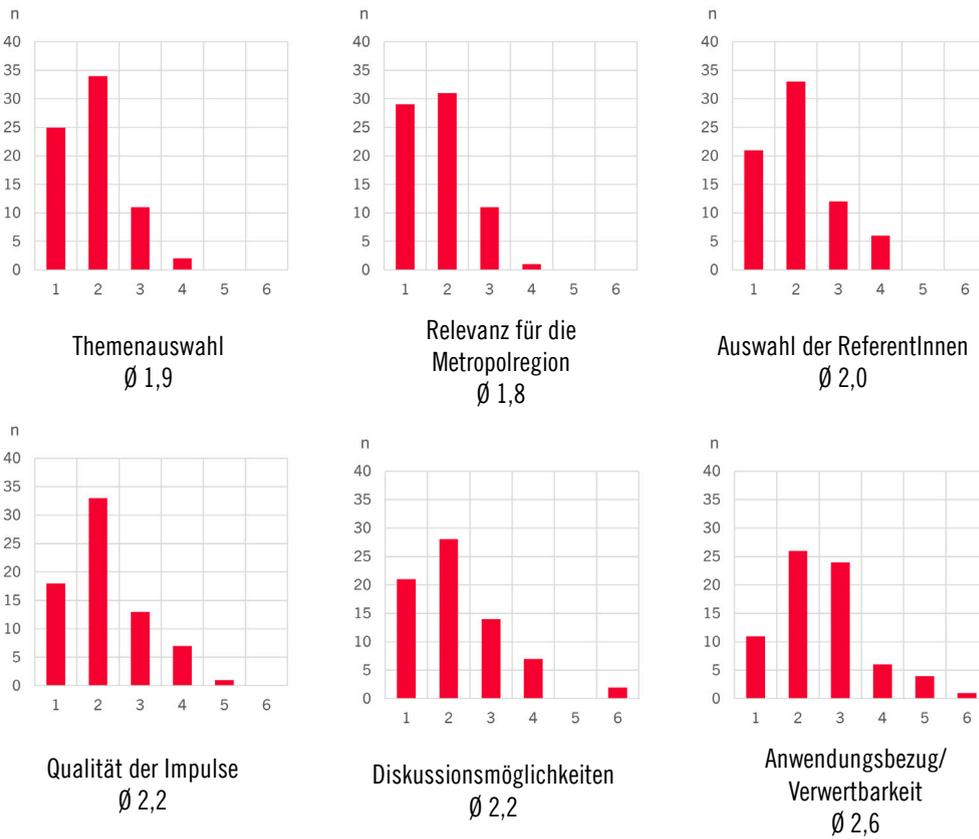


Diskussionsmöglichkeiten  
Ø 2,0

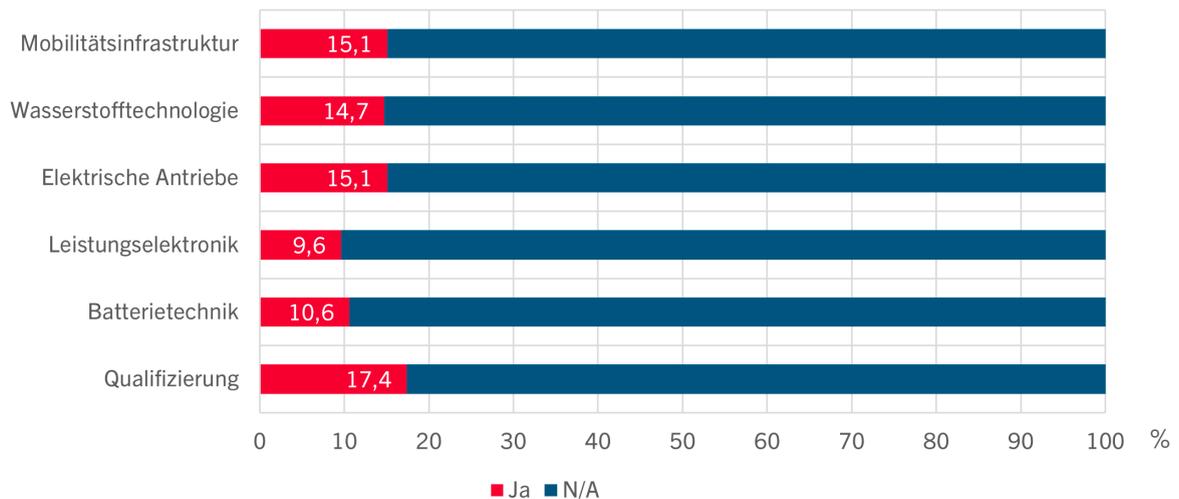


Anwendungsbezug/  
Verwertbarkeit  
Ø 2,3

„Wie zufrieden waren Sie mit der Session ‚Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung?‘“  
(Angabe in Schulnoten, n= 72)

