

Brose Würzburg: Vom drohenden Aus zum Raumfahrt-Standort

Wie der Betriebsrat durch strategische Allianzen mit Wissenschaft und Politik 1.400 Arbeitsplätze sicherte



Drohendes Werks-Aus im fränkischen Traditionsstandort



Strukturwandel im Automobilsektor

Kostendruck und Konsolidierung im Unternehmen.

Schließungsbeschluss des Konzerns

Schließungspläne für 1.380 Beschäftigte im Februar 2025 verkündet.

Verlust für die Industrieregion

Gefahr des irreversiblen Know-how-Verlusts in Unterfranken.



Vollständige Sicherung der Belegschaft



1.380

Industriearbeitsplätze in Würzburg garantiert gesichert

Verbindliche Standortgarantie bis mindestens 2031 ohne betriebsbedingte Kündigungen

Drei Säulen des erfolgreichen Gegenentwurfs



1. Sichtbarer Widerstand

Geschlossene Belegschaftsproteste mobilisierten die Stadtgesellschaft.



2. Konstruktives Konzept

Konkrete Business-Modelle für zivile Luft- und Raumfahrtantriebe.



3. Breite Allianz

Verknüpfung von Spitzenforschung mit bayerischer Landespolitik.

Strategische Partner & Ansprechpartner des Betriebsrats



ZfT Würzburg

Spitzenforschung für
Satellitensteuerung und
Telematik.

Fraunhofer EMI

Validierung und Testverfahren
weltraumtauglicher
Komponenten.

OBC / Berlin Space

langedachte Partnerschaft für
zum Beispiel Antriebe in
Kleinsatelliten.

ffw Nürnberg

Begleitung und
arbeitsorientierte
Transformationsberatung.

Schulterschluss mit Land und Kommune



Bayerisches Wirtschaftsministerium

Aktive Flankierung durch Ministerpräsident Markus Söder und Wirtschaftsminister Hubert Aiwanger.

Bereitstellung von F&E-Förderprogrammen für NewSpace-Technologie.



Regionale Mandatsträger & Stadt

Unterstützung des Würzburger Oberbürgermeisters und Landtagsabgeordneten und Vertretern von Stadt- und Landkreis

Interfraktioneller Druck zur Rettung des industriellen Kerns.

Vom Automobilmotor zum Satellitenantrieb



Industrielle Serienfertigung

Nutzung des bestehenden KnowHow für Raumfahrtstandards.

Europäische Unabhängigkeit

Schließung kritischer Lieferlücken europäischer Satellitenprogramme.

Wachstumsmarkt NewSpace

Hohe Nachfrage nach europäischen Lösungen für Luft- und Raumfahrt.

Ergänzungstarifvertrag sichert Würzburger Zukunft



2031

Bestandsgarantie

Ausschluss betriebsbedingter Kündigungen ohne Zustimmung.

100%

Qualifizierung

Gezielte Weiterbildung für Luft- und Raumfahrtnormen.

2-gleisig

Hybridmodell

Parallele Fertigung von Automotive und Raumfahrtmodulen.

Technologietransfer direkt auf den Werkshallenboden



Labor in die Produktion

Zusammenarbeit mit Würzburger Instituten überwindet Skalierungshürden.

Arbeitsplatzsicherung durch Hightech

Hohe Fertigungstiefe bleibt in Unterfranken erhalten.

Standort-Attraktivität

Neue Anziehungskraft für qualifizierte Ingenieure und Fachkräfte.



Deutscher Betriebsräte-Preis 2026



“

„Der Betriebsrat hat die Schließungspläne nicht nur abgewendet, sondern neue Perspektiven für das Unternehmen eröffnet. Die Belegschaft wurde von Beginn an aktiv eingebunden und hat auf breite Öffentlichkeit und Beteiligung gesetzt – hier hat der Betriebsrat vorbildlich agiert und gezeigt, was Mitbestimmung im Unternehmen leisten kann.“



Auszeichnung der Arbeitnehmervertretung von Brose Würzburg für visionäre Industriepolitik

Drei Kernlehren für die Industrie



1. Proaktivität

Eigene technische Alternativen statt reiner Abwehrkämpfe.

2. Ökosystem-Logik

Wissenschaftliche Institute als Innovationspartner einbinden.

3. Politischer Schulterschluss

Fördermittel und politische Rückendeckung gezielt synchronisieren.

Mitbestimmung als Innovationstreiber