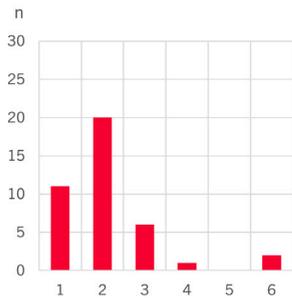


„Welches Thema bzw. welche Themen würden Sie gerne im Rahmen der Innovationsplattform  
Fahrzeugelektrifizierung weiterverfolgen?“ (n= 218, Mehrfachauswahl möglich)

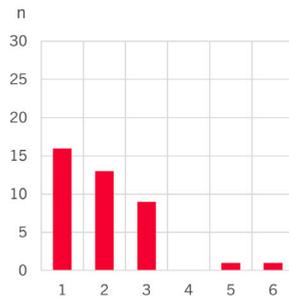


78

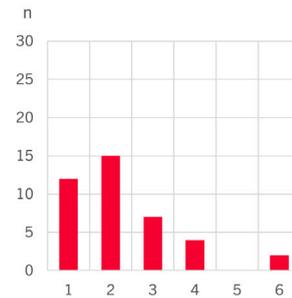
„Wie zufrieden waren Sie mit der Session ‚Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik?‘“  
(Angabe in Schulnoten, n= 40)



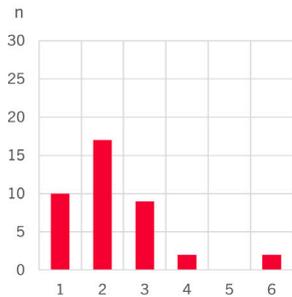
Themenauswahl  
Ø 2,1



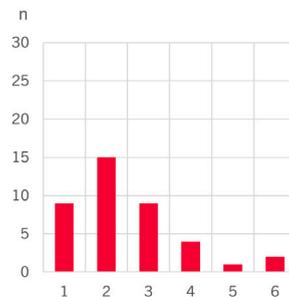
Relevanz für die  
Metropolregion  
Ø 2,0



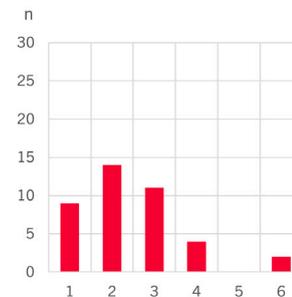
Auswahl der ReferentInnen  
Ø 2,3



Qualität der Impulse  
Ø 2,3



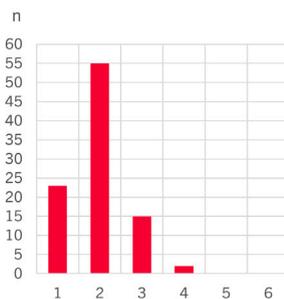
Diskussionsmöglichkeiten  
Ø 2,5



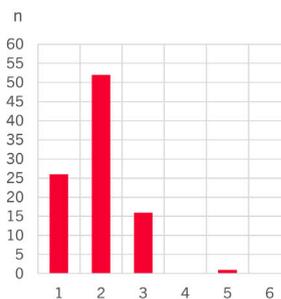
Anwendungsbezug/  
Verwertbarkeit  
Ø 2,5

79

„Bitte geben Sie an, wie Sie Resümee & Ausblick hinsichtlich der folgenden Aspekte bewerten.“  
(Angabe in Schulnoten, n= 95)



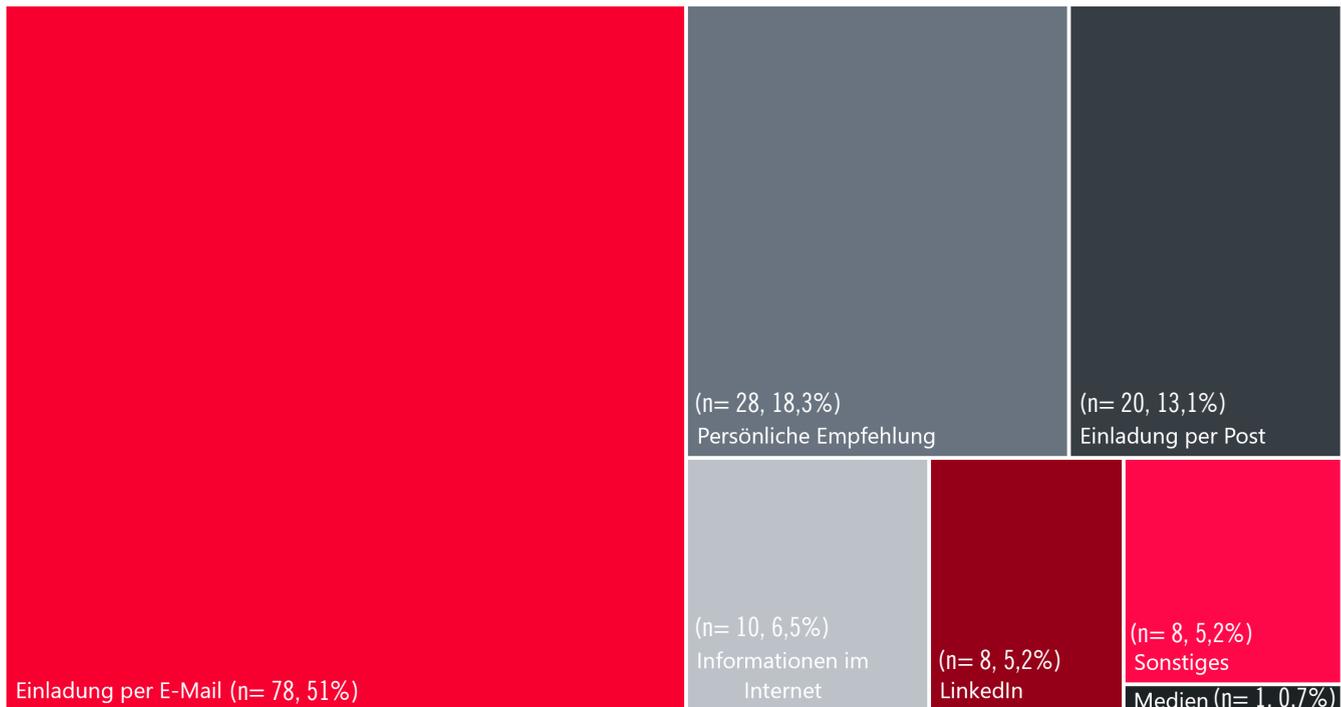
Art der Präsentation  
Ø 2,0



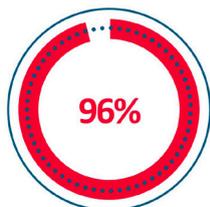
Auswahl der ReferentInnen  
Ø 1,9

## Fragen zur Besucheransprache

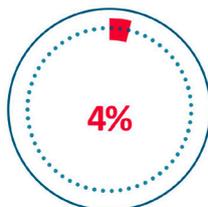
„Wie sind Sie auf die Veranstaltung erstmals aufmerksam geworden?“ (n= 153)



„Erfolgte die Einladung bzw. Information zur Veranstaltung rechtzeitig?“ (n= 153)\*



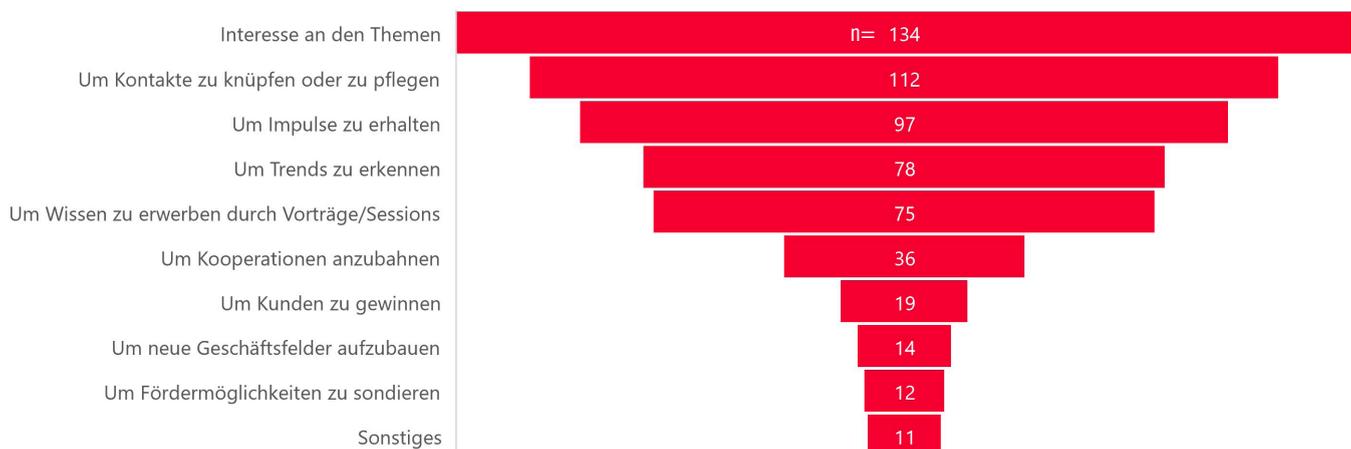
genau richtig



zu kurzfristig

\*Die Option „zu langfristig“ wurde nicht gewählt (n= 0).

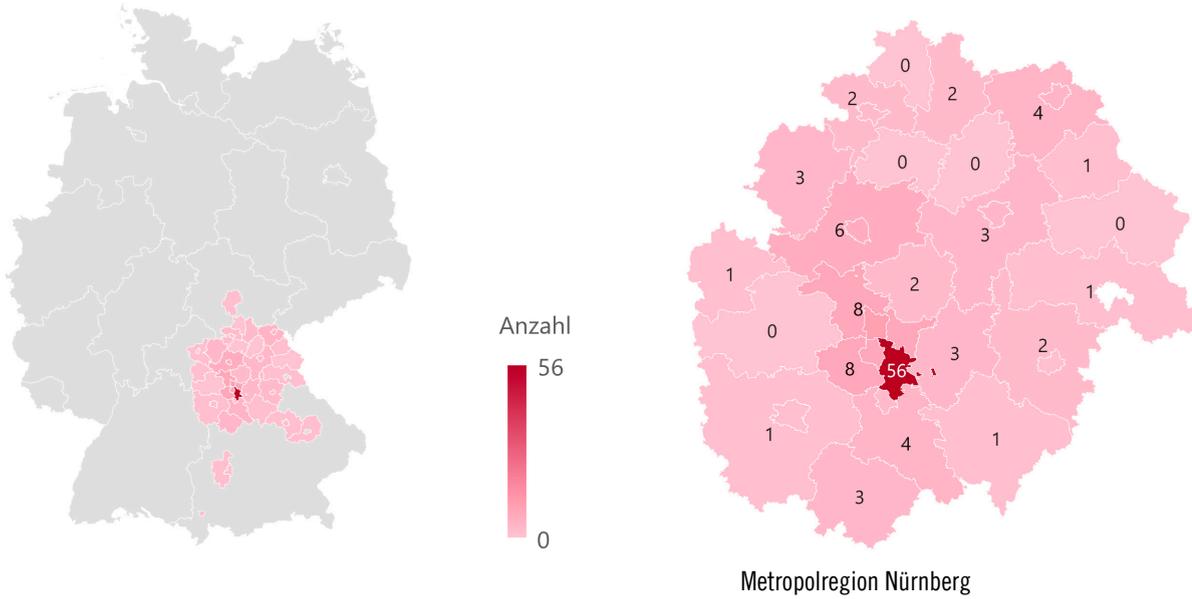
„Aus welchen Gründen haben Sie die Zukunftswerkstatt besucht?“ (n= 218, Mehrfachauswahl möglich)



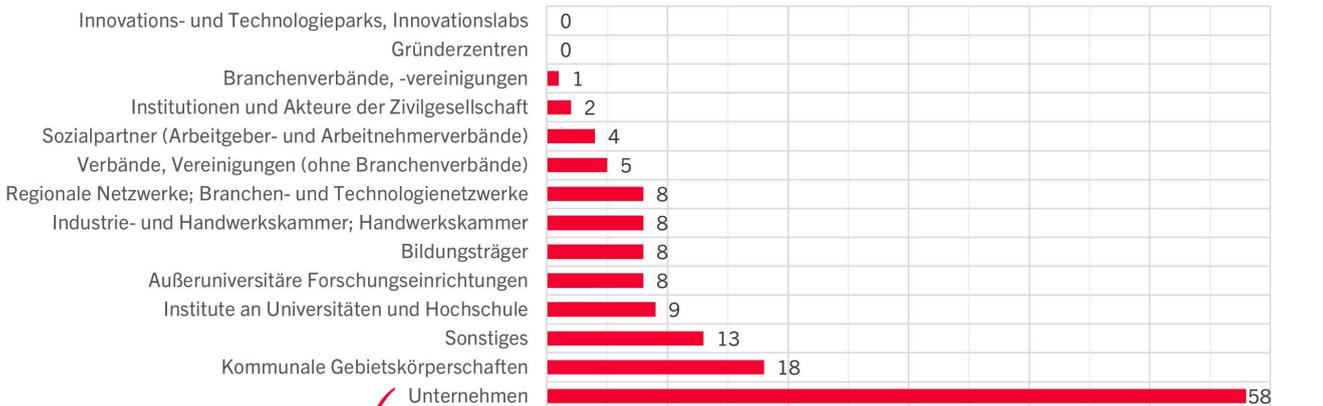
80

## Statistische Angaben zu den UmfrageteilnehmerInnen und Abschlussfragen

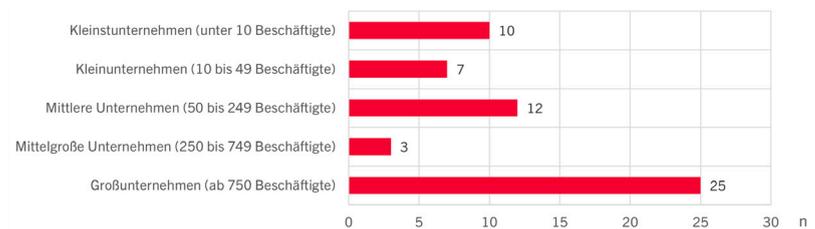
„Woher kommen Sie?“ (n= 146)



„Welcher Gruppe würden Sie sich zuordnen?“ (n= 142)



„Welche Größe hat Ihr Unternehmen?“ (n= 57)



„Würden Sie bei der nächsten Veranstaltung wieder teilnehmen?“ (n= 151)



# Ergebnisse

aus den interaktiven Sessions der Zukunftswerkstatt 2023



Die Präsentationen der Keynotes und  
aus den Sessions stehen auf  
[www.transform-emn.de/zukunftswerkstatt](http://www.transform-emn.de/zukunftswerkstatt)  
zum Download zur Verfügung.

## SESSION

## Zukunft Automotive – Transformationsstrategie für die Metropolregion Nürnberg

### IHK NÜRNBERG FÜR MITTELFRANKEN

Die Automobilindustrie mit ihren mittelständischen Zulieferern zählt zu den wichtigsten Branchen der deutschen Wirtschaft. In der Metropolregion Nürnberg prägen einige große Konzerne und mehrere hundert kleine und mittlere Unternehmen das Bild. Von der Transformation sind sie unterschiedlich stark betroffen. Die Session der IHK Nürnberg für Mittelfranken fokussierte die Chancenfelder in der Region und der hier beheimateten Unternehmen.

Ein fundierter Blick auf die Stärken der Region war dabei der Ausgangspunkt: Hanno Kempermann vom Institut der deutschen Wirtschaft Köln Consult GmbH gab in seinem Vortrag zur

„Wirtschaftlichen Bedeutung regionaler Automobilnetzwerke in Deutschland“ einen Einblick in Studienergebnisse mit Fokus auf die Situation in der Metropolregion. Die Studie analysiert, in welchen Regionen die Automobilwirtschaft von überdurchschnittlicher Bedeutung ist und welche dieser Regionen besonders von der Transformation der Automobilindustrie betroffen sind.

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken gab anschließend einen Ausblick auf den Prozess der Strategieentwicklung. Gemeinsam mit den Projektbeteiligten der IHK, transform\_EMN und Bayern Innovativ erarbeiteten über 100 Teilnehmende der Zukunftswerkstatt 2023 anschließend eine umfassende Potenzialanalyse für die Automobilzuliefererindustrie in der Region. Dabei wurden die Teilnehmenden aufgefordert, sich mit verschiedenen Fragestellungen auseinanderzusetzen:

- » Welche Trends (Wasserstoff\*, KI\* und Elektrifizierung\*) treiben die Transformation der regionalen Automobilindustrie an?
- » Welchen Herausforderungen durch die Transformation muss sich die regionale Industrie stellen?
- » Welche zukünftigen Chancenfelder sehen Sie für die regionale Industrie?
- » Welche Schwächen hat die regionale Industrie im Kontext der Transformation?
- » Welchen kurz- und mittelfristigen Handlungsbedarf (Gewinnung neuer KundInnen\*, Forschung\* und Kostendruck\*) erzeugt die Transformation für die regionalen Unternehmen?
- » Welche Schlüsselkompetenzen (IT\*, Lichttechnik\* und Innovationen\*) benötigen die regionalen Unternehmen für eine erfolgreiche Transformation?
- » Welche Schlüsseltechnologien (E-Mobilität\*, Wasserstoff\* und Autonomes Fahren\*) spielen für den Unternehmenserfolg eine strategische Rolle?
- » Was benötigen Organisationen (Mitarbeiter, Belegschaft, Unternehmen), um eine Transformation erfolgreich durchzuführen?
- » Welche Themen (Fördermittel\*, Kooperationen\* und Unabhängigkeit von China\*) sollten von externen Partnern vorangetrieben werden?
- » Welchen Mehrwert können Netzwerke (Wissensaustausch\*, Denkanstöße\* und Transparenz\*) für eine erfolgreiche Transformation schaffen?

Als Ergebnis wurden etablierte Stärken und Chancen für die Region identifiziert sowie gleichfalls Gefahren und Hindernisse aufgezeigt, die es zu überwinden gilt:

#### Chancen

- » Autonomes Fahren (10)
- » Wasserstoff (8)
- » E-Mobilität (8)
- » Nachhaltigkeit (7)
- » Neue Märkte (7)

#### Hemmnisse

- » Bürokratie (22)
- » Fachkräfte (13)

\* Hierbei handelt es sich um Einzelnennungen.



© Günter Laurer / Kulturidee GmbH

SESSION

## Nachhaltige und digitale Produktion

### LEHRSTUHL FÜR FERTIGUNGSAUTOMATISIERUNG UND PRODUKTIONSSYSTEMATIK (FAPS) DER FAU ERLANGEN-NÜRNBERG

Der Lehrstuhl FAPS übernimmt im Projekt transform\_EMN den Aufbau der Innovationsplattform „Transformationsgerechte Produktion – Nachhaltige und digitale Produktion“. KMU der Automotive- und Zulieferindustrie erhalten hier die Möglichkeit, neue Technologien für eine digitale, energieeffiziente und klimaschonende Produktion gemeinsam mit WissenschaftlerInnen zu evaluieren und weiterzuentwickeln. Ziel ist es, bedarfsgerechte Lösungen für die regionale Zulieferindustrie, Qualifizierungsangebote und Beratungsmaßnahmen zu entwickeln.

Als Einführung in die Session wurden in einem Impulsvortrag von Prof. Dr.-Ing. Jörg Franke zukünftige Trends einer ressourceneffizienten und digitalen Fertigung aufgezeigt. Im interaktiven Teil des Workshops folgte eine offene Diskussion und Evaluation aktueller Herausforderungen sowie zukünftiger Potenziale der Ressourceneffizienz und Digitalisierung in der Produktion: Während im Kontext der Digitalisierung unter anderem Technologien wie der Digitale Zwilling oder Künstliche Intelligenz adressiert wurden, lag ein Fokus im Bereich der ressourceneffizienten Produktion auf der Umsetzung einer effizienten und stabilen Energieversorgung durch eine vereinfachte Integration erneuerbarer Energiequellen und Energiespeicherlösungen sowie dem Tracking von Dekarbonisierungsmaßnahmen in Bezug auf den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck. Um die Brücke zwischen der Forschung am Lehrstuhl und der praxisnahen Anwendung im Unternehmen zu schlagen, wurden die Inhalte jeweils sowohl mit Blick auf technologische als auch ökonomische Aspekte evaluiert. Darüber hinaus diskutierten die WissenschaftlerInnen mit den TeilnehmerInnen Konzepte zur Entwicklung zweier Demonstratoren für eine gleichstrombasierte und digitale Produktion und gaben einen Ausblick auf das weitere Projektvorgehen, welches sich an den konkreten Bedarfen und Voraussetzungen der teilnehmenden Unternehmen orientieren soll.

84

Folgende Ergebnisse wurden in der Session erarbeitet:

- » Verdeutlichung des Transformationsbedarfs bzw. -drucks durch Prof. Franke
- » Vorstellung des weitreichenden Forschungsumfeldes am Lehrstuhl in Kleingruppen im Posterlauf durch 8 FAPS-Mitarbeiter: Induktives Laden von Automobilen, Reshoring der Produktion in der Signal- und Leistungsnetzwerk, Forschungsprojekte aus der Medizintechnik, Dekarbonisierung und Energietechnik am Beispiel der Gleichstromversorgung von Produktionsanlagen, Recycling im Elektromaschinenbau, Digitalisierung und Künstliche Intelligenz im Elektromaschinenbau
- » Hierbei konnte eine Vielzahl neuer Kontakte zu Unternehmen über die Forschungsfelder (Digitalisierung, Dekarbonisierung, Reshoring, Recycling, Elektrifizierung, Medizintechnik) hinweg gewonnen werden.
- » Diese Kontakte werden in nachgelagerten Einzelgesprächen weiter vertieft und zukünftige Kooperationen abgeleitet.



©Lehrstuhl FAPS der FAU Erlangen-Nürnberg

SESSION

**Gute Arbeit in der Metropolregion**

IMU INSTITUT GMBH

Der Wandel der Automobilindustrie betrifft nicht nur die Unternehmen der Branche, sondern auch ihre Beschäftigten: Sie müssen sich auf neue Aufgaben und Tätigkeiten einstellen und ihre Kompetenzen erweitern. Dieser Wandel der Beschäftigung stand im Fokus der Session „Gute Arbeit in der Metropolregion“. Das IMU Institut, das die Beschäftigtenperspektive in das Projekt transform\_EMN einbringt, stellte erste Arbeitsergebnisse zu den Beschäftigungschancen und -risiken der Transformation in der Metropolregion Nürnberg vor.



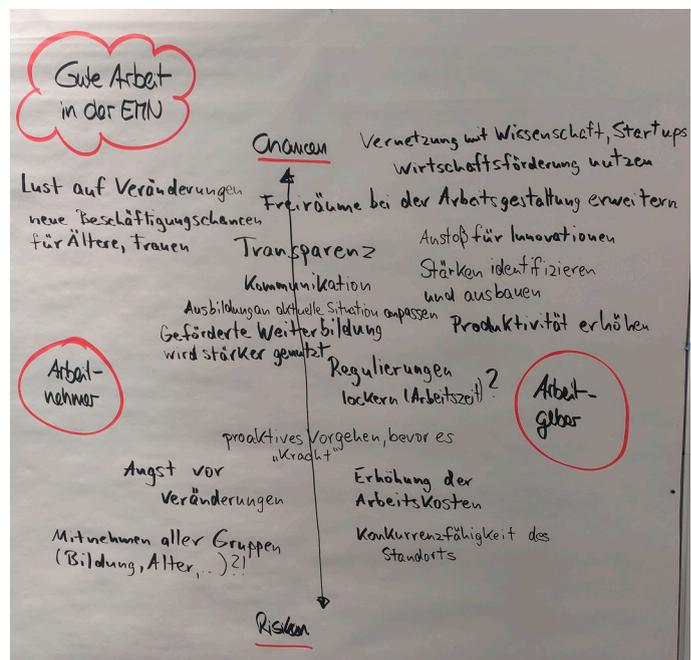
©Günter Laurer / Kulturidee GmbH

In „regionalen Steckbriefen“ wurde die Metropolregion genauer unter die Lupe genommen und abgeschätzt, welche Teilregionen und Beschäftigtengruppen besonders vom Wandel der Zulieferindustrie betroffen sind und was das für die Beschäftigung in der Region bedeutet. Welche Perspektive haben beispielsweise Produktionsbeschäftigte, aber auch EntwicklerInnen oder SachbearbeiterInnen?

Wie Qualifizierung den Wandel unterstützen kann, stellte die ffw GmbH, die Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung, vor. Hier verzahnt sich das Projekt transform\_EMN mit dem Projekt transform.by, das die Transformation auf Landesebene adressiert. Ziel der Session war es, mit den TeilnehmerInnen ins Gespräch zu kommen. Deshalb wurden die ersten Projektergebnisse in zwei kurzen Workshop-Phasen durch moderierte Diskussionsrunden um deren Perspektive ergänzt.

Folgende Ergebnisse wurden in der Session erarbeitet:

- » **Gute Arbeit in der EMN:** Chancen und Risiken stehen sich gegenüber, ArbeitnehmerInnen und ArbeitgeberInnen können gemeinsam Nutzen aus Veränderungen und Innovationen ziehen. Kommunikation, Transparenz und proaktives Vorgehen sind wichtig, damit die Chancen tatsächlich genutzt werden.
- » **Regionale Besonderheiten:** Die Metropolregion ist vom Unterschied zwischen dem industriellen Kern und den umliegenden Landkreisen geprägt, was unter anderem zu einem regional unterschiedlichen Lohngefüge führt. Die Handlungsebene EMN ist bei Standortfaktoren wie Infrastruktur, Wohnen, Kultur oder Kinderbetreuung relevant.
- » **Transformation der Automobilindustrie:** Eine Abhängigkeit vom Auto in der Region besteht sowohl in Bezug auf die (Industrie-)Arbeitsplätze als auch bei den Verkehrsmitteln. Der Erhalt der guten Arbeitsplätze (Entlohnung, gute Qualifikation, Kaufkraft) ist eine zentrale Herausforderung, an der die Akteure gemeinsam arbeiten müssen – ArbeitgeberInnen, Arbeitgeberverbände, ArbeitnehmerInnen, Gewerkschaften und andere.
- » **Unternehmensstrategien in der Transformation:** Die Herausforderung für Unternehmen ist komplex, sie müssen strategisch auf die Klimakrise, die Internetökonomie, Industrie 4.0 mit der Digitalisierung der Produktion, weltweite Krisen, neue Gesetze und Regulierungen sowie die demografische Entwicklung reagieren. Die Transformation muss betrieblich gestaltet werden, um Arbeitsplätze zu erhalten.



## SESSION

### Innovationsplattform Fahrzeugelektrifizierung

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR INTEGRIERTE SYSTEME UND BAUELEMENTE TECHNOLOGIE IISB

Ein Impulsvortrag stellte die Ziele und Angebote der Innovationsplattform sowie die Kompetenzen des Fraunhofer IISB vor. Ein Kern der Plattform ist der Aufbau von offenen Innovationsarbeitskreisen, in denen alle interessierten Akteure aus Unternehmen, Forschung und Verbänden zu Austausch und Kooperation zusammenkommen. Die Arbeitskreise decken dabei wichtige Themenbereiche der Fahrzeugelektrifizierung ab, wie Leistungselektronik, Batteriesysteme, hochverfügbare Bordnetze, Mobilitätsinfrastruktur oder wasserstoffbasierte Antriebsstränge.

In anschließenden Workshops erörterten die TeilnehmerInnen gemeinsam mit den ExpertInnen des Fraunhofer IISB in mehreren Themengruppen die Bedarfe und Fragestellungen der Unternehmen und diskutierten mögliche Aktivitäten zur Unterstützung durch transform\_EMN. Auf dieser Basis wurde die genaue Ausrichtung der Arbeitskreise für deren künftige Arbeit festgelegt. Zum Ende der Session kamen die Gruppen wieder zusammen, präsentierten eine Übersicht der Workshop-Ergebnisse und legten das weitere gemeinsame Vorgehen fest. Anschließend bestand die Möglichkeit zum persönlichen Austausch mit allen Akteuren.

Folgende Ergebnisse wurden in der Session erarbeitet:

#### Mobilitätsinfrastruktur

- » Induktives & bidirektionales Laden sind von hoher Wichtigkeit
- » Energiespeicherung wird in Zukunft ein wichtiges Thema sein
- » Notwendigkeit von Cross-Industrie-Austausch sowie der Berücksichtigung von Best Practices aus anderen Kommunen/Ländern
- » Gemeinsame Betrachtung des Ist-Zustandes, um anschließend konkrete Ziele zu definieren, die gemeinsam realisiert werden können

#### Energiespeicher (Batterie & Wasserstoff)

- » Reichweite sowie Second Use/Life von Batterien von hoher Wichtigkeit
- » Gemeinsame Erörterung, wo in der Region die Kompetenzen in der Batterietechnologie liegen und wo die „Lücke“ für regionale Unternehmen liegt
- » Diverse Nutzungs- und Erzeugungsmöglichkeiten von Wasserstoff für Gewerbe und Haushalte sollten in Zukunft erörtert werden
- » Lagerung von Wasserstoff spielt eine zentrale Rolle (Sicherheit, mobile und stationäre Systeme)
- » Wasserstoff muss in der Gesellschaft präsenter sein – auch relevant für Aufmerksamkeit gegenüber Politik und Autoindustrie
- » Stärkere Vernetzung von Forschenden und Unternehmen



©Günter Laurer / Kulturidee GmbH

#### Leistungselektronik

- » Frühzeitige Erkennung von Technologietrends nötig, um wettbewerbsfähig zu bleiben
- » Bessere Vernetzung von Forschung und Wirtschaft nötig
- » Gemeinsam geeignete Förderprojekte identifizieren und angehen
- » Nicht nur die Lösung für bestehende Probleme suchen, sondern auch Probleme für bereits bestehende Lösungen identifizieren
- » Gründung von Arbeitskooperationen zur Ressourcenbündelung nötig

#### Qualifizierung

- » Hoher Qualifizierungsbedarf in allen Bereichen (Weiterbildung des bestehenden Personals, Ausbildung neuen Personals)
- » Akzeptanz von Ausbildungsberufen wieder steigern
- » Erhöhung der Vernetzung zwischen Universitäten/ Hochschulen und Unternehmen nötig (studentische Abschlussarbeiten, Praktika, HiWi)
- » Modulare Angebote nötig mit einer möglichst breiten Verfügbarkeit
- » Entwicklung einer Weiterbildungslandkarte nötig

## SESSION

## Diversifikation für Zulieferer: Chancen in der Medizintechnik

MEDICAL VALLEY EMN E. V.

Innerhalb der Transformation stellt die Diversifikation vor allem einen Baustein zur Risikominderung dar, aber auch neue Chancen für Wachstum können sich durch die Erweiterung von Märkten ergeben. Branchengrenzen können durch die Expertise und den Technologievorsprung, welche aus der Erfahrung innerhalb der Stammmärkte gewonnen wurde, überwunden werden. Durch die außergewöhnlich hohe Dichte an Medizintechnikzulieferern in der Region ergeben sich Synergien und Potenziale, die im Projekt transform\_EMN zum Tragen kommen.

In der Session wurden die Vielfalt der Medizintechnik und die Chancen für Automobilzulieferer, diesen Markt zu erschließen, aufgezeigt. Fallbeispiele mit regionalem Bezug veranschaulichten die erfolgreiche Diversifizierung in die Medizintechnik. Sie gaben Einblicke in verschiedene Herangehensweisen und mögliche Herausforderungen, und beleuchteten gleichzeitig neue Perspektiven, die sich innerhalb der Medizintechnik entwickelt haben. In einem weiteren Schritt wurden branchenspezifische Markteintrittsbarrieren wie die regulatorischen Anforderungen an Zulieferer aufbereitet und Ansätze zu deren Lösung dargestellt.

Folgende Ergebnisse wurden in der Session erarbeitet:

- » Allgemeine Entwicklung der Medizintechnikbranche in Deutschland, welche geprägt ist von kleinen und mittelständischen Unternehmen (93%), einer hohen Exportquote (66%) und ungebrochenem Wachstum
- » Darstellung der Unterschiede zwischen der Automobilindustrie und der Medizintechnikindustrie
  - » in Bezug auf Lieferketten: länger, komplexer und mehrere Tiers umfassend in der Automobilbranche
  - » Stückzahlen: in der Regel wesentlich höher in der Automobilbranche
  - » Bedeutung von Kundenbedürfnissen bzw. die Perspektive des Anwenders (End User) bei der Entwicklung von medizinischen Geräten
- » Aufzeigen von Herausforderungen und Chancen, die mit einer Diversifikation für Zulieferer einhergehen
  - » Zusammenarbeit unterscheidet sich; Zulieferer übernehmen Entwicklungsleistung in der Medizintechnikbranche
- » Regulatorische Anforderungen in der Medizintechnikbranche
  - » In der Vergangenheit hat die Medizintechnik von den Normen der Automobiltechnik profitiert.
  - » Die Standards sind in den Branchen recht ähnlich
  - » Insbesondere in den Prozessnormen, weshalb in vielen Fällen ein vereinfachter Übergang zwischen den Branchen ermöglicht wird
  - » Anforderungen an die Produktentwicklung und Qualitätssicherung von medizinischen Geräten.
- » Wie kann Diversifikation gelingen:
  - » Identifizierung relevanter Stakeholder
  - » Bedeutung von Partnerschaften oder Kooperationen
  - » Bestimmung einer geeigneten strategischen Ausrichtung
  - » Schrittweises Vorgehen für den Markteintritt in die Medizintechnikbranche



# Kontakt

## **EMN Europäische Metropolregion Nürnberg e. V.**

Projekt transform\_EMN der Europäischen Metropolregion Nürnberg

Projektleiter: Robert Lanig

Theresienstraße 9, 90403 Nürnberg

Telefon: 0911 231-70381

robert.lanig@metropolregion.nuernberg.de

www.transform-emn.de

## **Veranstaltungsmanagement Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg**

Kulturidee GmbH

Singerstraße 26, 90443 Nürnberg

Telefon: 0911 81026-0

zukunftswerkstatt-automotive@kulturidee.de

www.kulturidee.de

## **Team des Veranstaltungsmanagements**

Nadine Ballenberger, Laura Fees, Anna Gerkens, Pierre Leich,

Dr. Grit Nickel, Yvonne Rieder, Sina Wagner, Doris Wedel

## **Redaktion & Gestaltung der Dokumentation**

Dr. Grit Nickel